

AMÉNAGER

**LE MONDE
DANS
TOUTES
SES
DIMENSIONS**
RAPPORT ANNUEL
2024

spie batignolles



Profil	2
Édito de Jean-Charles Robin, Président de Spie batignolles	4
Gouvernance	6
Sept branches d'activité complémentaires	8
PLUS PROCHES, PLUS SOLIDAIRES, PLUS ENGAGÉS, DES VALEURS EN PARTAGE	
● Une communauté humaine avant tout	12
● Une dynamique collective	18
● Une stratégie engagée pour demain	24
TERRITOIRES, ALLIER DÉVELOPPEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE	
● Contribuer à des infrastructures bas carbone	34
● Exporter nos savoir-faire	42
● Participer au développement industriel	44
● Améliorer le cadre de vie	46
LIEUX DE VIE, CONCILIER QUALITÉ ET SOBRIÉTÉ	
● Construire autrement	54
● Imaginer des secondes vies	60
● Garantir le confort de tous	64
USAGES, ACCOMPAGNER AU QUOTIDIEN	
● Piloter la performance	68
● Prévenir tous les risques	70
● Agir en proximité	73
Indicateurs extra-financiers	78
Extrait des comptes consolidés	80

Acteur majeur et indépendant du bâtiment, des infrastructures, du paysage et des services, Spie batignolles défend au quotidien une approche collaborative de la construction.

Dans un monde en pleine transformation, nous sommes convaincus que notre culture de l'écoute et du dialogue et la complémentarité de nos expertises sont nos principaux atouts pour réaliser des projets qui répondent aux défis sociaux, sociétaux et environnementaux de notre époque.

Nous nous réinventons sans cesse en intégrant de nouvelles méthodes et de nouveaux savoir-faire, tout en conservant ce qui fait notre identité et notre force : une relation partenariale avec nos clients et une réflexion constante portée à l'amélioration du cadre de vie.

Grâce à un maillage territorial dense, nos collaborateurs accompagnent chaque projet en proximité, au plus près des usages. Engagés à leurs côtés, notre priorité est de garantir leur sécurité, leur santé et leur développement professionnel.



2582 M€

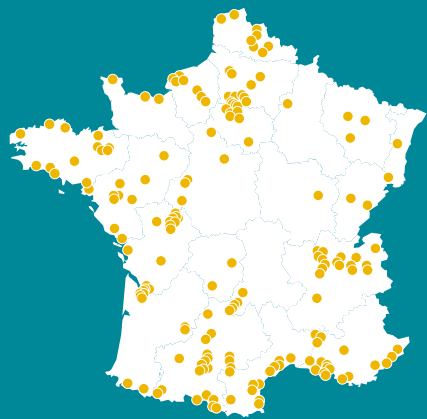
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

9067 COLLABORATEURS

3040 M€
DE PRISE DE COMMANDES

80 % DU CAPITAL
DÉTENU PAR LES MANAGERS
ACTIONNAIRES ET LES SALARIÉS (PEG)

177
ANNÉES D'EXPÉRIENCE



200
implantations
EN FRANCE

21

IMPLANTATIONS
À L'INTERNATIONAL

EUROPE

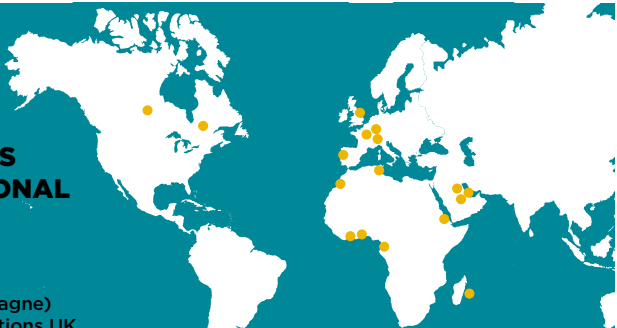
Infra Tunnel (Suisse)
Alpha Digital (Suisse)
Mast Grundbau (Allemagne)
Spie batignolles fondations UK
(Royaume-Uni)
Spie batignolles fondations Belgique
Spie batignolles international Portugal

MOYEN-ORIENT

Spie batignolles international Contracting
(Abu Dhabi)
Mast Piling & Foundation Contracting (Dubai)
Spie batignolles international Qatar

AFRIQUE

Spie batignolles Côte d'Ivoire
Agilink Ingénierie (Tunisie)
Spie batignolles fondations Bénin
NEGRI (Maroc)
NEGRI (Cameroun)
NEGRI (Djibouti)



AMÉRIQUE DU NORD
Spie batignolles Canada
ECHP (Québec)

ANTILLES
ETPO Guadeloupe
COMABAT / SOMATRAS
(Martinique)

AMÉRIQUE DU SUD
ETPO Guyane

Océan Indien
PICO Océan Indien /
OCETRA (La Réunion)



UNE
DYNAMIQUE
PORTÉE PAR DES
VALEURS
COMMUNES

Indépendance et robustesse sont les deux piliers de notre stratégie depuis des années et guident nos pas.

Notre force repose d'abord sur la structure de notre actionnariat, contrôlé à 80 % par nos salariés. Ce modèle unique est un atout qui nous permet de fixer nous-mêmes notre cap, nos priorités, et nous engage vis-à-vis de tous les collaborateurs. Il fonde notre culture d'entreprise et contribue à notre attractivité pour fidéliser nos clients, nos partenaires, mais aussi attirer les talents de demain.

Les changements à l'œuvre dans la société nous obligent à repenser nos métiers pour répondre à de nouveaux défis, mais aussi aux attentes des hommes et des femmes du groupe qui souhaitent interagir autrement avec leur travail, l'entreprise ou encore les parties prenantes. Le monde change et notre communauté humaine évolue avec lui.

Ces évolutions entrent en résonance avec nos valeurs historiques : la proximité, la solidarité et l'engagement. Et c'est une chance, à l'heure où les thèmes sociétaux, dont celui de l'urgence environnementale, sont au cœur des stratégies de développement du BTP. La numérisation, l'industrialisation, mais aussi l'économie circulaire ou encore la décarbonation sont autant d'axes sur lesquels notre groupe s'est positionné.

Cette démarche est exigeante. Elle implique de s'adapter en permanence, rapidement. Il nous faut être capables de construire avec moins de matière, d'émettre moins de gaz à effet de serre. Cela passe par davantage d'ingénierie, un travail de conception plus poussé et une bonne maîtrise des enjeux de chaque projet. Afin d'atteindre ces objectifs, nous misons sur l'innovation, mais également sur notre ancrage au plus près de chaque territoire.

Spie batignolles capitalise aussi sur sa robustesse, nourrie notamment par la diversification de ses métiers. Notre groupe accélère sa transformation avec une montée en puissance de ses savoir-faire pour satisfaire des demandes de plus en plus globales, de plus en plus complexes. Auparavant, il fallait être performant dans une technique ; désormais, il faut pouvoir l'être sur une problématique. Le développement rapide de notre activité du paysage ou encore l'intégration très réussie du Groupe ETPO, notre plus importante opération de croissance externe de ces dernières années, illustrent cette stratégie. Nos compétences complémentaires et notre excellence dans nos domaines respectifs s'enrichissent. Des synergies nouvelles apparaissent, viennent élargir nos offres et nous renforcent.

En vingt ans, la taille de Spie batignolles a été multipliée par quatre. L'année qui vient de s'écouler a été marquée par la prise de commandes la plus importante depuis bien longtemps, le plus haut niveau de production depuis l'origine. La croissance et les recrutements sont au rendez-vous. Ces résultats ont un sens et montrent que nos clients nous font confiance pour relever ensemble nos défis communs.

JEAN-CHARLES ROBIN
PRÉSIDENT

GOUVERNANCE



JEAN-CHARLES ROBIN
PRÉSIDENT DE SPIE BATIGNOLLES



PATRICK ZULIAN
VICE-PRÉSIDENT DE SPIE BATIGNOLLES
PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SPIE BATIGNOLLES ÉNERGIE



NATHALIE MOREAU
DIRECTRICE DES RESSOURCES
HUMAINES



AUDE MAURY
DIRECTRICE DE LA PERFORMANCE
DES ACHATS, RSE, PLAN CARBONE



BERTRAND PORTE
DIRECTEUR ADMINISTRATIF
ET FINANCIER



ALEXIS HERMET
DIRECTEUR DE LA QUALITÉ DE RÉALISATION
ET DE L'INNOVATION TECHNIQUE



FRANÇOIS MAILLARD
DIRECTEUR STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT ET
PRÉSIDENT DE SPIE BATIGNOLLES IMMOBILIER



FRANÇOIS JULLEMIER
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SPIE BATIGNOLLES CONSTRUCTION



BENOÎT MONCADE
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SPIE BATIGNOLLES GÉNIE CIVIL
ET FONDATIONS



THOMAS NACHURY
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SPIE BATIGNOLLES TRAVAUX PUBLICS

SEPT BRANCHES D'ACTIVITÉ COMPLÉMENTAIRES



TRAVAUX PUBLICS

Études et remaniement des sols / Réalisation de plateformes / Fouilles /
Dépollution / Routes / Aménagements urbains / Voiries et réseaux divers /
Équipement routier / Fabrication d'enrobés / Carrières et centre de
recyclage de matériaux / Laboratoires routiers

ENTITÉS

Spie batignolles malet

- Carceller
- EATP
- Erome
- Gracchus
- Grégory
- Liants de Gascogne
- Nardelli TP
- Ré TP
- Rey Betbeder
- Sablières et Carrières de la Madeleine
- Spie batignolles TP poitou-charentes
- Société des Établissements TOVO
- Sogecer
- Soum et Cie

Spie batignolles TP AURA

- Carrières de la Burbanche, Arandon, Courtenay
- Rhône Isère Enrobés

Spie batignolles LE FOLL TP

- Le Foll Travaux Publics
- Lennuyeux
- SEPRA
- Transloc

Spie batignolles valérian

- Spie batignolles TP Ferroviaire
- Spie batignolles TP grand ouest



GÉNIE CIVIL & FONDATIONS

Travaux souterrains / Ouvrages d'art /
Projets industriels / Travaux de proximité /
Renforcement de structures et travaux spéciaux /
Fondations spéciales

ENTITÉS

Spie batignolles génie civil

- Spie batignolles technologies

Spie batignolles fondations

- Pieux Ouest
- Spie batignolles itm+



PAYSAGE

Aménagement et entretien d'espaces
paysagers (minéral et végétal) / Conception et
fabrication d'ouvrages extérieurs en bois et en
métal / Travaux forestiers

ENTITÉS

Spie batignolles paysage

- Les Jardins d'Alizée
- Les Pépinières du Languedoc
- MSV - Multi-Services Verts
- Lallaouret
- Solev
- Vallois
- Valbois



CONSTRUCTION

Conception / Construction neuve /
Réhabilitation / Aménagement intérieur /
Travaux de proximité / Travaux d'entretien
et de maintenance

ENTITÉS ÎLE-DE-FRANCE

Spie batignolles ile-de-france

Spie batignolles outarex

Spie batignolles boyer

Spie batignolles présance® ile-de-france

Spie batignolles SPR

- Créatis
- DBS
- FLP services
- France sols
- Sedib
- Partesia
- SPR batiment & industrie

ENTITÉS RÉGIONS

Direction régionale Hauts-de-France

- Spie batignolles nord

Direction régionale Grand Est

- Spie batignolles grand est

Direction régionale Bourgogne

- Curot

Directions régionales Auvergne-Rhône-Alpes / Alpes-Dauphiné

- Spie batignolles sud-est

Direction régionale Provence-Alpes-Côte d'Azur

- Spie batignolles sud-est

Direction régionale Sud-Ouest

- Spie batignolles sud-ouest
- HPB

Direction régionale Ouest

- Spie batignolles grand ouest
- Defontaine

Direction régionale Normandie

- Spie batignolles normandie
- Abscis Bertin

Bâtir France Ingénierie

ÉNERGIE

Génie électrique et climatique / Réseaux d'énergie /
Infrastructures ferroviaires / Fluides industriels / Maintenance multitechnique

ENTITÉS

Spie batignolles énergie

- ACSI
- Borja
- Farasse fluides
- Laignel
- Mercier
- Sogintel
- Sopac
- Souchon
- Spie batignolles solutions industrielles



IMMOBILIER

Montage immobilier /
Promotion immobilière

ENTITÉS

Spie batignolles immobilier

- Sbi promotion

GROUPE ETPO

Bâtiment / Travaux maritimes et fluviaux / Ouvrages d'art et génie civil /
Travaux spéciaux

ENTITÉS

ETPO
BRITTON
COMABAT
NEGRI

PASCAL MARTIN
TETIS
ISMER
OCETRA

EVIAA MARINE
SOMATRAS
ETPO
GUADELOUPE

ETPO GUYANE
PICO O.I.
TECHNIREP
ECHP





PLUS PROCHES, PLUS SOLIDAIRES, PLUS ENGAGÉS

DES VALEURS
EN PARTAGE

Dans un secteur du BTP en pleine mutation, Spie batignolles fait de sa responsabilité sociale et environnementale une aventure partagée. Cela s'illustre dans l'attention portée à chaque collaborateur au sein de notre communauté humaine, dans la dynamique collective au service des projets de nos clients, dans la stratégie du groupe, impliqué pour un futur durable. Être plus proches, plus solidaires, plus engagés définit notre façon d'aménager ensemble le monde dans lequel nous vivons.

UNE COMMUNAUTÉ HUMAINE AVANT TOUT

Faire connaître nos métiers, accueillir tous les profils, accompagner le parcours de chacun, promouvoir la solidarité reflètent les valeurs autour desquelles notre groupe grandit. La Fondation Spie batignolles incarne depuis 2006 cette volonté de faire communauté, entre nous et avec les femmes et les hommes qui nous entourent.



L'OUVERTURE AUX TALENTS DE DEMAIN

Pour conserver la dynamique humaine qui caractérise le groupe, Spie batignolles accorde une grande importance à ses liens avec le monde éducatif. L'enjeu est de faire connaître notre activité et nos métiers, de susciter de l'intérêt et des vocations, et ce, dès le plus jeune âge. Des visites de chantier sont ainsi régulièrement organisées avec des élèves de collège et de lycée, notamment dans le cadre de la démarche gouvernementale « 1 élève, 1 stage », à destination des classes de seconde, à laquelle participe Spie batignolles. Partant du principe qu'il n'est jamais trop tôt pour découvrir un secteur aussi riche que le sien, Spie batignolles programme également des « Samedis famille » à l'attention des plus jeunes, en lien avec les écoles primaires ou à destination des enfants de collaborateurs.



Des relations avec les établissements d'enseignement supérieur, qui forment les futurs professionnels, sont aussi entretenues. Le club Relations Écoles met chaque année en place de nombreuses actions auprès d'une soixantaine d'écoles, autour de cursus allant du bac professionnel au diplôme d'ingénieur. Visites de chantier, afterworks, forums, organisés dans le cadre de partenariats au long cours, permettent de multiplier les contacts. Pour cela, le groupe s'appuie sur la communauté des Ambassadeurs Relations Écoles Spie batignolles, composée de collaborateurs motivés pour représenter l'entreprise auprès des étudiants. Toutes ces actions sont complétées, depuis 2024, par les soirées Spie dating batignolles, qui permettent à des jeunes en recherche d'emploi de rencontrer nos équipes opérationnelles. L'occasion pour ces dernières de présenter les métiers et les perspectives de carrière au sein du groupe, dans un cadre convivial. Des ateliers de coaching, animés par les équipes des ressources humaines pour valoriser les profils des jeunes participants, créent une opportunité supplémentaire de susciter des vocations lors de ces soirées. Des formats « journées portes ouvertes » permettent également de partager nos offres d'emploi, tout en profitant d'immersions au cœur de nos métiers, à travers la découverte de nos parcs matériels et de nos dispositifs d'innovation. Le recrutement passe aussi par un programme de cooptation interne, qui incite chaque collaborateur à recommander des candidats via son réseau. Le club Recruteurs, qui regroupe l'ensemble des chargés de recrutement des différentes entités du groupe, permet de favoriser les synergies d'action et d'échanger sur les meilleures pratiques en matière de recrutement.

À L'ÉCOUTE DES ALTERNANTS

Spie batignolles est par ailleurs largement ouvert à la pratique de l'alternance, avec plus de 450 alternants et stagiaires intégrés chaque année au sein des équipes. Le groupe leur propose notamment de se rencontrer lors des sept dates du Tour de France Spie bâti'jeunes. L'objectif est de les fédérer et de partager avec eux l'ensemble des perspectives offertes par le groupe dans leur région, au-delà de l'entité qui les accueille. L'encadrement et l'attention portée à leurs parcours recueillent leur approbation, comme le prouve l'obtention de la certification Happy Trainees pour la cinquième année consécutive. Au terme de l'enquête, 87 % des alternants du groupe affirment qu'ils recommanderaient Spie batignolles pour y faire un stage ou une alternance.

