

PLAN DE DÉCARBONATION

GROUPE SPIE BATIGNOLLES

Axe majeur de notre politique RSE, la trajectoire de décarbonation du Groupe intègre nos orientations stratégiques ainsi que nos choix opérationnels.

Elle est en synergie avec notre politique environnementale.

Le plan de décarbonation Groupe Spie batignolles concerne la période 2026-2030.



1

NOS ENJEUX EN MATIÈRE DE DÉCARBONATION

2

LA GENÈSE DE **NOTRE PLAN DE DÉCARBONATION**

3

NOS OBJECTIFS DE RÉDUCTION

4

NOTRE GOUVERNANCE

5

LA MOBILISATION DES PARTIES PRENANTES

6

LE DEPLOIEMENT DE NOS AXES STRATEGIQUES

7

LE PILOTAGE ET LE CONTROLE

LA DÉCARBONATION, UNE ORIENTATION STRATÉGIQUE **FONDAMENTALE DU GROUPE SPIE BATIGNOLLES**

Le Groupe Spie batignolles est structuré en 7 Branches :

- Sb Construction
- Sb Génie Civil & Fondations
- Sb Travaux Publics
- Sb Énergie
- Sb Paysage
- Sb Immobilier
- Sb ETPO

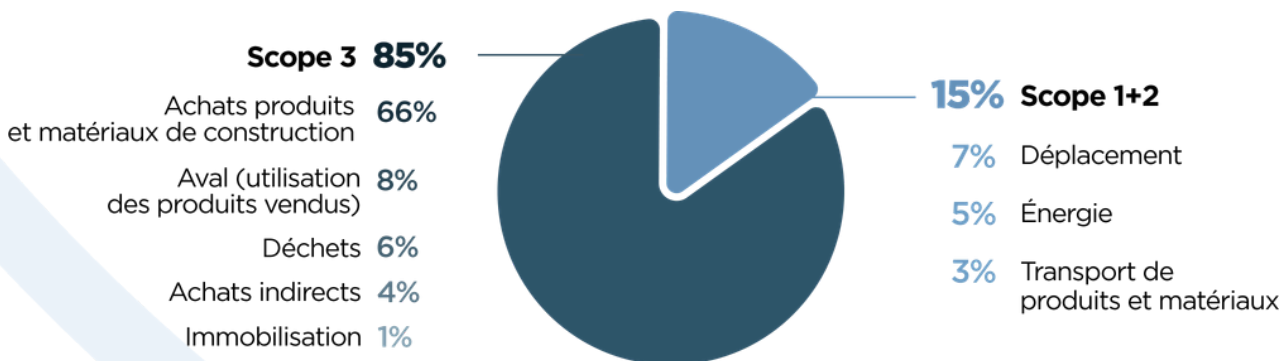
C'est par la diversité et la synergie de ses branches, que le Groupe Spie batignolles entend répondre à ce défi essentiel qu'est la décarbonation de la société. Il s'incarne dans nos offres et commence par la transformation de notre propre organisation.

En complément, le Groupe Spie batignolles intègre une analyse des risques liés au changement climatique auxquels sont exposées ses activités au sein de sa Déclaration de Performance Extra Financière.

1

NOS ENJEUX EN MATIÈRE DE DÉCARBONATION

En 2025, le Groupe Spie batignolles a réalisé un bilan carbone sur l'ensemble du périmètre de ses activités. Celui-ci représente un total de 715 370 tonnes de CO₂e émises. Les engagements du groupe ont ainsi permis une réduction de 15% de nos émissions par rapport à 2021 (année de référence). Les principaux postes d'émissions sont répartis ainsi :



2

LA GENÈSE DU PLAN D'ACTIONS

Dès les années 2000, sous l'impulsion des réglementations du bâtiment (Réglementation Thermique), le Groupe Spie batignolles, notamment grâce à l'expertise de sa filiale Spie batignolles Energie, s'est positionné pour proposer à ses clients des solutions toujours plus efficaces et performantes.

Les années 2010 ont marqué l'intégration de la dimension décarbonation (E+C-). L'Accord de Paris en 2015 a marqué, comme pour beaucoup, le tournant d'un engagement global nécessaire, que la réglementation a traduit, entre autres, par la RE 2020.

En 2022, pour donner suite à la réalisation de son Bilan Carbone, le Groupe a lancé le Plan Accel'R afin de définir un référentiel de décarbonation. Celui-ci a abouti à un catalogue de plus d'une centaine de leviers de décarbonation transverses ou spécifiques à chaque branche.

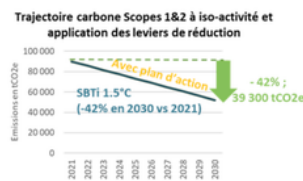
En 2024, l'engagement auprès de la SBTi a démontré l'alignement de notre trajectoire avec les scénarios scientifiques les plus crédibles. Notre plan a été validé en novembre 2025.

Réalisation du Bilan GES Groupe (données 2021) au format réglementaire et définition des premiers objectifs de décarbonation



2022

Définition de la trajectoire carbone Groupe et par filiale



2024

Déploiement des plans de décarbonation par branche

2026

2023

2025

Définition d'un référentiel de leviers de décarbonation



Définition de la trajectoire carbone Groupe et par filiale



L'initiative Science Based Target (SBTi) est un cadre international reconnu qui permet aux entreprises de définir des objectifs de réduction des émissions de Gaz à Effet de Serre alignés avec la science climatique et visant à limiter le réchauffement à 1,5°C.

Afin de contribuer à la décarbonation du secteur et renforcer son engagement, le Groupe participe à différentes initiatives telles que le Hub des prescripteurs bas-carbone ou encore les commissions techniques des syndicats tels que la FNTP, EGF, FFB, IMG. Notre objectif est de contribuer à la définition de nouveaux standards et réglementation qui font progresser le secteur en matière de décarbonation (Observatoire, faisabilité de seuils, alignement de normes).

3

NOS OBJECTIFS DE RÉDUCTION

Le Groupe Spie batignolles s'inscrit dans une trajectoire compatible avec l'accord de Paris, dont l'objectif est de contenir le réchauffement climatique en dessous de + 2 °C d'ici à la fin du siècle.

Participant à l'effort collectif vers la neutralité carbone, le Groupe s'est fixé un objectif ambitieux de réduction de ses émissions directes et indirectes, tout au long de la chaîne de valeur de ses activités.

-26%

sur les scopes 1, 2, 3 d'ici à 2030
(l'année de référence étant 2021)

-42%