DES PARCOURS DE PROGRESSION

Au sein du groupe, la montée en compétence des collaborateurs dès leur embauche et tout au long de leur carrière est une priorité. Les nouveaux entrants, cadres comme ouvriers, sont ainsi accompagnés au cours de leur intégration, dans le cadre d'un processus structuré de parrainage. Par la suite, en fonction des besoins identifiés pour chacun lors des entretiens annuels de développement, des solutions de formation sont proposées, portées par le Campus Spie batignolles, l'organisme interne de formation et de partage de notre culture et de nos savoir-faire. En présentiel comme en e-learning, l'offre de formation doit permettre de répondre aux nécessités du terrain comme aux aspirations des collaborateurs. En plus des antennes de formation réparties sur l'ensemble du territoire, la plateforme digitale d'apprentissage dédiée Sb Talents a été développée pour faciliter l'accès aux formations et pouvoir gérer en temps réel le suivi des évolutions professionnelles.





MANIFESTE PROMILÈS & CONVENTION GARDE NATIONALE
PARTENAIRE DES ARMÉES

Dans la perspective de participer activement à la réactivation du lien armée-nation, le groupe a créé, dès 2023, un poste de directeur du développement défense et sécurité, occupé par un ancien officier d'active reconverti. Ce choix traduisait l'engagement de Spie batignolles à renforcer ses liens avec le ministère des Armées. Le 24 avril 2024, Jean-Charles Robin, président du groupe, formalisait cette volonté par la signature du manifeste ProMilès avec le gouverneur militaire de Paris. Ce dispositif a pour objectif d'élargir le cercle des entreprises accompagnant les armées et de promouvoir des partenariats entre le tissu militaire local et les entreprises de proximité. La collaboration mise en place se traduit déjà par un rapprochement avec Défense Mobilité, l'organisme chargé de la reconversion des militaires et des actions favorisant l'accueil des blessés pour faciliter leur réinsertion socioprofessionnelle. Pour aller plus loin, Spie batignolles a signé, en avril 2025, une convention de soutien aux politiques de réserve opérationnelle en s'engageant sur des sujets concrets tels que l'autorisation d'absence pour les salariés réservistes (15 jours par an de plein droit), leur rémunération (maintenue intégralement pendant leur absence), les délais de préavis et la clause de réactivité afin de faciliter leur mobilisation.

LA SOLIDARITÉ EN ACTIONS

Spie batignolles entend faire de la solidarité une valeur centrale de sa culture d'entreprise. En témoigne la création du **comité d'entraide Spie batignolles ensemble**, une association loi 1901 née en juin 2024. Son objectif est de venir en aide aux collaborateurs qui doivent faire face à un problème personnel urgent et imprévisible, qu'il soit financier ou social. Ce soutien peut prendre aussi bien la forme de dons que de prêts, ou d'un accompagnement social. Les fonds qui l'alimentent proviennent de versements volontaires des employés, complétés par une contribution du groupe. En 2024, cette initiative a été récompensée par le **prix « DRH solidaire »** des Victoires du Capital Humain.

Autre exemple de cette politique d'innovation sociale, le projet **Tous connectés en 2025**, qui a pour but de lutter contre le risque de fracture numérique. Les collaborateurs (avec une priorité accordée aux compagnons, chefs d'équipe et chefs de chantier), dont les compétences numériques sont insuffisantes, peuvent être accompagnés en interne. Le principe repose sur une phase de diagnostic qui permet d'organiser pour eux un meilleur accès à la formation et aux outils numériques, une action indispensable afin de sécuriser leur carrière. Pour appuyer cette démarche, chaque personne désirant être formée a vocation à être accompagnée par un collègue volontaire, pour l'aider dans la mise en application des savoirs acquis lors de la formation. En 2024, 242 collaborateurs ont bénéficié de ce dispositif. Un même nombre de personnes formées est prévu sur 2025.

**L'ACCUEIL DE
TOUS LES PROFILS**

La richesse de nos équipes tient en grande partie à leur diversité, et c'est un atout que Spie batignolles s'emploie à développer afin d'attirer tous les types de talents et de permettre à toutes les compétences de s'exprimer.

Dans le domaine de l'égalité entre les femmes et les hommes, le groupe mène une action rigoureuse de lutte contre les discriminations. L'efficacité de cet engagement peut être évaluée à l'aune de **l'index de l'égalité professionnelle**, construit à partir de quatre critères objectifs qui mesurent l'écart de rémunération, le taux d'augmentation salariale individuel, les conditions de retour de congé maternité et le nombre de salariés du sexe sous-représenté parmi les dix plus hautes rémunérations. En 2024, Spie batignolles a atteint un niveau de **95 sur 100**, alors que la moyenne nationale s'établit à 88.





Le groupe va plus loin en élaborant des mesures destinées à promouvoir efficacement la féminisation des métiers, en particulier auprès des jeunes filles, qui peuvent hésiter à s'engager dans ses secteurs d'activité. Il poursuit ainsi sa collaboration avec l'association **Elles bougent**, dont la mission est de sensibiliser ce public aux formations scientifiques, techniques et technologiques. Ce partenariat se traduit notamment par de nombreuses actions menées dans les collèges et les lycées. Spie batignolles a même créé son propre programme de podcasts sur le sujet. Lancé en 2022, *Les Bâtisseuses* donne la parole aux femmes et aux hommes de l'entreprise sur ce thème de la mixité. Des collaboratrices exerçant des métiers techniques, plus communément attribués à des hommes, y sont mises à l'honneur à travers leurs témoignages, leurs parcours professionnels et leur passion, tandis que des collaborateurs y partagent leur vision de la richesse des équipes mixtes. Spie batignolles a aussi intégré le **Target Gender Equality Program** du Pacte mondial des Nations unies et signé, en 2023, les sept principes du « Women's Empowerment ». Il s'agit d'adapter les politiques et les outils des ressources humaines à la lutte contre les stéréotypes de genre en matière de recrutement, d'intégration et de promotion. Ces objectifs, qui concernent notamment la flexibilité du travail, l'égalité réelle des rémunérations et des promotions, ainsi que l'ouverture à la mobilisation associative, ont fait l'objet d'un rapport d'avancement à la fin de l'année 2024.

L'INSERTION À LA CLÉ

Le groupe est aussi attentif à l'évolution du regard porté sur les situations de handicap et à l'amélioration des conditions de travail des salariés concernés. Pour cela, le guide **Handi'Cap**, conçu à partir d'expériences internes, permet de mettre en avant les bonnes pratiques et les axes d'amélioration. Une **Journée du handicap** est également organisée chaque année dans toutes les entités de l'entreprise. En 2024, les équipes de **Café Joyeux** étaient présentes à l'occasion de cet événement. Dans le domaine social, Spie batignolles a créé une entreprise de travail temporaire d'insertion (ETTI) : **Inserval**. Cette structure, animée en partenariat avec Val Services, elle-même entreprise d'insertion sociale, propose aux personnes sans qualification ou en reconversion professionnelle un parcours qualifiant pour une insertion durable sur le marché de l'emploi. Elle permet en retour à Spie batignolles de former de futurs collaborateurs aux métiers pénuriques.



UNE FONDATION POUR ALLER PLUS LOIN

Depuis 2006, la **Fondation Spie batignolles** porte les valeurs du groupe à travers ses actions de mécénat : soutien à l'éducation et à la culture, lutte contre l'exclusion et le mal-logement, engagements humanitaires et environnementaux. Des jeunes ont ainsi l'opportunité de se voir attribuer des **bourses** afin de mener à bien leurs études au sein des écoles d'ingénierie du secteur (ESTP, IUT/ENEPS...). Un moyen efficace d'œuvrer à l'égalité des chances. Mais l'intervention peut prendre une forme plus directe, par exemple à travers la collaboration avec la Fondation **Un avenir ensemble**. Cette dernière permet à des jeunes issus de milieux défavorisés de bénéficier du parrainage d'un collaborateur du groupe, du lycée jusqu'à leur premier emploi. La Fondation Spie batignolles œuvre également dans le domaine de l'exclusion et du mal-logement, en finançant des projets de logements pour les personnes sans-abri ou mal-logées, ou la construction de maisons solidaires. Elle soutient par ailleurs des associations intervenant sur ces problématiques, comme **Habitat et Humanisme** (lutte contre l'isolement des personnes en difficulté) ou les **Compagnons bâtisseurs** (réinsertion sociale et professionnelle).



Elle se tient aussi **aux côtés des collaborateurs du groupe qui choisissent de s'investir dans des projets solidaires**. À titre d'exemple, elle a récemment soutenu financièrement l'association Action des jeunes volontaires pour le développement (AJVD), qui œuvre au Togo pour faciliter l'accès à l'éducation et, notamment, la construction de sanitaires dans une école du village de Tététo. En complément de ce soutien, une collaboratrice de Spie batignolles, marraine de cette association, a organisé une collecte de dons en nature au sein de l'entreprise avant de se rendre sur place pendant deux semaines. Enfin, la Fondation a renouvelé pour quatre ans son engagement de mécénat au profit du projet **Polar Pod, initié et porté par Jean-Louis Étienne**. L'objectif est de construire un navire hors norme, propulsé par les seuls courants marins et alimenté en énergie par le soleil et le vent, et destiné à servir de base d'observation scientifique. Capable de naviguer dans les eaux glacées de l'océan Austral, il permettra de mieux connaître cette zone dont l'influence sur la biodiversité et le climat est majeure.



UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE

Partage de la valeur grâce à l’actionnariat salarié, culture commune de la sécurité, complémentarité des métiers et transversalité des expertises sont autant d’atouts pour notre groupe qui, depuis toujours, privilégie le collectif. Une identité qui se double d’une politique d’ouverture forte, matérialisée par un dialogue permanent avec nos clients et nos fournisseurs partenaires.



TOUS ACTEURS DE LA RÉUSSITE

Depuis plus de 20 ans, Spie batignolles s’appuie sur le collectif afin d’assurer son indépendance capitalistique et stratégique. L’entreprise a mis en place, un an à peine après son rachat par ses cadres dirigeants, un **plan d’épargne groupe** (PEG) ouvert à l’ensemble de ses salariés. Cette démarche innovante initiée en 2004, la première dans son secteur, favorise le sentiment d’appartenance au groupe et permet de partager la valeur créée. Preuve du succès de ce dispositif, l’actionnariat salarié représente aujourd’hui **40 % du capital de Spie batignolles** et le fonds d’épargne salariale regroupe 6 700 collaborateurs. Si l’on ajoute les 40 % de capital contrôlés par les cadres managers, cette spécificité fait de Spie batignolles un acteur autonome, libre de décider de ses orientations en fonction de son identité et de ses atouts, et en raisonnant sur le temps long. Il implique également un engagement extrêmement fort de ses dirigeants, responsables de la performance devant les salariés.



ACTIONNARIAT SALARIÉ À LA RENCONTRE DES ÉQUIPES

Les premiers actionnaires sont les salariés et les managers de Spie batignolles, qui détiennent ensemble plus de 80 % du capital. Cela implique de les informer régulièrement de l’actualité et de la stratégie de développement de l’entreprise. Chaque année, des rencontres entre le comité de direction générale et les collaborateurs sont organisées à travers toute la France. Huit réunions d’information (Nantes, Toulouse, Lille, Deauville, Marseille, Lyon, Paris et Metz) sont l’occasion d’aborder le bilan et les perspectives du groupe, de détailler ses projets en matière d’innovation et de lutte contre le dérèglement climatique, et aussi de faire le point sur l’évolution de l’actionnariat salarié. Ces réunions permettent aussi de partager l’ensemble des actualités de chaque territoire et de mesurer toute la complémentarité de nos métiers à travers les réalisations en cours.



LA SÉCURITÉ, UNE CULTURE COMMUNE

En matière de prévention, une valeur centrale pour Spie batignolles, l'approche privilégiée est collective. Elle consiste à bâtir une culture dans ce domaine, qui irrigue toutes les composantes du groupe et imprègne la totalité de ses actions. Dans cette optique, un large programme de formation à la **culture prévention** a été lancé en janvier 2024 afin d'ancrer les bonnes pratiques dans les habitudes quotidiennes de chacun. Nourri de l'enquête interne menée fin 2023 auprès de l'ensemble des collaborateurs, ce plan privilégie le facteur humain à tous les niveaux de l'entreprise, depuis les comités de direction jusqu'aux compagnons. Plus de 600 journées d'animation sont prévues sur deux ans concernant le sujet. La politique de l'entreprise en matière de sécurité s'appuie sur un réseau interne de préventeurs, qui assure une fonction de support en phase de préparation et de réalisation des chantiers comme d'évaluation des pratiques sur le terrain. De nombreuses opportunités sont offertes afin d'aborder les sujets de prévention, notamment lors du module sécurité, intégré à chaque formation de chef de chantier ou de chef d'équipe, ou encore lors de la formation sécurité incluse dans le parcours de découverte du groupe.

L'organisation régulière des Minutes Spie batignolles avec les compagnons sur chaque chantier est également un élément clé du dispositif. Le déploiement de l'**application Sb Prévention** auprès de toutes les entités a par ailleurs permis d'intensifier la formalisation des visites de chantier et la remontée des événements à prendre en considération. À l'échelle du groupe, le rôle de pilotage assuré par le comité exécutif a été renforcé par la mise à disposition d'un tableau de bord incluant des indicateurs issus de cette application (visites de prévention du management, Minutes hebdomadaires et Minutes prises de poste...). En complément, des actions sont engagées sur des risques spécifiques comme la sensibilisation au risque routier, abordée lors des **Journées de la sécurité routière** au travail, initiées par la Prévention routière. Des Minutes nationales prévention sont spécifiquement organisées à cette occasion sur des thèmes tels que la ceinture de sécurité, la gestion de la fatigue, l'utilisation du téléphone au volant, la vitesse et l'alcool. Des ateliers interactifs permettent par ailleurs aux collaborateurs de réviser le Code de la route, de simuler un parcours en situation d'alcoolémie ou d'apprendre à remplir un constat amiable.



DES MÉTIERS COMPLÉMENTAIRES AU CŒUR DES TERRITOIRES

Spie batignolles est un groupe aux **savoir-faire multiples**, récemment enrichis des métiers du paysage et de ceux des travaux maritimes, fluviaux et spéciaux depuis l'acquisition du Groupe ETPO. Capable de les fédérer, l'entreprise est en mesure de répondre à des problématiques de plus en plus complexes en proposant une **offre globale**. Fort de ses **200 implantations**, le groupe s'appuie sur ce maillage pour être au plus près des acteurs publics et privés de chaque territoire et garantir la bonne compréhension des spécificités de leurs projets. Regroupés en club Synergies, les représentants de chaque métier partagent leurs connaissances des enjeux locaux et des solutions à apporter. Le **réseau Présance®**, l'offre dédiée aux travaux de proximité du groupe, renforce cette connaissance fine du territoire. À partir de ses agences réparties dans tout l'Hexagone, il propose des interventions d'entretien et de maintenance du bâti, depuis le gros œuvre jusqu'aux aménagements intérieurs. Chaque responsable Présance® pilote à la fois le chiffrage et le suivi des travaux de ses clients, et établit avec eux une relation de long terme et une confiance réciproque propice à d'autres collaborations sur des projets de plus grande envergure.



LA TRANSVERSALITÉ, VECTEUR D'ACCÉLÉRATION

Le décloisonnement de nos organisations, engagé depuis plusieurs années, permet de repenser notre métier avec agilité et de déployer rapidement des solutions émergentes à tous les niveaux de l'entreprise, tant en matière d'industrialisation et de solutions numériques qu'en termes de nouveaux matériaux ou offres. Cette démarche s'appuie sur un ensemble de **communautés** constituées de collaborateurs issus des différentes branches du groupe, qui constituent un **levier de développement** majeur **des compétences**, et donc des performances. BIM, outils digitaux, lean management, nouveaux bétons, matériaux bas carbone, économie circulaire ou bien encore biodiversité sont autant de sujets identifiés comme stratégiques et dont ces **réseaux d'expertises** s'emparent. En parallèle, des communautés d'ambassadeurs œuvrent au contact des équipes pour un retour d'expérience sur les nouvelles solutions testées et déployées. À l'échelle du groupe, ces communautés sont au nombre de 25 et impliquent plus de 700 collaborateurs.

UN DIALOGUE PERMANENT
AVEC NOS CLIENTS

Qu’il s’agisse de maîtres d’ouvrage, de promoteurs ou encore de collectivités, Spie batignolles entretient un dialogue constant avec ses clients. C’est grâce à cet échange que peuvent être pris en compte attentivement les besoins des utilisateurs finaux des ouvrages. Avec cet objectif, Spie batignolles a élaboré dès 2001 une approche très structurée de ses relations commerciales à travers son **offre Concer-tance®**. Elle pose le principe d’un partenariat avec ses clients, dès la conception et tout au long de leurs projets, pouvant aller, selon les cas, jusqu’à une garantie de performance au cours de la mise en service de l’ouvrage. Cette démarche repose sur trois piliers clairement identifiés. Tout d’abord, l’opération bénéficie d’une organisation en mode projet pilotée par un interlocuteur dédié, garant des résultats. Ensuite, Spie batignolles participe, aux côtés de son client, à la conception de l’ouvrage afin de garantir la meilleure compréhension mutuelle des enjeux et des solutions adoptées. Enfin, jusqu’à la livraison, la transparence et la confiance mutuelle sont privilégiées.



Le groupe réalise par ailleurs des **enquêtes de satisfaction** régulières pour recueillir les attentes et améliorer la qualité de ses projets. Depuis 2013, il fait appel chaque année à **Qualimetrie**, un cabinet d’études marketing indépendant, spécialisé dans le management de l’expérience client. Les questionnaires balaient une large série de thèmes, de la qualité du relationnel aux compétences techniques des équipes, en passant par la sécurité, la gestion des sous-traitants ou encore celle des levées de réserve. Les scores, largement positifs année après année, soulignent l’implication du groupe auprès de ses clients.

Principaux résultats de l'enquête de satisfaction 2024 menée avec Qualimetrie



Qualité
de la relation client
93 %



Qualité
de réalisation
89 %



Sécurité
du chantier
92 %



Respect du planning
et des délais
87 %



DES FOURNISSEURS PARTENAIRES

Autres parties prenantes fondamentales pour le développement des activités du groupe, les fournisseurs font également l’objet de toutes les attentions. Spie batignolles s’applique à mener une politique d’achats exemplaire. Depuis 2019, il est signataire de la **Charte des fournisseurs responsables**, un engagement sur de bonnes pratiques et une confiance réciproque. Parallèlement, des formations Achats responsables sont dispensées à l’ensemble des membres du comité Performance des achats. Pour ses relations avec ses fournisseurs, le groupe privilégie le recours à des **contrats-cadres intégrant des critères extra-financiers**, qui garantissent une meilleure connaissance des fournisseurs, une collaboration plus efficace et la maîtrise des prix grâce à l’application de grilles tarifaires négociées et formalisées. Au préalable, les fournisseurs et les sous-traitants sont soumis à un processus de sélection, d’identification et d’évaluation, notamment sur l’atteinte des objectifs RSE que le groupe s’est lui-même fixés. Des indicateurs clés de performance permettent d’aiguiller les achats vers des fournisseurs et des sous-traitants référencés.

Ces accords peuvent contribuer à la stratégie globale du groupe, par exemple dans le domaine de la décarbonation de ses activités. Ainsi, la signature d’un **contrat de fourniture de ciments décarbonés** avec la société **Hoffmann Green Cement Technologies**, incluant un engagement de volumes jusqu’en 2027, offre une bonne visibilité à Spie batignolles pour se positionner sur des marchés de construction à haute qualité environnementale, un vecteur essentiel de développement.

Le lien étroit avec les fournisseurs permet également de repérer des potentialités de codéveloppement. **Lafarge** est par exemple partie prenante de la recherche menée pour mettre au point une **encre bas carbone** destinée aux unités d’impression 3D du groupe **EmPrinte**.

Pour s’engager plus encore dans une logique de partenariat, Spie batignolles a programmé en 2025 la tenue d’un événement dédié aux solutions proposées par ses fournisseurs stratégiques, **le forum Impact positif**. Les thématiques de cette rencontre ont vocation à couvrir tout le champ des achats responsables : produits bas carbone, matériaux biosourcés, économie circulaire, solutions d’énergie et digitales, ou encore innovation sociétale. L’occasion de capitaliser auprès des **40 partenaires innovants associés** à cet événement.



UNE STRATÉGIE ENGAGÉE POUR DEMAIN

Face à l’urgence environnementale, le groupe travaille à limiter l’impact de ses activités comme à prévenir les conséquences du dérèglement climatique. Privilégier de nouveaux matériaux, les réemployer, digitaliser et industrialiser nos process participent à l’amélioration de nos modes constructifs. Développer des offres adaptées aux nouveaux enjeux des territoires est l’autre volet de notre action, depuis la renaturation des villes jusqu’à la protection contre les inondations.



DÉCARBONER À TOUS LES NIVEAUX

Spie batignolles a adopté, dès 2023, une trajectoire de décarbonation de ses activités sous la forme d’un plan ambitieux et chiffré : **Accel’R**. Le premier de ses trois axes principaux met l’accent sur la **préservation des ressources** à travers l’optimisation des matériaux, le recyclage et le réemploi, ainsi que la réduction des déchets. Le deuxième se concentre sur la **décarbonation des ressources** en privilégiant les matériaux bas carbone, l’intégration des énergies renouvelables et l’amélioration de l’efficacité énergétique des bâtiments. Le dernier porte sur la **décarbonation de la mobilité** avec la limitation des déplacements, l’encouragement des modes de transport alternatifs et le renouvellement du parc de véhicules et d’engins de chantier. **L’ambition est de diminuer les émissions de gaz à effet de serre (GES) de 24 % d’ici 2030**, pour contribuer à l’objectif national de rester sous les 2 °C de réchauffement à l’horizon 2050.



RÉDUIRE LES CONSOMMATIONS ET LES ÉMISSIONS

Dans le cadre de sa politique de décarbonation, Spie batignolles déploie des efforts sur les **consommations d’énergie de ses installations**. Les **bases vie**, par exemple, ont fait l’objet de la rédaction d’un nouveau cahier des charges fonctionnel plus exigeant en matière de performance énergétique (diminution des seuils en termes de consommation électrique et de bilan carbone). Ces données, tout comme les consommations d’eau, sont monitorées en permanence pour des gains immédiats (jusqu’à 37 % de réduction). Le groupe s’appuie également sur un dispositif d’analyse pour déterminer et optimiser la **consommation des engins de chantier, Carboparc**. Toutes les informations recueillies sur le terrain sont traitées par la plateforme hyperviseur du groupe, afin de mettre en place des actions d’amélioration (avec un objectif de réduction de 7 % de consommation). Spie batignolles est aussi partie prenante de l’initiative **FRET21**, une démarche volontaire des donneurs d’ordres pour mieux intégrer l’impact des transports dans leur stratégie de développement durable, notamment par le recours à des carburants décarbonés tels que le B100.

PRIVILÉGIER LES MATÉRIAUX BAS CARBONE ET BIOSOURCÉS

D’autres solutions passent par le **recours à des procédés innovants** afin de minimiser le bilan carbone de matériaux traditionnels. Spie batignolles poursuit notamment son **partenariat avec Hoffmann Green Cement Technologies** dans le cadre d’un contrat de fourniture de ciments bas carbone. Le groupe développe également une politique forte de **recours à des ressources d’origine naturelle**. Il peut s’agir de matériaux entièrement biosourcés, comme le bois, utilisé pour des structures de bâtiment, seul ou en combinaison avec l’acier et le béton. La laine, le coton ou encore la paille offrent aussi des solutions intéressantes dans le domaine de l’isolation et peuvent être mêlés à d’autres matériaux afin d’améliorer de façon notable leur bilan.

CIBLER DES SOLUTIONS DE RÉEMPLOI

La logique de réemploi de matériaux autrefois considérés comme des déchets à éliminer s’applique à de multiples étapes. Elle est portée par des entités comme **Valosphère, la plateforme d’optimisation des déblais du groupe**. Des constituants de base, tels les gravats produits lors des chantiers de réfection routiers, peuvent servir de ressource à la production de nouveaux enrobés (Agreco+). Des éléments finis issus des opérations de déconstruction (panneaux de bois, équipements sanitaires...) offrent eux aussi des opportunités de réutilisation avec des partenaires tels que **Tri’n’Collect**. La même démarche est appliquée aux déchets végétaux que génère le groupe lors de ses opérations d’entretien d’espaces naturels, avec **la production de plaquettes forestières destinées à l’alimentation des chaudières par l’entité MSV - Multi-Services Verts**.





LABORATOIRE ROUTIER LES ROUTES DE L'INNOVATION

Pour identifier de nouvelles pistes de décarbonation, Spie batignolles s'appuie sur les développements initiés par ses unités de R&D internes. Les équipes R&D de son laboratoire routier ont ainsi élaboré Kanopée, une gamme de revêtements routiers bitumineux bas carbone, spécialement conçue pour tous types de trafic. Caractérisés, entre autres, par l'intégration d'une forte proportion d'agrégats d'enrobés issus des chantiers de réfection de chaussées, ils sont fabriqués à partir des liants biosourcés produits par le groupe. Compatibles avec les procédés d'abaissement des températures des opérations de mise en œuvre, ils permettent de réduire jusqu'à 45 % les émissions de gaz à effet de serre. Autre ligne de produits également composés à partir de granulats recyclés, TextuR concerne les bétons compactés routiers destinés aux mobilités douces (cheminements piétons, pistes cyclables). Grâce à leur surface claire, ces bétons emmagasinent beaucoup moins de chaleur et sont propices à une diminution de la puissance de l'éclairage public. En version poreuse, ils offrent une solution efficace pour la gestion des eaux pluviales. Tous ces revêtements présentent des qualités comparables aux solutions traditionnelles.

ACCÉLÉRER NOTRE TRANSFORMATION

L'innovation irrigue toutes les activités du groupe. Maîtrise de la data, intégration de l'intelligence artificielle (IA), industrialisation des modes constructifs, développement de nouveaux matériaux offrent autant d'axes de développement pour répondre à nos objectifs en matière de responsabilité sociale et environnementale. Avec comme corollaire l'émergence des compétences associées à ces enjeux, comme le prévoit notre **démarche We Next**, qui donne le cap pour transformer nos métiers.

METTRE LE NUMÉRIQUE AU CŒUR DU CHANTIER

Les technologies numériques s'invitent désormais directement sur les chantiers, où elles ouvrent des possibilités de suivi et d'optimisation toujours plus nombreuses. Spie batignolles a largement investi la **technologie BIM**, pour laquelle le groupe bénéficie d'une expertise reconnue. Cette démarche intègre de plus en plus souvent des outils supplémentaires, qui viennent enrichir les maquettes numériques. La **solution OpenSpace**, par exemple, enregistre et analyse les images des espaces en construction à partir d'une caméra 360 installée sur les casques de chantier. Nos équipes utilisent cet outil pour vérifier l'avancement du projet, comparer les travaux réalisés avec la maquette BIM et collaborer plus efficacement avec les sous-traitants. La collecte de données captées sur les grues de nos chantiers, grâce à la solution de notre partenaire CAD.42, est également un véritable vecteur de performance. En lien avec la maquette numérique, le **boîtier CAD.42**, équipé d'un appareil photo et installé sur le moufle, permet de modéliser, par le biais de l'intelligence artificielle, tout ce que la grue soulève et d'optimiser son temps d'utilisation.

LA DIGITALISATION, UN OUTIL DE PERFORMANCE

« La digitalisation de notre activité et les perspectives que nous ouvre l'intelligence artificielle sont l'une des clés pour renforcer encore notre groupe et transformer nos métiers au regard des enjeux de plus en plus complexes de nos clients. Ces outils sont une formidable opportunité pour capitaliser sur notre expérience, accéder facilement à notre mémoire. De nombreux projets se gagnent dès la conception et nous sommes en mesure, grâce à l'avènement de la data, de mieux contrôler cette phase, de reproduire et de faire progresser nos lignes de produits, de les additionner pour former une solution globale plus performante en termes de coût, de délai et de qualité. Le numérique permet de concentrer notre énergie sur des sujets à forte valeur ajoutée en rationalisant tout ce qui peut l'être dans nos productions. Et les perspectives de l'intelligence artificielle ne s'arrêtent pas au seul domaine de nos projets : l'IA apporte de la valeur dans tous les compartiments de l'entreprise, avec de premières applications très concrètes dans l'analyse des situations à risque en termes de sécurité ou encore dans l'étude de nos contrats. Pour se saisir de toutes ces opportunités, Spie batignolles s'appuie sur l'une de ses valeurs fortes. Celle d'être un système ouvert. Car pour s'engager pleinement dans cette révolution, tout se jouera sur notre capacité à recueillir les données, à les analyser, mais aussi à les partager de manière pertinente au sein de l'entreprise et avec nos partenaires, pour mieux répondre ensemble à des défis de plus en plus importants. Notre aventure est collective, notre utilisation de la data le sera aussi. »



Patrick Zulian, Vice-président de Spie batignolles



IMPRESSION 3D

L'INDUSTRIALISATION AU SERVICE DES CHANTIERS

Le déploiement de l'impression 3D se poursuit au sein du groupe, avec des usages toujours plus diversifiés. Sur ses deux ateliers d'Ollainville (91) et de Saint-Bonnet-de-Mure (69), Spie batignolles s'est doté d'un outil extrêmement fiable et performant pour répondre à une gamme croissante de commandes internes et externes. Le procédé permet d'industrialiser des productions d'éléments constructifs en série, comme des boîtes de réservation ou des massifs, mais aussi d'imprimer des éléments plus complexes tels que des voiles courbes ou encore du mobilier urbain. Grâce à l'utilisation d'encre décarbonées élaborées dans le cadre d'un partenariat avec Lafarge, EmPrinte contribue également à limiter le bilan carbone de ses produits. En supprimant le recours aux coffrages bois, ce procédé offre aussi plus de confort et de sécurité au travail, tout en réduisant la consommation de matière et les déchets.



ACCOMPAGNER LES ENJEUX DES TERRITOIRES

Spie batignolles se mobilise pour apporter des réponses aux besoins des collectivités face au dérèglement climatique, en milieu urbain comme rural. **Eqiliance** est la marque qui regroupe l'ensemble de ses activités en faveur de la résilience des territoires. Qu'il s'agisse de lutter contre les îlots de chaleur, d'agir pour une meilleure gestion de la ressource en eau, de limiter les risques d'inondation ou de maîtriser l'impact de ses chantiers, le groupe active tous les leviers pour contribuer à la protection de l'environnement.

LIMITER LA TEMPÉRATURE

Par l'intégration d'une **activité dédiée aux métiers du paysage**, Spie batignolles se mobilise pour relever le défi de la montée des températures. Au-delà de la sélection d'espèces adaptées lors de toutes les interventions de **végétalisation**, le groupe conduit de nombreux travaux de lutte contre les îlots de chaleur : forêts urbaines, cours d'école ombragées ou encore mobilier urbain innovant, à l'image de **Coasis**, un banc mariant ombrage, collecte de pluie et évapotranspiration, le tout alimenté par l'énergie solaire. Plus largement, toutes les opérations de **rénovation énergétique** menées par le groupe prennent en compte cette problématique. La performance des équipements techniques installés et les systèmes de pilotage associés (GTB) constituent une réponse d'avenir, en permettant à la fois de limiter les consommations et d'optimiser le confort des occupants.



PRENDRE EN COMPTE LE CYCLE DE L'EAU

Afin de faire face aux épisodes de précipitations extrêmes, le groupe met en œuvre des **solutions en matière de désimperméabilisation** des sols, telles que le recours à des revêtements drainants, la création d'espaces verts et d'aires de jeux végétalisées, ou l'installation de systèmes de collecte performants (noues, tranchées de Stockholm...). À l'inverse, quand l'eau vient à manquer, une utilisation fine et maîtrisée de la ressource devient nécessaire, ce qu'autorisent, par exemple, les systèmes d'**arrosage intelligents**, qui modulent en temps réel les apports en fonction des besoins précis des espaces verts. La solution « **Verseau** », développée par Spie batignolles, combine capteurs, traitement des données par l'intelligence artificielle et commande à distance des dispositifs d'arrosage. Son déploiement permet d'économiser près de 30 % d'eau, tout en optimisant le développement racinaire des plantes.



PRÉVENIR LES INONDATIONS

Qu’il s’agisse de protéger un trait de côte, une zone littorale ou encore un quartier d’habitation en bord de cours d’eau, les équipes sont à même de proposer des solutions adaptées aux enjeux locaux. Spie batignolles réalise de nombreux chantiers de **digues**, de **murs de protection**, mais également de **systèmes de collecte et d’évacuation des eaux pluviales**. Le groupe dispose également de toutes les compétences nécessaires en matière de **renaturation** de cours d’eau, de **restauration hydromorphologique**, de reboisement ou de réhabilitation de zones humides, autant d’opérations permettant de revitaliser un espace naturel afin de lui rendre sa capacité d’amortisseur face à un débordement.



PRÉSERVER LES MILIEUX

Des procédures strictes de prévention et de maîtrise des rejets dans l’air, l’eau et les sols sont mises en place sur chaque chantier de Spie batignolles, avec une attention particulière accordée aux fuites ou aux déversements de produits dangereux. La **démarche Attitudes Environnement**, qui inscrit cette vigilance dans la culture d’entreprise, passe par le déploiement d’un outil d’évaluation de la sensibilité de l’écosystème environnant du chantier à réaliser. Différents paramètres sont mesurés et analysés (eau, faune et flore, patrimoine, voisinage, ressources) avant le lancement des opérations, et les équipes bénéficient de modules de formation dispensés par les experts environnement du groupe. Pour renforcer l’implication de chacun, une sensibilisation est proposée aux collaborateurs via les Minutes Spie batignolles et l’entreprise a créé un **challenge interne Attitudes Environnement**. Il est destiné à mettre en avant et à diffuser les bonnes pratiques à partir d’opérations concrètes. En 2024, 69 sites ont ainsi obtenu le niveau **« Grenouille d’Or »**, récompensant des mesures exemplaires en matière de prévention des pollutions et des nuisances.



RESTAURATION HYDROMORPHOLOGIQUE
LA RIVIÈRE COMME PROTECTION

Spie batignolles déploie ses compétences en génie écologique dans le cadre d’une opération de renaturation de la Nartuby, un affluent de l’Argens (83). L’objectif du projet est double : gérer les risques d’inondation dans le bassin versant, tout en rendant à la rivière son équilibre biologique. Les travaux engagés doivent, à chaque étape, prendre en compte la dimension environnementale de cette zone en partie protégée (Natura 2000 et ZNIEFF). Les interventions de débroussaillage ont ainsi été réalisées pendant l’hiver afin de limiter leur impact sur les périodes de reproduction de la faune, notamment des chauves-souris pour lesquelles les arbres qui leur servent de refuges ont été balisés et protégés. Pour les poissons, la période sensible s’étend d’avril à juillet, période de la remontée de la rivière vers les frayères en amont, pendant laquelle une passe à poissons spécialement créée autorise leurs déplacements. La flore bénéficie des mêmes égards, entre préservation des essences locales et traitement des espèces invasives. Tout cela rendra à la Nartuby ses capacités de régulation des inondations tout en protégeant le réseau routier avoisinant.



TERRITOIRES

ALLIER
DÉVELOPPEMENT
ET TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

Accompagner les territoires face à la nécessité d'un développement plus durable mobilise l'ensemble des savoir-faire de Spie batignolles. Fort de son maillage régional, le groupe contribue au quotidien à réaliser des infrastructures bas carbone ou à les rénover, participe à l'essor industriel de chaque région et s'engage pour protéger et améliorer le cadre de vie.

CONTRIBUER

À DES INFRASTRUCTURES BAS CARBONE

Spie batignolles réalise des infrastructures dédiées à des modes de transport moins impactants et à des productions d'énergie renouvelable. Aménagements ferroviaires et de transports urbains, rénovation du réseau routier, travaux maritimes et fluviaux, solutions d'énergie alternatives sont autant de projets qui contribuent à limiter le réchauffement climatique.



FERROVIAIRE ET TRANSPORTS URBAINS

UN TRAMWAY EN BONNE VOIE

Après ses contributions aux quatre premières lignes du **tramway de Montpellier**, Spie batignolles participe depuis plus de deux ans à la **réalisation de la ligne 5**. Les Transports de l'agglomération lui ont confié les lots infrastructures de réseaux et voiries. Ce projet intervient au cœur d'un environnement urbain, avec une forte densité de réseaux existants en sous-sol. Il a donc fallu mettre en œuvre les déviements nécessaires, tout en protégeant la végétation existante, et déplacer une station de tramway. La pose des multitubulaires destinés à l'alimentation de la ligne et à la circulation de l'information, ainsi que celle des pieux pour les massifs LAC (lignes aériennes de contact) ont lieu en coactivité avec les travaux sur les voies ferrées. Toutes ces opérations suivent un planning très serré, avec notamment de nombreuses interventions la nuit, les week-ends et les jours fériés, afin de limiter l'impact du chantier sur le reste du réseau. La mise en service de la nouvelle ligne est prévue pour fin 2025.



L'ASSAINISSEMENT AU SERVICE DE LA VITESSE

Spie batignolles est intervenu en Bretagne, à **L'Hermitage**, pour la pose d'un **drainage profond le long des voies du TGV Rennes-Brest**. Jusque-là, les trains étaient contraints de réduire leur allure dans cette zone, à cause des remontées de nappe sur cette portion de voie en courbe. Pour y remédier, nos équipes ont installé un collecteur drainant, avec ses regards de visite, réalisé les traversées sous voies, posé des buses et créé un ouvrage de régulation. Elles ont également aménagé un exutoire et piloté des travaux de voie. Les contraintes d'exploitation de la ligne ont imposé des opérations coups de poing durant les week-ends pour la mise en place des traversées sous voies et la suppression des aiguillages.

POUR L'ARRIVÉE DU TGV

Spie batignolles effectue des **aménagements ferroviaires** au nord de **Toulouse**, dans le cadre de la **future ligne TGV** reliant cette ville à **Bordeaux**. Ils s'étendent sur 15 km de voies et les équipes sont à pied d'œuvre afin de réaliser pas moins de 1 600 micropieux et de poser 550 massifs en béton préfabriqués. Elles doivent assurer de nombreuses opérations induites, telles que du débroussaillage, des petits travaux de démolition, le dévoiement des réseaux hydrauliques, la dépose de clôtures, d'abris de voyageurs... Le travail se déroule de nuit, sur de courtes durées, selon des consignes de sécurité très strictes, pour ne pas perturber la circulation des trains de voyageurs la journée.

UN FRANCHISSEMENT HAUT PERCHÉ

L'extension du **tramway de Brest** nécessite le franchissement d'un vallon profond. Les équipes de Spie batignolles, notamment celles de sa filiale Groupe ETPO, s'attellent pour cela à la création d'un **pont jumeau de l'ouvrage routier existant**, dont le tablier de 205 m de longueur et de 12,5 m de largeur reposera sur deux piles de 35 et de 40 m de hauteur. Une fois terminé, dans le courant de l'année 2025, il permettra à la fois le raccordement du tram et la circulation des piétons et des cyclistes en toute sécurité. L'un des nombreux défis posés par cette opération tient à la densité de l'environnement urbain, qui réduit fortement la place disponible pour l'installation du chantier.

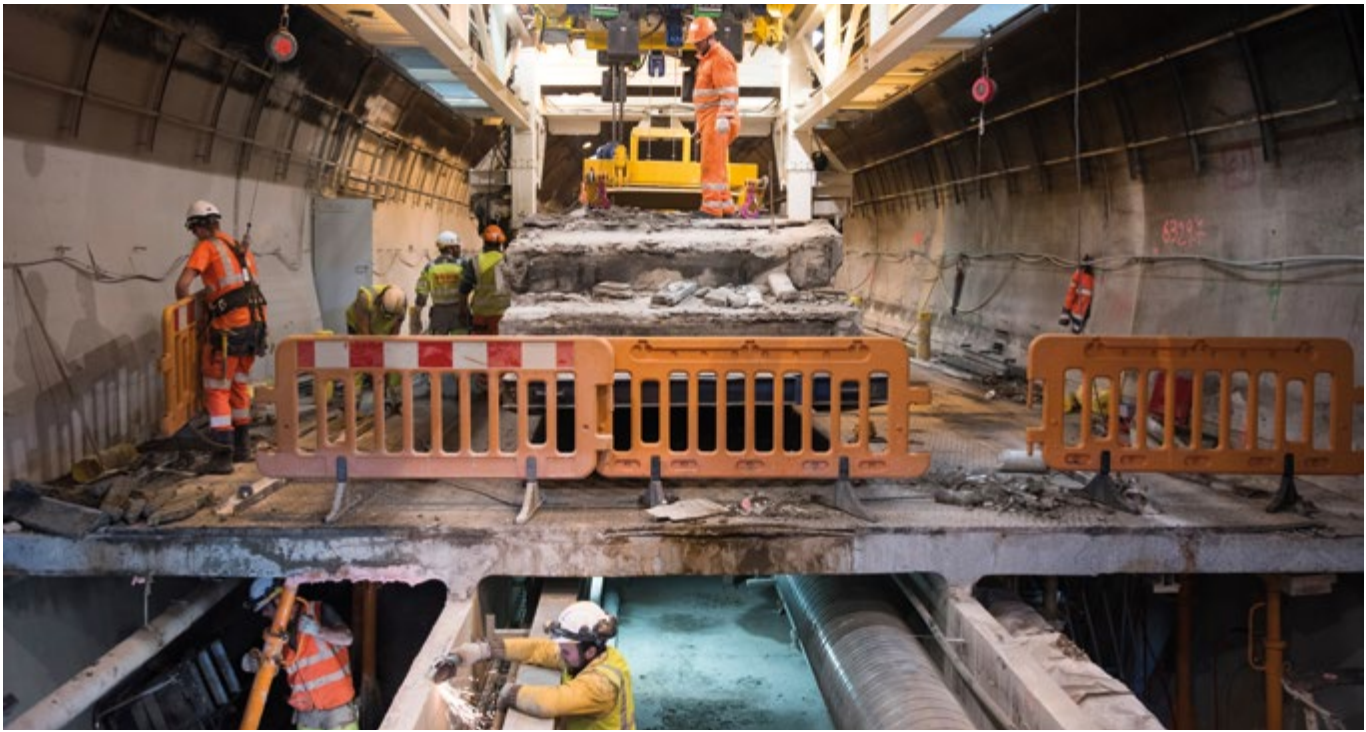
VERS UN TRAIN ZÉRO CARBONE

Spie batignolles participe à l'ambitieux projet qui consiste à relancer l'exploitation de la **ligne ferroviaire Montréjeau-Luchon** (31), une voie unique à forte pente, abandonnée depuis 2014. En seulement 16 semaines, pour tenir le délai de livraison du projet courant 2025, nos équipes doivent mener à bien la création de l'artère de caniveaux pour les 30 km de câbles, le génie civil des 25 passages à niveau et le déroulage des câbles principaux et locaux. Après sa remise en service, la région Occitanie prévoit de tester sur cette ligne des trains à hydrogène français, dans le but de proposer un mode de transport zéro émission carbone dans les Pyrénées.



GARE DE CHALON-SUR-SAÔNE TOUT POUR L'ACCESSIBILITÉ

Adapter une gare aux personnes à mobilité réduite implique de lourds travaux. Pour celle de Chalon-sur-Saône, les équipes de Spie batignolles ont entrepris la construction d'une passerelle permettant l'accès aux quais, notamment grâce à des ascenseurs. Les quais eux-mêmes devront être rehaussés à hauteur des trains afin de pouvoir y monter sans franchir de marche. Au programme, installation de murs en L en bordure de quai, remblayage, pose d'enrobés, réalisation des micropieux de la future passerelle, mais aussi dépose et remplacement de tous les équipements techniques nécessaires (éclairage, vidéosurveillance, affichage d'information...). À cela s'ajoute la modernisation générale des infrastructures environnantes (marquises, abris filants et passage souterrain). Des dalles et des bandes d'éveil à la vigilance (DEV et BEV) sont également prévues pour assurer la sécurité des personnes malvoyantes. Toutes ces opérations obligent à intervenir de nuit, lors d'interruptions temporaires de la circulation des trains, afin de limiter l'impact sur les usagers et de garantir la sécurité de tous.



ROUTES

UNE SOLUTION VALIDÉE

Inauguré en 1965, le **tunnel du Mont-Blanc** montre des signes de vieillissement à la fois de sa dalle et de sa voûte. Spie batignolles s'est vu confier leur **renovation sur une portion de l'ouvrage**. Pour la dalle, les équipes s'appuient sur le retour d'expérience d'une opération menée en 2019 sur un tronçon pilote, qui a validé l'utilisation d'un portique mobile pour la dépose des éléments anciens et la mise en œuvre de nouveaux préfabriqués. Les travaux de réhabilitation de la voûte incluent le rabotage de la structure existante, l'installation de soutènements provisoires, l'étanchéisation par géomembrane, puis la pose de coques préfabriquées. Les équipes doivent prendre en compte la présence d'amiante et l'impératif de minimiser l'impact sur l'exploitation du tunnel.

UN ENGAGEMENT MAXIMAL POUR L'ENVIRONNEMENT

Sur le chantier de **renovation des chaussées de l'A61 entre Villefranche-de-Lauragais et Castelnau-dary** (31), Spie batignolles était en charge du rabotage et de la pose des nouvelles couches de liaison et de roulement. La particularité de cette opération tenait aux engagements pris en matière environnementale. Tous les leviers disponibles ont été actionnés : préservation de la ressource en eau (suivi, réemploi, traitement), utilisation d'enrobés tièdes limitant la consommation d'énergie, réduction des carburants consommés, valorisation des déchets non dangereux, une base vie HQE et des repas zéro déchet pour les collaborateurs.

LE RECYCLAGE AU CŒUR DU CHANTIER

Lors de la **renovation complète d'une section de 34 km de l'autoroute A84**, qui relie Rennes et Caen, les équipes de Spie batignolles ont poussé la logique de réemploi à son maximum. Le rabotage préalable de l'infrastructure a ainsi permis de produire l'essentiel des matériaux utilisés pour les nouvelles couches posées : 87 % ont été réemployés. Les 13 % restants ont été dirigés vers les centrales de valorisation du groupe. Le bilan environnemental des travaux a été encore amélioré par le recours à une centrale de traitement installée à moins de 5 km des travaux pour limiter l'impact du transport des déblais.

TRAVAUX SPÉCIAUX

LA SAUVEGARDE D'UN OUVRAGE EMBLÉMATIQUE

Les équipes du Groupe ETPO sont mobilisées afin de **réhabiliter le pont de Luzancy** (77), le premier en béton précontraint construit en France, sous les ordres de l'ingénieur Eugène Freyssinet, et achevé en 1946. À l'époque, cette utilisation de la technique de la précontrainte par post-tension constituait une innovation mondiale. Pour mener à bien cette opération de sauvegarde, les travaux de réparation de béton et de reprise d'armatures sont complétés par la mise en place d'une protection (liant hydraulique modifié), des interventions de vérinage, la réfection de l'étanchéité de l'ouvrage et l'aménagement de la voirie.



MARITIME ET FLUVIAL

UNE NOUVELLE JEUNESSE

La **reconstruction de l'estacade Est du Tréport** (76) illustre l'action de Spie batignolles en matière de sauvegarde du patrimoine. Cet ouvrage maritime en bois était victime de l'usure du temps, mais également de dommages liés à une collision accidentelle. La première étape a consisté en la déconstruction de l'ancienne structure, avec le souci de valoriser une partie du bois déposé en mobilier urbain. La reconstruction a ensuite englobé la pose des plots en béton pour le scellement des portiques, la mise en place d'éléments de charpente, du platelage et des garde-corps, en suivant le rythme des marées et de l'activité portuaire. En tout, plus de 220 m³ de bois d'azobé certifié ont été utilisés pour cette estacade de 200 m de longueur et de 6 m de large qui redonne son identité au port.

UN POINT DE PASSAGE STRATÉGIQUE

Spie batignolles réalise la **réhabilitation de l'écluse Carnot**, un maillon essentiel des infrastructures portuaires de **Calais** (62), entre le port et le canal, empruntée quotidiennement par les navires de commerce et de plaisance. Cette activité soutenue constitue l'une des principales difficultés du chantier, le passage devant être entièrement libéré à chaque ouverture de l'écluse. L'objectif de l'intervention est de renforcer l'étanchéité, d'améliorer la stabilité et de prolonger la durée de vie d'un ouvrage fragilisé par des infiltrations et des fissures. L'obligation de ne pas entraver la circulation des navires, tout comme la surveillance constante des 173 forages et d'éventuelles fuites de coulis obligent les équipes à être particulièrement vigilantes, depuis la terre comme sous l'eau.

UNE DIGUE À DOUBLE USAGE

Le long de la Charente, à **Rochefort**, le groupe érige un **mur antisubmersion** destiné à protéger les habitations, les entreprises, les installations portuaires et les équipements publics des quartiers Libération et de la Vacherie. L'ouvrage est pensé pour faire face au risque de submersion, notamment en cas d'aléa climatique extrême. Il est conçu avec deux techniques différentes, un muret de protection préfabriqué ou bien une levée en terre avec un cœur argile étanche, selon le tronçon concerné et l'usage. En plus de son rôle de protection, la digue assurera en effet une fonction de désenclavement des quartiers en supportant des espaces de cheminement doux (piétons et cyclistes). Sur ce chantier, les équipes doivent prendre en compte la classification Natura 2000 de certaines portions.



FORT BOYARD
FACE À L'OCÉAN

La sauvegarde du fort Boyard implique de résoudre une équation complexe : respecter le patrimoine, tout en intégrant des solutions qui permettront de mettre l'édifice à l'abri des agressions de son environnement naturel. Au cours du XX^e siècle, ses ouvrages de protection ont été dégradés par l'océan et les aléas climatiques. Le Groupe ETPO a pris en charge la reconstitution des ouvrages concernés. Côté nord, un éperon sera érigé afin de disperser la force de la houle, tandis que côté sud, un havre d'accostage protégera le bâtiment tout en sécurisant son accès. Un enjeu important au vu du projet d'ouvrir le site au public. Enfin, la risberme, une banquette en pied de muraille destinée à protéger l'assise du fort, fera l'objet d'une opération de réfection. Cette réhabilitation lourde, étalée sur trois ans, veillera à rester fidèle à l'esthétique et à l'architecture d'origine du monument. L'éperon et le havre d'accostage seront construits à terre, en béton matricé, avant d'être transférés par flottaison. Le fort Boyard n'aura pas connu de travaux d'une telle ampleur depuis 1857.

ÉNERGIE



POUR UNE PRODUCTION DÉCARBONÉE

Sur la zone industrielle de Port-Jérôme, à **Saint-Jean-de-Folleville** (76), Spie batignolles est partie prenante du projet de construction de la première **usine de production d'hydrogène** renouvelable et bas carbone en Europe, d'une capacité de 200 MW. Elle fournira de l'hydrogène pour des applications industrielles et de mobilité lourde, et permettra de réduire les émissions de CO₂ de l'ensemble du bassin normand de plus de 250 000 t par an. Pour ce projet novateur, les équipes réalisent les terrassements, les réseaux enterrés, les voiries et réseaux divers (VRD), les fondations et le génie civil. Elles veillent à minimiser les impacts négatifs des travaux sur l'écosystème local, notamment la faune et la flore, tout au long du chantier.



EN TERRAIN COMPLEXE

Sur le chantier de **remplacement d'une ligne à haute tension** (passage de 150 à 380 kV) dans la zone du port d'**Anvers** (Belgique), Spie batignolles a installé les fondations de 37 nouveaux pylônes. Tout au long du chantier, il a fallu travailler avec les contraintes induites par les différentes natures de terrain. Première difficulté, les sables très fins et limoneux qui caractérisent les surfaces récemment gagnées sur les anciens marécages situés sur les rives de l'Escaut. Dans ces sols gorgés d'eau, les tubes de forage sont soumis aux circulations provoquées par l'influence des marées. Il a donc fallu adapter en permanence les matériels et les procédés afin d'être en mesure de garantir la précision du positionnement des 220 pieux de 1,3 à 1,5 m de diamètre et de 26 m de profondeur. L'installation des massifs de liaison en béton armé a elle-même dû prendre en compte l'omniprésence de l'élément liquide, avec des nappes d'eau perchées sur les couches argileuses, qui ont été pompées avant que les travaux de terrassement et de génie civil ne soient réalisés.

SÛRETÉ NUCLÉAIRE

Fort de son expérience en la matière, le groupe a été missionné pour le **confortement du sol** sous les bâches ASG (alimentation de secours en eau des générateurs de vapeur) du **centre nucléaire de production d'électricité du Tricastin** (26). Ces réservoirs doivent pouvoir répondre à un besoin urgent en cas d'incident majeur, notamment après des séismes. Il est donc impératif de les protéger et qu'ils soient parfaitement opérationnels face à ce risque : une exigence renforcée par les enseignements tirés de la catastrophe de Fukushima. Les équipes ont procédé à l'injection d'un premier coulis bentonite-ciment, puis d'un second d'imprégnation, en suivant le maillage de forages de 1,50 m retenu. L'exiguïté de la zone, ainsi que la présence de la nappe au même niveau que les fondations ont compliqué les opérations. Le chantier s'est par ailleurs adapté au calendrier de maintenance des réacteurs et s'est arrêté autant de fois que nécessaire.



SOUS LES MONTAGNES

Dans les Alpes, le groupe réalise la **réhabilitation d'une portion de la galerie de Belledonne**, ouvrage hydraulique majeur du réseau qui relie deux bassins hydroélectriques et sert à transférer d'importants volumes d'eau d'une unité de production à l'autre. Cet élément de 27 km de longueur est dégradé et requiert des travaux de consolidation importants en raison de l'apparition de pathologies sur le revêtement. Les équipes sont contraintes d'œuvrer depuis l'intérieur de la galerie, dans un espace très réduit segmenté par des portes étanches, restreignant considérablement leur liberté de manœuvre. En plus du travail sur le revêtement, elles doivent procéder à des injections dans les massifs rocheux, par le biais de 594 forages, afin d'assurer la sécurité et l'efficacité de l'installation dans le temps.

EXPORTER

NOS SAVOIR-FAIRE

Au-delà des limites de la France métropolitaine, le groupe exporte ses savoir-faire sur de grands projets structurants. De l'Europe à l'Afrique, en passant par l'Amérique et les territoires d'outre-mer, nos équipes apportent leur expérience dans des domaines aussi variés que les installations portuaires, les réseaux d'approvisionnement en eau ou les infrastructures de transports en commun.



UNE PASSERELLE POUR MOBILITÉS DOUCES

Le Groupe ETPO a réalisé la plus grande infrastructure d'accès aux modes doux de **La Réunion : une passerelle** de 184 m de longueur à Pierrefonds, au sud de l'île. Réservé aux piétons et aux cyclistes, l'ouvrage d'art a été installé au-dessus de la nationale 1, une artère à quatre voies, et relie les quartiers de Pierrefonds Village et de Bois d'Oliviers à la voie vélo régionale (VVR). Il assure une circulation en toute sécurité autour de l'île. Son architecture particulière a nécessité la conception d'outils spécifiques. Sa charpente métallique, de plus de 360 t, et son arche de 20 m de hauteur ont constitué de réels défis techniques pour les équipes. Le chantier a aussi été l'occasion d'expérimenter un béton bas carbone pour les 13 massifs, représentant un volume total de 1 200 m³. Ce choix s'est traduit par une réduction de 35 % de l'empreinte carbone du projet, une dimension non négligeable au vu de la vocation de l'ouvrage à encourager des mobilités actives et respectueuses de l'environnement.



UN PORT MODERNISÉ

Au **Bénin**, Spie batignolles intervient dans le cadre de la **modernisation du port autonome de Cotonou**. Ce vaste programme d'infrastructure vise à augmenter la capacité de la plateforme et à lui permettre d'accueillir des navires de très fort tonnage (porte-conteneurs). Les équipes assurent notamment la conception-réalisation de fondations spéciales en parois moulées pour structurer les nouveaux quais. Elles réalisent également d'importants travaux de génie civil afin d'équiper les quais et de doter le port d'une nouvelle rampe roll on-roll off. Pour cela, elles s'appuient sur un réseau de partenaires béninois et s'engagent sur les volets sociétaux, de la sécurité et de l'environnement. Les travaux, prévus pour s'étendre jusqu'en 2026, doivent s'adapter à l'activité du troisième port d'Afrique de l'Ouest.

UNE CAPACITÉ D'APPROVISIONNEMENT DOUBLÉE

Au **Canada**, Spie batignolles participe à la création d'une **nouvelle canalisation pour l'approvisionnement en eau** de la ville de Vancouver. Jusque-là, ce dernier était assuré par une conduite de 1,8 m de diamètre datant des années 1930, et donc vétuste. Le projet consiste à percer un tunnel de 1,4 km de longueur, destiné à recevoir une conduite principale de 2,6 m de diamètre, doublant ainsi la capacité de la canalisation existante. Cet équipement doit pourvoir à la moitié des besoins en eau potable de la métropole, un enjeu particulièrement stratégique pour une agglomération en pleine expansion.

DE NOUVELLES STATIONS POUR LE MÉTRO DE MONTRÉAL

Toujours au **Canada**, le groupe assure une partie des travaux du **prolongement de la ligne bleue du métro de Montréal**. Objectif de ce projet : une extension de 6,2 km du réseau existant en direction du nord de la ville et la création de cinq nouvelles stations. Les équipes se consacrent à l'excavation de trois des nouvelles gares prévues et au percement de 5 km de tunnel, dont 4,5 km grâce à un tunnelier. Selon les prévisions de la Société de transport de Montréal, cette opération permettra à terme de véhiculer jusqu'à 20 000 usagers en heure de pointe.



PARTICIPER

AU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Grâce à son réseau d'implantations locales, Spie batignolles est présent sur l'ensemble des bassins d'activité. Ce maillage territorial garantit sa compréhension des enjeux des clients industriels et sa capacité à contribuer activement au développement de leurs projets. Nos équipes interviennent dès la conception des ouvrages sur des programmes complexes à forte dimension technologique.



CONVERSION VERTUEUSE

Afin de réduire son bilan carbone, le groupe **Humens** a décidé de remplacer la chaufferie de son usine de **Laneuveville-devant-Nancy** (54) fonctionnant au charbon par une **centrale de valorisation énergétique CSR** (combustible solide de récupération). Cette technologie repose sur la récupération de la chaleur produite par l'incinération de déchets non dangereux émanant des entreprises et des particuliers. Elle remplace ainsi un combustible fossile par une ressource participant à la logique de l'économie circulaire et permettra chaque année à l'entreprise de réduire de 60 % ses émissions de CO₂. Spie batignolles est en charge de l'ensemble des travaux de génie civil et de clos-couvert relatifs au process industriel. Parmi les solutions techniques apportées pour garantir le respect du planning du chantier, les équipes réalisent un mur en coffrage glissant, en développant une technique ordinairement réservée aux constructions de grande hauteur, et ont recours à la préfabrication. Leurs interventions se déroulent sur trois zones distinctes à libérer selon le calendrier prévu pour les installations de process.



GROS ŒUVRE AU CŒUR DES VIGNOBLES

Le **château Grand-Puy-Lacoste**, à **Pauillac** (33), poursuit sa modernisation en s'appuyant sur Spie batignolles, qui est en charge de la **construction d'un nouveau bâtiment vinicole et d'un nouveau cuvier gravitaire**, sans pompe, afin de respecter au mieux les grains de raisin. Les équipes ont commencé par la démolition de la dalle de réception vendange qui permet d'accéder aux cuves, avant le coulage de la nouvelle, longue de 40 m et large de 6 m. Un coffrage de forme spécifique, adapté à l'activité et à l'implantation des cuves, a permis de réaliser cette structure de 205 m² en béton architectonique teinté, aux parements soignés. Cette première mission de taille a été accomplie sans interférence sur l'activité du château. Les travaux doivent être terminés avant le début des vendanges de 2025.

RÉSEAUX D'UTILITÉS EN AGROALIMENTAIRE

L'entreprise **My Pie**, spécialisée dans la production et la vente de produits alimentaires de snacking 100 % naturels distribués en points chauds, a sollicité Spie batignolles pour l'équipement de sa **nouvelle unité de fabrication à Gorron** (53). Ce site de plus de 11 000 m², dédié aux plats préparés surgelés, comprendra des bureaux, des lignes de production et plus de 1 300 m² de stockage en température négative pouvant accueillir jusqu'à 3 000 palettes simultanément. Les équipes réalisent la mise en place des systèmes de production et de distribution d'air comprimé, d'eau chaude et froide, ainsi que de gaz. Elles installent également les dispositifs de gestion des détergents et des mousses permettant d'assurer un nettoyage conforme aux normes d'hygiène les plus strictes.

GÉNIE CIVIL EN MILIEU SENSIBLE

Sur le site Arkema de **Carling**, à **Saint-Avoid** (57), les équipes de Spie batignolles ont conduit les travaux de génie civil et de VRD pour le **remplacement de la ligne de production des acides acryliques existante**. La création de deux nouvelles lignes devait prendre en compte les spécificités et les contraintes fortes pesant sur un chantier mené dans un environnement industriel en exploitation, qui plus est classé en Seveso seuil haut (risques chimiques élevés). Les exigences en matière de sécurité ont nécessité de dispenser des formations spécialisées à l'ensemble du personnel. En plus du génie civil, les travaux ont consisté à poser de nouveaux réseaux pour la sécurité incendie, l'eau potable, l'électricité et l'assainissement, mais également les couches de forme des futurs voiries et dallages, puis les bordures et les caniveaux.

AMÉLIORER

LE CADRE DE VIE

La prise en compte de la qualité de vie occupe une place centrale dans l'aménagement des territoires. Nos équipes attachent une attention particulière à cet enjeu, aussi bien en milieu urbain que rural. Renaturation des espaces, protection des sites, solutions de mobilités alternatives sont autant d'interventions en fort développement au sein des activités du groupe.



PROTECTION ET RESTAURATION DES MILIEUX NATURELS

LUTTE CONTRE LES INONDATIONS

Spie batignolles mène régulièrement des opérations visant à prévenir les inondations. Sur la commune de **Weitbruch** (67), les équipes ont aménagé une **zone tampon paysagère** afin de faciliter la gestion des eaux pluviales. Les travaux ont débuté avec le décapage et le terrassement du terrain, avant de se poursuivre par la création d'un fossé et de trois mares qui jouent maintenant le rôle d'amortisseurs contre les ruissellements. Ce nouveau réseau hydraulique, complété par des arbres, des arbustes et des plantes adaptés, constitue également un écosystème diversifié et durable, intégré dans son environnement naturel. Le même objectif était visé sur le projet de **création d'une noue** à **Lunel** (34). Ce fossé peu profond et végétalisé ralentit le ruissellement des eaux pluviales, réduit les débordements du collecteur existant et protège ainsi le quartier des inondations. Bénéfice supplémentaire de cette opération de génie écologique : la noue, un élément paysager à part entière, qui est un support pour la biodiversité et permet l'infiltration de l'eau vers les nappes phréatiques.



SÉCURISATION DES FALAISES EN MILIEU URBAIN

Les équipes de Spie batignolles interviennent pour protéger les populations des éboulements. Elles ont procédé au **nettoyage** et à la **purge de falaises** en plein centre-ville de **Saint-Malo** (35). L'objectif de ces travaux était de mettre en sécurité, notamment grâce à la pose de filets, la falaise elle-même, mais également la voirie en contrebas. À **Saint-Brieuc** (22), une opération similaire visait cette fois à protéger l'emblématique plage du Valais et ses divers aménagements balnéaires (cabanons, promenade, mobilier urbain et éclairages).



GESTION RAISONNÉE DES EAUX PLUVIALES

Spie batignolles participe à plusieurs projets de **valorisation des précipitations en milieu urbain** dans le Sud-Ouest. À **Allemans-du-Dropt** (47) comme à **Toulouse** (31), les équipes ont procédé à des travaux visant à désimperméabiliser des surfaces telles que des parkings ou des places de centre-ville. Par l'utilisation de techniques de dalles alvéolaires et de bétons poreux ou drainants, la pénétration des eaux est facilitée afin d'alimenter, par exemple, des puits de collecte destinés à des systèmes d'arrosage. Cette porosité des surfaces permet également l'évaporation de l'eau lors des fortes chaleurs, contribuant ainsi à abaisser les températures par le sol. Toujours à Toulouse, des **tranchées de Stockholm** ont été installées pour apporter de l'eau aux arbres plantés en bordure de rue. Ce système innovant stocke les eaux pluviales sous la voirie dans un mélange terre-pierres avant de les réinjecter progressivement dans le système racinaire des plantations. Tous ces aménagements diminuent la pression exercée sur les systèmes de collecte et d'évacuation déjà en place.

PASSES À POISSONS

En aval de Bonpas (84), les équipes sont à pied d'œuvre pour faciliter la **franchissabilité piscicole de la Basse-Durance**. Cette opération est liée aux modifications prévues pour la gestion hydraulique des eaux de la Durance, qui visent à diminuer les apports à l'étang de Berre, et donc à augmenter le débit de la rivière vers la confluence avec le Rhône. Cela nécessite la reconstruction de trois seuils sur le cours d'eau et de travailler à la facilitation du passage des poissons, notamment des anguilles. Des passes sont en cours de création sur les différents ouvrages, contribuant au rétablissement de la biodiversité. Le planning des travaux est adapté aux cycles de nidification piscicole et s'étale ainsi sur deux phases de huit semaines chacune pendant deux ans.



JARDIN DU ROCHER DES DOMS
**REVITALISATION ET RESPECT
DU PATRIMOINE**

Jouxtant le palais des Papes d'Avignon, le jardin du rocher des Doms est inscrit sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO. Spie batignolles s'appuie sur des études très techniques pour réaménager ce site, afin de respecter ses composantes historiques : arbres centenaires et statues. Ce lieu emblématique, mais dégradé, souffre notamment de l'appauvrissement de ses sols. Les travaux ont commencé par une phase de démolition, d'évacuation des surfaces en béton et de dépose des structures métalliques. Les terrassements sont réalisés à l'aide d'une aspiratrice pour ne pas endommager les racines des arbres. Place ensuite à la fertilisation des sols à partir de matériaux issus directement du site et enrichis. Une attention particulière sera portée au choix des essences végétales à replanter et à la conception d'un nouveau système d'arrosage afin d'anticiper le réchauffement climatique.



AMÉNAGEMENTS EXTÉRIEURS

UNE OASIS DE FRAÎCHEUR DANS PARIS

Au terme de deux ans de travaux, Spie batignolles a livré à la **Ville de Paris** sa **première forêt urbaine**, en plein cœur du 14^e arrondissement. Sur l'ancienne place de Catalogne, d'une superficie totale de plus de 4 000 m², 478 arbres d'âges et d'essences locales adaptés à leur environnement ont été introduits. Ils sont accompagnés d'un étage bas densément planté de 22 000 vivaces et de 5 000 bulbes. Au cœur de cette forêt, une clairière ouverte au public et des cheminements doux (piétons et cyclistes) offrent un espace de fraîcheur aux habitants.



UN CENTRE-BOURG APAISÉ

Spie batignolles a été chargé par la commune de **Verteuil-d'Agenais** (47) de **revitaliser le centre du village**. L'objectif était de recréer un espace public davantage tourné vers les piétons et les cyclistes, tout en réduisant les îlots de chaleur urbains. Pour cela, 1 600 m² d'espaces piétonniers ont été créés – accessibles aux personnes à mobilité réduite – et les sols ont été désimperméabilisés grâce à l'installation de dalles alvéolaires infiltrantes.

UN POUMON VERT EN CENTRE-VILLE

À **Bolbec** (76), les équipes de Spie batignolles ont procédé au **réaménagement complet des abords de la mairie**. L'objectif était de créer un îlot de verdure multiusage au cœur de la ville. Les espaces paysagers comprennent des zones végétalisées, dont un jardin de senteurs, mais également des voies de circulation douce (piétons et cyclistes) et une aire de jeux pour les enfants. Les sols alternent plantations, revêtement en béton bouchardé, pavage aux joints enherbés, le tout organisé en un parc urbain équipé de stationnements verts et parcouru d'escaliers en pierre naturelle.

**UN NOUVEAU RENDEZ-VOUS DE
GLISSE URBAINE**

Afin de répondre à la demande des habitants, la Ville de **Poitiers** (86) a confié à Spie batignolles la création d'un nouveau **skatepark** au sein de son stade de Rébeilleau. Les équipes ont réalisé les opérations de terrassement, d'empierrement et de VRD de cet équipement. Le résultat permet d'ores et déjà aux pratiquants de skate, de BMX et de trottinette de s'exprimer sur 1 300 m².



NOUVELLES MOBILITÉS

UN RACCOURCI TOUT EN BOIS

Pour le compte de la commune de **Grainville-la-Teinturière** (76), Spie batignolles a piloté la pose d'un **ponton en bois** permettant d'enjamber une zone humide et de relier la salle d'activités municipale au centre-bourg comme aux chemins de randonnée alentour. Les équipes ont assuré le fauchage et les terrassements, avant de fixer la structure en azobé et le platelage sur les pieux battus. Autour de l'ouvrage, elles se sont chargées des portails, des plantations et des accès en stabilisé afin d'intégrer le nouveau ponton à son environnement.

UN MOINDRE RECOURS À LA VOITURE

À **Peillon** (06), Spie batignolles a créé une **aire de stationnement destinée à faciliter le covoiturage**. Proche de la gare SNCF et desservie par une ligne régulière de bus, elle permettra à ses usagers de garer leur véhicule avant de basculer vers un mode de transport collectif ou de partager la route avec un autre conducteur. À cet effet, 29 places de stationnement classiques sont mises à disposition, ainsi que 4 pour les voitures électriques, 2 réservées aux personnes à mobilité réduite et 6 aux deux-roues. Les travaux comprenaient la réalisation d'une nouvelle structure de voirie, de longrines en béton respectant les contraintes d'écoulement des eaux et la pose de bordures. Les arbres en place ont été sauvegardés et de nouveaux espaces de plantations aménagés.

DE LA NATIONALE À LA PISTE CYCLABLE

Sur la commune de **Dardilly** (69), Spie batignolles a réalisé une **voie pour vélos** sur une ancienne portion de la nationale 7, dans le cadre du développement du réseau de la Métropole de Lyon. Pour ce faire, sur près de 2 km, la chaussée est passée de 2x2 voies à 2x1 afin d'aménager, sur le côté, une piste cyclable de 3 à 4 m de large. Entre celle-ci et l'axe de circulation, une noue peu profonde et enherbée, large de 2 m, a été équipée d'un dispositif de grille d'eaux pluviales qui favorise la pénétration des eaux et permet d'évacuer le surplus vers le réseau de traitement.



MANDELIEU-LA-NAPOULE
UNE COUCHE D'INNOVATION

Le département des Alpes-Maritimes a choisi Spie batignolles pour la création d'une piste cyclable et d'un cheminement piéton à Mandelieu-la-Napoule, avec l'exigence d'un ouvrage parfaitement adapté à la zone inondable qu'il traverse. Une fois le débroussaillage et le terrassement effectués, les équipes ont posé un ballast équipé d'un drain. Pour cette chaussée réservoir, elles ont eu recours à des matériaux en provenance d'un centre de revalorisation. La couverture de la piste et du chemin a ensuite été réalisée avec un revêtement drainant HQE, dont la mise en œuvre nécessite une technique particulière. L'application est effectuée au finisseur, sans compactage, avant de procéder au lissage et à la cure. Ainsi, les eaux peuvent être collectées sur toute la longueur de la piste avec des rejets dans le fossé naturel existant en bordure de la RD192. Une fois l'ouvrage terminé, les équipes ont procédé à la pose des clôtures qui le séparent des terrains de sport contigus.



LIEUX DE VIE

CONCILIER
QUALITÉ
ET SOBRIÉTÉ

À l'écoute des enjeux d'une société en pleine transformation, Spie batignolles réalise des opérations de construction neuve à faible impact environnemental. Le groupe s'investit aussi dans la rénovation du bâti existant, avec une logique de préservation des ressources et de réduction de l'empreinte carbone. Cet engagement de sobriété se double d'une attention constante portée à la qualité d'usage des ouvrages.

CONSTRUIRE AUTREMENT

Pour ses projets de construction, Spie batignolles met en application des procédés dont l'impact environnemental est maîtrisé. Matériaux biosourcés, bétons bas carbone, équipements à haute performance énergétique contribuent à la réduction des bilans de nos réalisations, comme le démontrent les nombreux labels environnementaux obtenus grâce au savoir-faire de nos équipes.



LOGEMENT

UNE RÉSIDENCE ÉTUDIANTE HAUT DE GAMME

Spie batignolles s'est vu confier la réalisation d'un grand projet de **logements étudiants** sur la commune de **Lomme** (59), dans la métropole lilloise. En 2026, les trois bâtiments prévus, revêtus d'un bardage en bois de mélèze, proposeront 628 chambres destinées aux étudiants, aux chercheurs et aux jeunes actifs. L'accent sera mis sur le confort des résidents avec, en plus des espaces d'habitation, un parc de stationnement souterrain de 90 places et plus de 2 000 m² de surface partagée. Ce dernier ensemble, classé en ERP (établissement recevant du public), offrira aux usagers toute une gamme de services : coworking, salles de sport, espaces de détente et de convivialité. Le site sera par ailleurs largement végétalisé, grâce à l'aménagement d'une coulée verte de 11 500 m² totalement interdite à la circulation. Pour cette réalisation visant l'excellence environnementale (Pacte Lille Bas Carbone, BREEAM Very Good, RE2020), les équipes auront largement recours aux éléments en béton préfabriqués (prémurs, dalles, balcons).



INSPIRATION LOCALE POUR UNE CONSTRUCTION CERTIFIÉE

Spie batignolles a privilégié le recours à des matériaux biosourcés (bois, chanvre, laine...) pour construire une **résidence** à **Montevrain** (77), ce qui a contribué à l'obtention de plusieurs certifications exigeantes (NF habitat HQE, RT 2012 -20 %, Bâtiment Biosourcé). Cette résidence de 43 logements, dont 7 maisons individuelles mitoyennes, s'inspire de l'architecture des fermes briardes, ce qui lui confère une identité forte. En bordure du parc du Mont Evrin, elle propose aussi un jardin partagé à ses occupants.

L'HÉRITAGE DES JEUX

Comme prévu, à peine les Jeux olympiques terminés, les équipes sont mobilisées sur la « **phase Héritage des villages olympiques** », à **Saint-Ouen** et à **Saint-Denis** (93). Cela consiste à transformer les chambres occupées par les athlètes pour des usages plus pérennes. Qu'il s'agisse de configurer des logements familiaux, des chambres étudiantes, des espaces commerciaux ou des équipements collectifs, les travaux impliquent une reprise complète de tous les volumes. Retrait de cloisons, de revêtements de sol, équipements de cuisine, pose de carrelage ou distribution de plomberie, travaux de peinture... Tout est mis en œuvre pour inaugurer la seconde vie de ces ensembles. Spie batignolles s'attache à trouver des pistes de réemploi pour le maximum d'éléments déposés (cloisons, moquettes...).

ACCESSIBILITÉ PMR

À **Cholet** (49), Spie batignolles a livré une **résidence conçue pour les personnes en situation de handicap et les seniors autonomes**. Les 42 logements (T2 et T3) ont été entièrement pensés pour accueillir leurs occupants le plus longtemps possible. Baies coulissantes motorisées pour accéder aux balcons, portes palières également motorisées, cuisines équipées disposant de plans de travail adaptés, douches à l'italienne... Aucun détail n'a été négligé. Chaque logement dispose d'un espace extérieur, balcon ou loggia donnant sur un jardin ou sur un espace paysager, le tout dans un quartier réunissant de nombreux équipements collectifs (transports, structures de soin...).





CENTRE DE RECHERCHE

UNE COLLABORATION FRUCTUEUSE POUR UN BÂTIMENT EXEMPLAIRE

Lorsque Saint-Gobain, entreprise leader dans le domaine des matériaux de construction, fait appel à Spie batignolles pour la réalisation d'un bâtiment aussi emblématique que son centre de recherche monde, l'ouvrage livré devient une véritable vitrine des savoir-faire des deux groupes. Sur le site historique d'Aubervilliers (93), ce bâtiment de 6 000 m² accueille des espaces modulables de bureaux, des laboratoires, un restaurant d'entreprise, des salles de réunion, un auditorium en bordure d'un espace paysager refuge de biodiversité et qui permet l'infiltration des eaux pluviales. Les travaux se sont déroulés dans un dialogue permanent entre les équipes sur les solutions techniques déployées. Plus de 100 produits différents conçus par la R&D de Saint-Gobain ont été employés au cours du projet, toujours dans le double objectif de maximiser le confort d'utilisation tout en minimisant les impacts sur l'environnement. Vitrages, solutions acoustiques, isolants, revêtements, entre autres, contribuent à la performance énergétique de cet ensemble innovant.



BUREAUX

SURÉLÉVATION EN MILIEU URBAIN

Pour la **réhabilitation**, l'**extension** et la **surélévation de la cité administrative Miollis**, dans le **15^e arrondissement de Paris**, les équipes doivent faire face à une exigence de performance complexe, garantie par un marché de conception-construction et de maintenance. Sur une surface de plancher de près de 20 000 m², l'ensemble de quatre immeubles en R+5, classé en ERP de cinquième catégorie, doit à la fois accueillir plus d'agents de l'État, intégrer les contraintes d'une intervention en milieu urbain dense et bénéficier d'une meilleure performance énergétique. Afin d'atteindre ce dernier objectif, les équipes misent sur l'emploi de matériaux biosourcés (bois) et sur la végétalisation du site, ainsi que sur des choix d'équipements raisonnés. L'opération s'inscrit dans le respect d'un ensemble de règles et de normes actuelles et futures (futur PLU bioclimatique de la Ville de Paris, décret tertiaire applicable en 2050, labels biosourcés niveau 2, Bâtiments Durables BDF niveau argent, HQE niveau excellent).



GRANDS TRAVAUX PRÉPARATOIRES

À **Boulogne-Billancourt** (92), les équipes ont réalisé les **travaux de soutènement et de fondation** de quatre bâtiments de logements et de bureaux, qui abriteront notamment le siège du groupe Renault, au sein d'un écoquartier mixte. Le chantier a commencé par des travaux préparatoires minutieux pour sécuriser le terrain en éliminant d'éventuels vestiges de guerre et les fondations d'anciennes constructions. Des parois moulées de 38 m de profondeur ont d'abord été forées puis stabilisées par des tirants d'ancrage sur tout le pourtour de la fouille. 150 000 m³ de terre ont été excavées. Six puits équipés de pompes ont permis de rabattre la nappe phréatique et, grâce à une station filtrante, les eaux ont été dépolluées avant d'être rejetées dans la Seine. 315 pieux ont été posés. Ces opérations ont laissé place à la construction des 12 800 m² de logements et des 40 000 m² de bureaux.

UNE SUPERSTRUCTURE VERTUEUSE

Spie batignolles construit à **Puteaux** (92) un **immeuble de bureaux** en R+10 et terrasse, sur trois niveaux de parking en sous-sol d'un bâtiment à déconstruire. Les travaux engagés se déroulent en trois phases : démolition de la structure ancienne, réhabilitation de l'infrastructure existante, puis réalisation d'un ensemble neuf en superstructure. Le choix des modes constructifs et des matériaux (structure mixte bois-béton) permettra de viser un nombre important de certifications (HQE Bâtiment Durable niveau Excellent, BREEAM NC 2016 Very Good, WiredScore Gold, OsmoZ Bâti, E+C- niveau E2C1).

ÉQUIPEMENTS PUBLICS



UN COMMISSARIAT BASSE CONSOMMATION

À **Marseille** (13), Spie batignolles est à la manœuvre pour doter la ville d'un **nouveau commissariat** destiné à desservir les 13^e et 14^e arrondissements de la ville. Du fait de sa fonction, ce dernier requiert des aménagements extrêmement spécifiques, tels qu'un stand de tir enterré, une armurerie, des box d'accueil pour les plaintes et l'assistance aux victimes, ainsi que dix cellules de garde à vue, dont certaines adaptées aux personnes vulnérables. Intégré dans la démarche générale d'amélioration énergétique et environnementale des équipements publics, le futur commissariat est réalisé en conformité avec les plus récentes réglementations environnementales (RE2020) et vise le niveau argent de la démarche Bâtiment durables méditerranéens (BDM). À cette fin, il bénéficie d'une conception bioclimatique, de matériaux biosourcés (charpente bois) et d'installations techniques comprenant panneaux photovoltaïques et solaires thermiques. Ses consommations seront garanties dans le cadre d'un marché global de performance.



EXTENSION EN DEUX TEMPS

Pour **la réhabilitation et l'extension du stade nautique de Drancy** (93), le choix a été fait de procéder en deux phases distinctes. Dans un premier temps, les équipes réalisent l'extension, une halle abritant un bassin sportif en inox de 25 m, un bassin ludique, une lagune et des plaines de jeux pour enfants. Au niveau supérieur, des espaces fitness et bien-être seront également aménagés. Une fois ces travaux finis, la réhabilitation du bâtiment existant comportera la création de nouveaux locaux techniques au sous-sol, l'approfondissement de la fosse de plongée, la mise en place de coques inox sur les deux bassins d'apprentissage, la rénovation du bassin sportif et la réfection des corps d'état secondaires. L'un des enjeux principaux de ce chantier mené en site exploité est l'amélioration de la performance énergétique de l'équipement, notamment grâce à l'installation de modules photovoltaïques en toiture et à un système de récupération de chaleur sur les eaux grises.

ENSEIGNEMENT



NOUVEL ÉCRIN POUR UN COLLÈGE

À **Toulouse** (31), Spie batignolles était en charge des **aménagements extérieurs du nouveau collège de Paléficat** : terrassements, réseaux secs et humides, voirie, mais également cours, équipements sportifs, espaces verts et mobilier. Dans le cadre de cette construction écoresponsable, un soin particulier a été apporté à la gestion des eaux pluviales avec 80 % de revêtements perméables posés. Une cuve de récupération permet aussi de stocker l'eau et de la réutiliser pour l'arrosage de la végétation. Afin de réduire l'effet d'îlot de chaleur, des cheminements clairs ont été créés et les espaces fortement végétalisés.



DESSINE-MOI TA COUR

Spie batignolles a été sollicité afin de mener à bien **la déminéralisation et la végétalisation de la cour de l'école Jules-Ferry, à Colomiers** (31). La particularité de ce projet était l'implication des enfants, aux côtés de leurs parents, des enseignants et des services municipaux, dans la conception de leur nouvelle cour, via l'opération « Dessine-moi ta cour ». Le résultat de cette consultation originale préconisait un espace coloré et végétalisé, qui s'est traduit par la transformation complète des 10 000 m² concernés. Les terrassements et les apports en terre végétale ont permis l'engazonnement de 3 500 m² et la plantation de 125 arbres. Plus de 50 % de la surface a été désimperméabilisée et la cour comporte désormais un plateau sportif en enrobé drainant et des bacs potagers.



BIODIVERSITÉ SCOLAIRE

À **Issy-les-Moulineaux** (92), les équipes assurent les travaux de **construction des écoles des Épi-nettes et de leur espace socioculturel**, un projet innovant où la nature occupe une place centrale. Classes, dortoirs, bibliothèques, réfectoires, destinés à accueillir des élèves de maternelle et de primaire, côtoieront un centre socioculturel sur quatre niveaux, avec une terrasse en gradins d'observation. L'intégration de l'ensemble à son environnement est l'axe majeur du projet, permettant aux enfants de profiter au quotidien d'espaces végétalisés. Des jardins seront accolés aux classes, de nombreux arbres replantés, les terrasses et les toitures accueilleront des plantations adaptées, et les murets en gabion feront office de supports de biodiversité.

IMAGINER

DES SECONDES VIES

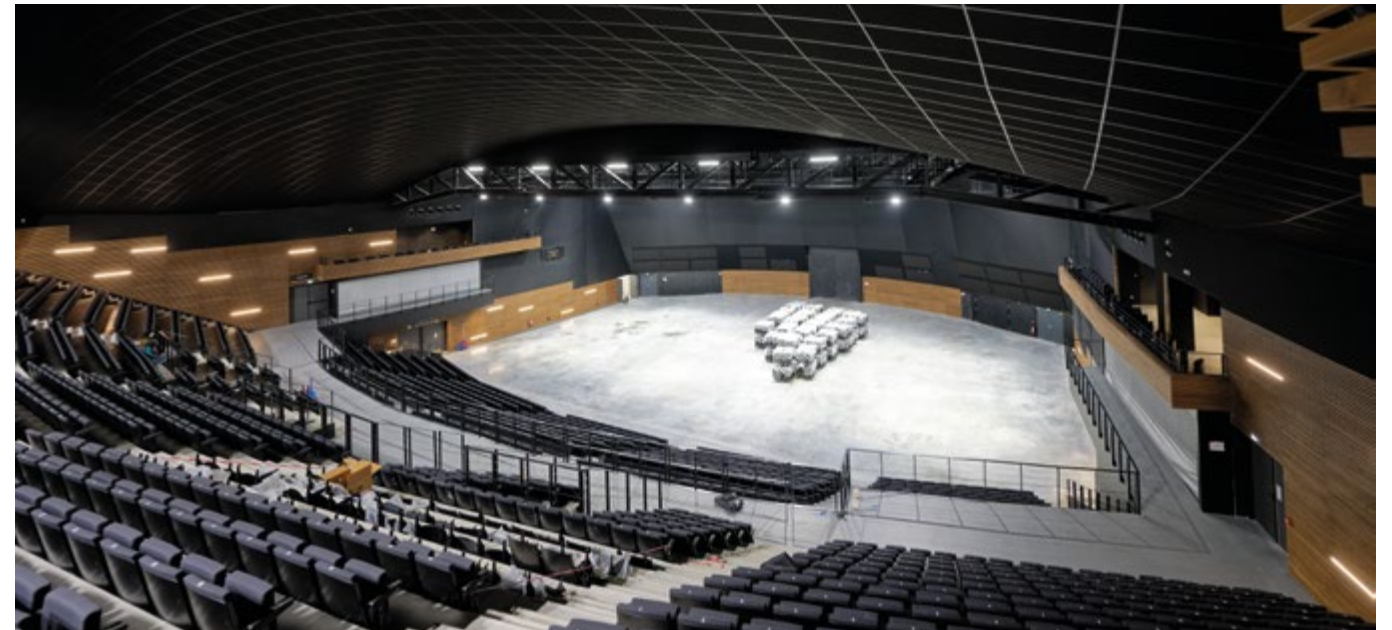
Les opérations de restructuration, souvent réalisées dans des contextes urbains particulièrement denses, se doublent parfois d'une redéfinition totale de l'usage des bâtiments. En réinventant l'existant, elles constituent une solution efficace pour réduire l'empreinte écologique du bâti. Fort du haut niveau d'expertise de ses équipes et de leur capacité d'adaptation, Spie batignolles s'implique dans ces projets toujours uniques.



BUREAUX

RESTRUCTURATION SUR COUR

Spie batignolles compose avec les contraintes d'une opération en milieu urbain dense pour mener à bien la **réhabilitation et la restructuration d'un immeuble enclavé** dans un ensemble situé dans le 16^e arrondissement de **Paris**. Du fait de cette configuration, les équipes ne peuvent pas mobiliser de grue et doivent s'appuyer uniquement sur de petits engins capables de passer sous les porches pour acheminer les matériaux sur le chantier. Elles veillent à la bonne gestion des relations avec les riverains en raison des nuisances sonores et des allées et venues des camions lors de l'évacuation des déblais. Le chantier comprend en effet une phase de démolition importante et la création de deux niveaux de sous-sol supplémentaires, qui nécessitent des travaux de reprise en sous-œuvre. Une attention particulière est portée au bilan carbone de l'opération : valorisation des gravats et autres déchets, conservation d'une partie des planchers d'origine, utilisation de faux planchers issus d'un autre chantier, emploi de béton bas carbone. Le bâtiment vise, entre autres, des labellisations BREEAM Excellent et BBCA.



ÉQUIPEMENTS CULTURELS

PEAU NEUVE DE LA SALLE DE CONCERT

À **Évry-Courcouronnes** (91), après cinq ans de travaux, Spie batignolles a achevé la **réhabilitation des Arènes, la plus grande salle multiactivité du Sud francilien**. Destiné à accueillir aussi bien des spectacles que des événements sportifs, cet équipement datant de 1975 a conservé sa toiture et ses supports, ainsi que sa structure métallique. En revanche, les équipes ont procédé à la démolition d'une bonne partie de l'existant, des aménagements intérieurs au bardage extérieur. La nouvelle salle dispose désormais d'une façade entièrement composée de vitrages opaques et translucides. Les espaces intérieurs, la salle en elle-même, mais aussi les circulations ont été entièrement redessinés pour apporter plus de confort aux utilisateurs, dans le respect des normes les plus récentes en matière de sécurité des publics et d'accès aux personnes à mobilité réduite. L'acoustique a été particulièrement travaillée, tant pour assurer la qualité sonore des manifestations musicales que pour garantir la tranquillité des riverains.

LOGEMENT

LA TROISIÈME VIE D'UNE CASERNE

Le groupe est chargé de **réaménager la caserne Roques**, à **Longeville-lès-Metz** (57). Les anciens bâtiments militaires du site avaient déjà été convertis en espaces de services et de logements, mais ne répondaient plus aux normes en vigueur et aux attentes des bailleurs. Une lourde opération de restructuration des deux bâtiments concernés permettra de réaliser 86 logements sociaux présentant d'excellentes performances, le tout en préservant l'aspect patrimonial d'un site atypique. L'objectif final vise l'obtention de l'étiquette B (DPE) et du label BBC Effinergie Rénovation, mais aussi la garantie de faibles charges locatives avec la réduction des coûts d'entretien des bâtis et des dépenses énergétiques. Le travail des équipes portera également sur l'environnement des logements. Après des travaux de désimperméabilisation, un système de récupération des eaux de pluie sera mis en œuvre et d'anciens aménagements goudronnés seront remplacés par des espaces végétalisés.

ESPACES TOUTE GÉNÉRATION

À **Charenton-le-Pont** (94), Spie batignolles transforme un **immeuble de bureaux en un ensemble mixte**. À terme, deux résidences se partageront les lieux : l'une, étudiante, dotée de 604 chambres sur 18 100 m², dont 2 600 m² de services ; l'autre, intergénérationnelle, composée de 80 appartements sur 4 500 m², dont 300 m² de services. Le bâtiment abritera également deux locaux classés en ERP : une salle de fitness au R-1 et un restaurant en rez-de-chaussée. Les engagements environnementaux du projet sont particulièrement ambitieux, avec de nombreux labels et certifications visés (BREEAM, BBCA, BBC Effinergie Rénovation...) et un objectif de zéro émission nette de carbone d'ici 2040.



TROYES
**CHANGEMENT D'USAGE
DERRIÈRE LA FAÇADE**

À quelques pas du centre-ville de Troyes (10), les équipes de Spie batignolles procèdent à la transformation d'un parking en étages pour créer 50 logements sociaux. Le projet s'inscrit dans le cadre d'un programme de revitalisation du quartier de la gare. Sur ce chantier, l'enjeu principal est de sauvegarder les façades en brique du bâtiment existant, un défi technique qui nécessite de protéger leurs assemblages fragiles. La démolition des murs d'origine est la première grande étape de ce programme, avec un étaieement progressif des façades au rythme de la destruction de l'infrastructure. Ces étais vont maintenir les briques jusqu'à la fin de la construction du nouvel édifice. Les futurs logements seront édifiés autour d'un ensemble paysager propice au développement de la biodiversité, qui fera également office d'îlot de fraîcheur. Le chantier prévoit, par ailleurs, un effort conséquent sur la valorisation des nombreux déblais.



ENSEIGNEMENT

DES NOUVEAUX MURS POUR LA RENTRÉE DES CLASSES

À **Rosny-sous-Bois** (93), Spie batignolles s'est engagé dans un ambitieux projet de **rénovation et d'extension du collège Albert-Camus**. L'objectif est de porter sa capacité d'accueil à plus de 700 élèves (contre 580 actuellement). Les volumes intérieurs existants sont maintenus et augmentés par une extension en R+1, sur une structure mixte alliant béton (en rez-de-chaussée) et bois (en R+1). Cette opération de restructuration comprend une rénovation énergétique complète pour optimiser les performances de l'établissement et les aligner sur les nouvelles normes en vigueur. Une amélioration garantie dans le cadre d'un marché global de performance s'étalant sur huit années. Le chantier inclut par ailleurs la désimperméabilisation des espaces extérieurs. Tous ces travaux se déroulent en site occupé et intègrent les contraintes du calendrier scolaire.

PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE EN LIGNE DE MIRE

Les travaux de **réhabilitation du collège Molière de Chennevières-sur-Marne** (94) portent sur l'amélioration du bilan énergétique de l'établissement et de la fonctionnalité des bâtiments. La performance de ces derniers, au terme du chantier, devra dépasser les objectifs fixés par le décret tertiaire, soit une diminution de la consommation d'énergie d'au moins 40 % en 2030, 50 % en 2040 et 60 % en 2050 (par rapport à 2010). La pose d'une isolation extérieure, le changement des menuiseries et la réfection des toitures-terrasses doivent contribuer à cette évolution. La réalisation des travaux est finement phasée pour ne pas impacter la vie du collège, qui reste ouvert et opérationnel tout au long du chantier.



GARANTIR

LE CONFORT DE TOUS

Dans le domaine de la santé, l'enjeu de la qualité d'usage est central, pour les patients comme pour le personnel. Organisation des services, fluidité des circulations, cadre végétalisé sont autant de priorités au cœur des projets hospitaliers. Lors des interventions en site occupé, une configuration très fréquente, nos équipes s'efforcent d'assurer le confort de tous en maîtrisant au maximum les nuisances générées par les travaux.



HÔPITAUX

DES CONDITIONS D'ACCUEIL OPTIMISÉES

C'est pour répondre à la volonté de l'hôpital **Émile-Roux**, à **Limeil-Brévannes** (94), d'améliorer le quotidien des patients comme celui du personnel que Spie batignolles a mené une opération de conception-réalisation d'un **bâtiment hospitalier** de 240 lits. La nouvelle construction, d'une surface de 12 260 m² sur six étages, relie deux bâtiments existants de l'établissement dédié à la gériatrie. Les unités d'hospitalisation ont été organisées autour d'un patio central végétalisé, source de lumière naturelle. Cette disposition permet de fluidifier les circulations et de simplifier les flux logistiques. Par ailleurs, chaque étage dispose d'une terrasse et d'un espace de vie offrant un cadre agréable aux patients et aux visiteurs. Autour du bâti, les aménagements paysagers et les plantations améliorent eux aussi la qualité d'usage du nouvel ensemble.



UNE EXTENSION BAS CARBONE

Dans le **19^e arrondissement de Paris**, Spie batignolles est engagé dans le **projet de restructuration et d'extension de l'hôpital Fondation Adolphe de Rothschild**. L'opération vise à moderniser les installations de cet hôpital universitaire de référence, tout en préservant ses façades historiques et son cadre végétalisé. Les travaux nécessitent une importante phase préparatoire : fondations, comblement de carrières, mise en service d'un bâtiment provisoire afin d'assurer la continuité de fonctionnement de l'hôpital. En effet, le chantier se déroule sur un site occupé particulièrement sensible et les opérations doivent perturber le moins possible l'activité de l'établissement. Les équipes ont notamment mis en place un système de surveillance continue des nuisances acoustiques et vibratoires pour limiter l'impact des travaux sur les patients et le voisinage. L'utilisation de matériaux biosourcés, ainsi que l'installation de dispositifs de gestion énergétique performants font de ce projet une construction bas carbone.

UN ACCOMPAGNEMENT DANS LA DURÉE

À **Château-Thierry** (02), l'**extension du centre hospitalier** a donné lieu à un marché de conception-réalisation-exploitation. Les trois ans nécessaires à la conception et à la construction des nouvelles installations seront suivis de six années d'entretien et de maintenance. Sur ce projet, les équipes créent un bâtiment neuf de quatre niveaux pour une surface totale de plancher de 7 200 m². Le plateau d'imagerie sera installé en rez-de-jardin, tandis que le nouveau hall d'accueil assurera au rez-de-chaussée la liaison avec le bâtiment existant, en plus d'abriter une extension des urgences. Le premier étage sera dédié au service de pédiatrie, aux laboratoires et aux chambres de garde. Les unités pour l'hospitalisation gynéco-obstétrique et la chirurgie occuperont le dernier niveau.

UNE RÉHABILITATION SOUS CONTRÔLE

Pour la **création d'une maison médicale mixte**, le centre hospitalier de **Valenciennes** (59) a chargé Spie batignolles d'une double opération. Les équipes réalisent un bâtiment neuf tout en menant une réhabilitation d'une ancienne aumônerie sous le contrôle des architectes des bâtiments de France. Ce complexe limitera la saturation des services d'urgence du centre hospitalier. Il proposera des consultations généralistes, de nombreuses spécialités, mais également un point d'accueil pour soins immédiats (PASI). Il abritera par ailleurs des locaux universitaires et des laboratoires de prélèvements.



USAGES

ACCOMPAGNER AU QUOTIDIEN

Spie batignolles veille à l'optimisation du fonctionnement de ses ouvrages et propose des solutions complètes, depuis le pilotage des énergies jusqu'aux dispositifs de sécurisation, en passant par les infrastructures télécom. À travers ses réseaux de proximité, répartis sur tout le territoire, notre groupe dispose également de toutes les compétences pour assurer la maintenance, la rénovation et l'évolution des sites de ses clients.

PILOTER

LA PERFORMANCE

La gestion des bâtiments et des infrastructures repose sur l'intégration d'équipements techniques de plus en plus sophistiqués, associés à des outils de pilotage à haute performance. Spie batignolles maîtrise tous les savoir-faire nécessaires pour satisfaire ces exigences et s'engage sur le long terme auprès de ses clients dans le cadre de contrats globaux de performance.



DES ÉQUIPEMENTS URBAINS CONNECTÉS

Dans le centre-ville de **Marseille** (13), Spie batignolles est intervenu sur le chantier **MFactory**, un bâtiment de 6 000 m² de bureaux et de services bas carbone. Les équipes ont réalisé les installations électriques (courants forts, courants faibles, système de sécurité incendie), de chauffage, de ventilation, de climatisation et de plomberie. Elles ont intégré ces éléments à un dispositif de gestion technique des bâtiments pour une gestion intelligente de son fonctionnement. Si le projet visait plusieurs certifications de performance environnementale et énergétique, sa particularité tenait à la volonté d'obtenir le label R2S (Ready to Services). Ce dernier définit le niveau d'exigence d'un smart building. Il concerne les équipements numériques et les réseaux de cet ensemble ultraconnecté et à la pointe des technologies de l'information.



UN ARROSAGE AU MÈTRE CUBE PRÈS

Dans plusieurs communes de l'**Essonne** et des **Yvelines**, Spie batignolles a déployé **Verseau, sa solution de gestion connectée et intelligente de l'arrosage**. Son principe repose sur une analyse extrêmement fine des besoins en eau des végétaux (arbres, arbustes, plantes ou pelouses) par l'intermédiaire de sondes installées au plus près des systèmes racinaires. Ce suivi permanent fournit des données en temps réel, visualisables sur l'hyperviseur Argos développé par le groupe, et permet de programmer les apports hydriques au juste nécessaire. Les services municipaux ont ainsi la garantie de préserver au maximum les plantations dans un contexte de réchauffement urbain, tout en économisant la ressource en eau.

TOUT UN RÉSEAU POUR VÉHICULE ÉLECTRIQUE

Spie batignolles a conclu un accord-cadre pour **l'installation et la maintenance des infrastructures de recharge de véhicules électriques** (IRVE) **des sites postaux**, dans les régions **Rhône-Alpes** et **Provence-Alpes-Côte d'Azur**. Ces interventions sur des sites tertiaires ou industriels, souvent classés en ERP, participent au développement de l'infrastructure indispensable à l'essor des mobilités électriques. Les équipes interviennent sur l'entretien et la mise à niveau technique des bornes existantes, mais aussi sur la dépose des anciens équipements et le déploiement de nouvelles bornes, tant en termes d'études que de travaux de génie civil et de raccordement électrique.

LA 5G ENTRE EN GARE

Au sein de la **gare de Versailles-Chantiers** (78), les équipes de Spie batignolles ont mené à bien les opérations nécessaires à la **couverture du site en 3G, 4G et 5G**. Cela a nécessité la création d'un local BTS (base transceiver station) permettant l'accueil des différents opérateurs, l'installation de l'alimentation électrique dédiée, l'équipement de trois zones techniques pour les répéteurs, ainsi que la pose de 16 antennes. Il a aussi fallu déployer les réseaux de câbles coaxiaux et de la fibre électrique pour le raccordement des différents équipements entre eux. Tous ces travaux ont dû intégrer les contraintes d'un environnement ferroviaire en activité et d'un bâtiment classé monument historique.

PRÉVENIR

TOUS LES RISQUES

La gestion de la sûreté et de la sécurité est un enjeu primordial pour nos clients, aussi bien à l'échelle d'un territoire que pour des installations tertiaires ou industrielles. Spie batignolles apporte des solutions adaptées en s'appuyant notamment sur ses compétences en instrumentation, mais aussi sur sa capacité à déployer les dernières innovations, par exemple en matière de maîtrise des incendies.



SYSTÈMES DE SURVEILLANCE

UNE VALLÉE SOUS CONTRÔLE

Spie batignolles a déployé un **réseau complet de télésurveillance le long de l'Arve et de ses affluents**, en **Haute-Savoie**. De nombreuses techniques sont mobilisées afin de suivre en temps réel la rivière et son bassin versant. Radars et capteurs sismiques renseignent en permanence sur leur état, tandis que des images de vidéosurveillance sont traitées par l'intelligence artificielle, à l'affût de signes avant-coureurs des événements à risque. L'Arve, en raison du relief environnant et de ses sources d'alimentation (torrents, fonte glaciaire), est en effet particulièrement sensible au réchauffement climatique et aux crues. Ces dernières peuvent entraîner des inondations, et même des laves torrentielles (coulées boueuses et rocailleuses). C'est donc pour protéger les habitants de la vallée et ses infrastructures que ce système complexe a été conçu. Il permet de traiter les informations très rapidement, de manière centralisée, et de réduire ainsi le temps de réaction des autorités.



PLACE DE LA CONCORDE

AU CHEVET DE L'OBÉLISQUE

L'État a choisi Spie batignolles pour mettre en place un système de surveillance avancé du monument le plus ancien de la capitale, l'obélisque de Louxor, vieux de 3 300 ans. Sur la plus grande place de Paris, soumis aux aléas climatiques, à la pollution, mais aussi à un trafic automobile intense et aux vibrations provoquées par le métro, il présente des fissures, y compris sur son piédestal. Soucieux de sa préservation, les pouvoirs publics ont décidé de l'équiper d'un dispositif de suivi structurel, tout en respectant son esthétique. Les équipes ont donc doté ce site touristique emblématique d'un ensemble de capteurs vibratoires discrets qui communiquent leurs données par ondes radio. Toutes les informations sont centralisées sur l'hyperviseur Argos du groupe et communiquées en temps réel aux équipes techniques en charge de la conservation de ce patrimoine.



SÉCURITÉ INCENDIE

PROTECTION EN TOUTE DISCRÉTION

À **Dardilly** (69), en bordure de l'autoroute A6, Spie batignolles a réalisé **l'installation d'un sprinklage** visant à protéger des incendies une importante concession automobile. Le défi était de taille au vu de la superficie de 8 320 m² sur quatre niveaux du bâtiment et des exigences techniques du chantier. Spécialisé dans les véhicules haut de gamme, le concessionnaire a en effet mis l'accent sur l'intégration esthétique de l'équipement au sein des volumes de la construction. Ce projet devait par ailleurs répondre aux critères exigeants de la certification BREEAM Very Good.



UNE MOUSSE ULTRAPERFORMANTE

Spie batignolles a équipé un entrepôt situé au **Mesnil-en-Thelle** (60) d'une **solution de protection incendie** adaptée aux contraintes particulières de ce lieu de stockage de produits inflammables. Sur ce projet, des générateurs à haut foisonnement assurent le mélange de l'eau et d'un principe actif pour déployer au-dessus des flammes une protection mousse AFFF (agent formant un film flottant). Il s'agit d'une technologie particulièrement adaptée aux feux de produits liquides, permettant une extinction rapide et une grande résistance au risque de réinflammation. Le test grandeur nature réalisé dans l'une des quatre cellules de l'entrepôt a été l'occasion, pour le CNPP (Centre national de prévention et de protection, organisme certificateur reconnu par les compagnies d'assurance), de valider la couverture par cette mousse d'une surface de 854 m² sur 8 m de hauteur en moins de trois minutes. L'installation est également remarquable du fait de son recours à des émulseurs non fluorés, certifiés par un écolabel (GreenScreen). Cette opération a requis la création d'un local sprinkler et l'installation d'une cuve aérienne de 1 200 m³.

AGIR EN PROXIMITÉ

Spie batignolles s'appuie sur trois réseaux de proximité aux compétences complémentaires afin de répondre au plus près des attentes quotidiennes de ses clients. Le réseau Présance® est dédié aux travaux de proximité tous corps d'état, le réseau Maintenance&Services à la maintenance multitechnique, tandis que les équipes Travaux publics et Paysage opèrent sur de petits aménagements urbains ou ruraux. Cette capacité du groupe à intervenir en site occupé prend toute sa dimension sur des opérations plus structurantes, à l'image des programmes de réhabilitation sociale.



RÉNOVATIONS EN SITES OCCUPÉS

PLUS DE PERFORMANCE ET DE CONFORT

Spie batignolles réalise de nombreux projets de **réhabilitation sociale**, comme l'illustrent deux chantiers menés en Bretagne. À **Rennes** (35), le Groupe ETPO intervient sur **180 logements** répartis sur deux tours. Chaque habitation verra ses performances acoustiques et son isolation nettement améliorées, afin d'atteindre le niveau de celles d'une construction neuve. Les travaux se déroulant en site occupé, l'information et l'accompagnement des locataires sont des enjeux clés de la réussite du chantier. Les habitants sont accueillis dans des logements provisoires, mis à disposition le temps de la réhabilitation. La **modernisation de 212 appartements** également occupés à **Nantes** (44) répond aux mêmes objectifs. En plus de la réfection intérieure (mise aux normes électriques, remplacement des sanitaires, rénovation des sols et des plafonds...), les équipes de Spie batignolles assureront la création des balcons et la reprise des toitures. Les bâtiments bénéficieront également d'une isolation par l'extérieur, d'une limitation des ponts thermiques, d'une étanchéité à l'air améliorée et d'un système de ventilation optimisé. L'enjeu est d'atteindre une performance énergétique ne dépassant pas 50 kWh au m²/an, soit 20 % en deçà des exigences du label BBC Effinergie Rénovation.



PROJET MASH L'INDUSTRIALISATION AU SERVICE DU SUR-MESURE

Spie batignolles s'appuie sur sa maîtrise des interventions en site occupé pour mener à bien un important projet de rénovation énergétique de maisons individuelles dans les Pays de la Loire. Le processus est industrialisé, avec la possibilité de s'adapter aux caractéristiques propres à chaque maison. Ainsi, des panneaux de façade préfabriqués et isolés en usine sont mis à la disposition des équipes qui les sélectionnent au cas par cas avant de les poser, le tout sans recourir à des engins de manutention lourds. Le concept s'inscrit dans la démarche européenne EnergieSprong, qui repose sur quatre exigences : meilleure efficacité énergétique ; confort thermique, acoustique et visuel ; mise en œuvre rapide ; offre attractive. Dans le cadre de ce chantier à grande échelle, le groupe mobilise des matériaux biosourcés. Le recours au lean management, avec ses outils d'anticipation, permet de se limiter à 11 jours de travaux intérieurs, puis à 11 jours de travaux extérieurs pour la rénovation globale de chaque maison.

AMÉNAGEMENTS TOUS CORPS D'ÉTAT



DE LA RUE À LA PISTE

L'**aéroport de Paris-Orly** (91-94) a choisi Spie batignolles, partenaire de longue date, afin de mener à bien un programme de **restructuration d'une partie du terminal 4**. La reconfiguration de ses postes de contrôle sûreté et émigration impliquait la refonte de la zone de commerces attenante, avec la création d'un espace baptisé « La rue parisienne ». Les travaux comprenaient un nouveau cheminement, une circulation supplémentaire pour les passagers, des équipements CVC (chauffage, ventilation et climatisation), l'ajout de portiques aux accès, un couloir pour les PHMR (personnes handicapées ou à mobilité réduite) et, enfin, l'aménagement et le transfert du poste d'inspection frontalier (PIF) marchandises. Contrainte supplémentaire, ces réalisations devaient absolument être livrées avant les Jeux olympiques, sans pour autant perturber le fonctionnement au quotidien de l'aéroport.



UNE MAISON GOURMANDE

Le chocolatier **Valrhona** a confié au groupe la **restructuration de sa boutique historique de Tain-l'Hermitage** (26), datant de 1942. Les équipes ont remplacé les châssis vitrés, repris la toiture, de même que l'enveloppe extérieure de l'espace de réserve. Dans le magasin, elles ont changé les planchers, alternant parquets et sols souples. Les plaques de placo des murs et des plafonds ont été spécifiquement pensées et installées pour y appliquer des enduits « terre », choisis pour contribuer à l'ambiance chaleureuse et immersive attendue. Un mobilier spécifique et réalisé sur mesure a par ailleurs été installé.



UN RÉSEAU NEUF POUR UNE ÉGLISE SÉCULAIRE

Dans le **6^e arrondissement de Paris**, les équipes ont repris l'**installation électrique** datant de plus d'un siècle de l'**église Saint-Sulpice**. Cette dernière, l'une des plus grandes de la capitale, connaît une rénovation d'ampleur depuis plusieurs années. L'opération confiée à Spie batignolles a nécessité la dépose de tout le réseau existant, y compris des luminaires situés sous les voûtes, au sein d'un édifice dont les volumes intérieurs sont aussi impressionnants qu'atypiques, avec 120 m de longueur, 57 de largeur et 30 de hauteur. Le chantier comprenait la pose des tableaux électriques, dont un tableau général basse tension, la distribution et les appareils d'éclairage. Il concernait également l'alimentation des moteurs des cloches et de l'orgue, l'un des plus grands de France, le tout en respectant le planning des différents événements religieux.



UNE PISTE AU MILLIMÈTRE

Spie batignolles travaille régulièrement pour le compte de la Ville de **Pont-Audemer** (27). Le dernier chantier confié consiste à **restructurer le terrain de football** de la commune. L'objectif est de reprendre la surface de l'aire de jeu en gazon synthétique et d'y adjoindre une piste d'athlétisme homologuée. Cette facette du projet nécessite une grande précision de la part des équipes chargées du terrassement, de l'assainissement et de la pose des canalisations et des bordures. En effet, pour accorder leurs agréments, les fédérations de football et d'athlétisme exigent des mesures extrêmement fines, tant sur les dimensions que sur la pente. Obtenir cette homologation permettrait d'augmenter l'attractivité du site auprès des futurs pratiquants.

UN CHAPELET DE JARDINS

À **Arromanches-les-Bains** (14), Spie batignolles a réalisé une opération urbaine avec une forte résonance commémorative, la **requalification de la place du 6 juin 1944**. Commandée dans la perspective des célébrations du quatre-vingtième anniversaire du débarquement de Normandie, cette opération a parachevé les aménagements des abords du musée du Débarquement. Elle comprenait de nombreuses plantations, ainsi que l'entretien des nouveaux espaces pour une durée de deux ans.



ENTRETIEN ET MAINTENANCE

CONTRATS DE PRESTATIONS MULTISITES

Spie batignolles pilote de nombreux contrats de maintenance multisites. C'est le cas depuis maintenant huit ans auprès du **centre d'action sociale de la Ville de Paris**. Pour ce seul organisme sont concernées plus de 100 implantations dans le nord de la capitale, répondant à des usages particulièrement divers (résidences, EHPAD, centres d'hébergement d'urgence, bureaux, permanences sociales, clubs seniors, restaurants solidaires...). Les équipes y interviennent sur les installations de courant fort, de vidéosurveillance et de prévention contre les intrusions. Autre illustration de cet accompagnement en proximité assuré par le groupe, la maintenance du **siège de GRDF en Île-de-France et de ses bâtiments annexes en région Nord-Ouest**. Dans le cadre d'un contrat de trois ans, avec un dispositif d'astreintes et la présence en permanence de trois techniciens sur le site principal, le champ d'intervention des équipes est particulièrement vaste, des courants forts à la vidéosurveillance, en passant par le système de chauffage, de ventilation et de climatisation, les contrôles d'accès, les bornes de recharge IRVE, entre autres.



AU PLUS PRÈS DU RÉSEAU ROUTIER

Dans le **Morbihan** (56), Spie batignolles a remporté le **contrat d'entretien des abords des routes départementales**. Ce dernier prévoit l'élagage et, en cas de besoin, l'abattage des arbres pour sécuriser les principaux axes. Les équipes ont également un rôle similaire de protection d'autres types de réseaux, notamment électriques, et de télécommunications à l'échelle de la région Bretagne.

NUITS SOUTERRAINES

Chaque nuit, les équipes de Spie batignolles sont à pied d'œuvre dans **les stations et les tunnels du métro parisien**. Sur un créneau d'intervention très réduit (entre 1 h 30 et 4 h 30 du matin), elles réalisent tous les travaux de maintenance électrique du réseau de transport. Elles peuvent être mobilisées sur des chantiers de longue durée, tels que la réhabilitation de la boucle de retournement de la station Porte de Clignancourt, mais également sur des opérations plus ponctuelles, relatives au courant fort (éclairages, prises de courant pompiers, blocs de secours, remplacement de câbles...). Pour toutes ces interventions, le personnel est spécifiquement formé, sous le contrôle de la RATP.

INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS

ENJEU	INDICATEUR DE PERFORMANCE	2024	2023
ENVIRONNEMENT			
Réduction des gaz à effet de serre	Émissions de GES (scopes 1 et 2)	69 619	59 709
Attitudes environnement	Nombre de sites ayant obtenu une Grenouille d'Or	69	34
Protection de la biodiversité	Nombre de chantiers traversant une zone Natura 2000	59	15
Prévention des pollutions de sites	Nombre de pollutions accidentelles de sites	10	0
Économie circulaire et préservation des ressources	Part des déchets valorisés	82 %	77 %
	Nombre de tonnes de déchets traités par BTPR	98 151	93 213

SOCIAL			
Effectifs globaux	Nombre de collaborateurs groupe	9 067	8 315
Recrutement	Nombre de collaborateurs recrutés	980	1 221
	Nombre d'alternants	882	503
	Part des collaborateurs recrutés ayant bénéficié du processus d'intégration Alliance	51,1 %	59,4 %
Égalité des chances, diversité et inclusion	Part des femmes dans l'effectif global	15,1 %	15,7 %
Compétences, parcours de formation et carrière	Part de la masse salariale consacrée à la formation	2,3 %	2,5 %
Indépendance stratégique par l'engagement actionnarial des salariés	Taux de porteurs de parts au sein de Spie batignolles	76 %	59 %
Santé, sécurité et bien-être au travail	Taux de gravité	0,8 %	1,02 %
	Taux de fréquence	19,30 %	14,82 %

ENJEU	INDICATEUR DE PERFORMANCE	2024	2023
SOCIÉTAL			
Éthique et conformité	Nombre d'alertes reçues et traitées sur l'éthique	11	11
	Nombre de collaborateurs formés à la lutte contre la corruption	935	794
Devoir de vigilance	Nombre de procédures ou de sanctions en lien avec le travail illégal	0	0
Innovation et qualité des prestations	% de satisfaction sur la qualité de la relation client	93 %	99 %
	% de satisfaction client sur le respect de la sécurité	92 %	91 %
	% de satisfaction client sur le respect du planning et des délais	87 %	87 %
	% de satisfaction client sur la qualité de réalisation	89 %	100 %

EXTRAIT DES COMPTES CONSOLIDÉS

Au 31 décembre 2024

Actif en M€

Écarts d'acquisition	526,1
Autres immobilisations incorporelles	16,5
Immobilisations corporelles	186,5
Immobilisations financières	121,7
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	850,8
Stocks et en-cours	43,5
Clients et effets à recevoir	791,3
Autres créances et comptes de régularisation	415,6
Trésorerie active	559,0
TOTAL ACTIF CIRCULANT	1 809,4
TOTAL ACTIF	2 660,2

Passif en M€

CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	199,3
Intérêts minoritaires	6,3
CAPITAUX PROPRES ET INTÉRÊTS MINORITAIRES	205,6
TOTAL PROVISIONS	190,0
Emprunts et dettes financières	389,5
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	710,1
Autres dettes	1 165,1
TOTAL DETTES	2 264,6
TOTAL PASSIF	2 660,2

Comptes de résultat en M€

Production vendue (chiffre d'affaires)	2 582,2
Autres produits d'exploitation	117,7
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	2 699,9
Achats et charges externes	1 893,8
Impôts, taxes et versements assimilés	20,7
Charges de personnel	621,9
Dotations aux amortissements et provisions	80,0
Autres charges	21,5
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	2 637,9
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	0,1
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	62,1
Résultat d'exploitation compris dotations/reprises amortissements des écarts d'acquisition	59,6
RÉSULTAT FINANCIER	-16,2
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-4,1
RÉSULTAT DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	39,3
Impôts sur les résultats	-7,7
Impôts différés	-3,7
RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	27,9
Quote-part des résultats des sociétés mises en équivalence	0,4
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	28,3
Part des minoritaires	2,2
RÉSULTAT NET - PART GROUPE	26,1
RÉSULTAT PAR ACTION (EN EURO)	0,67

Responsable de publication : Spie batignolles, Direction de la communication

Conception graphique et réalisation : Vincent Treppoz / Rédaction : atelierdumot.fr

Crédits photos : AIA Life Designers / Jérémy Baumert / BRS Architectes ingénieurs / Vincent Colin / André Ferreira / Germain Hazard - Royal Spark / Caroline Houal / Julie Limont / Francois Mainil / Joseph Melin / Yohann Merlevede / Stefan Meyer / Emmanuel Nguyen Ngoc / François Poche / David Richard / Adobe Stock / DR / Spie batignolles

Imprimé sur papier 100 % recyclé
Juin 2025



157 AVENUE CHARLES-DE-GAULLE — 92200 NEUILLY-SUR-SEINE



@spiebatignolles



@spiebatignolles



@spiebatignolles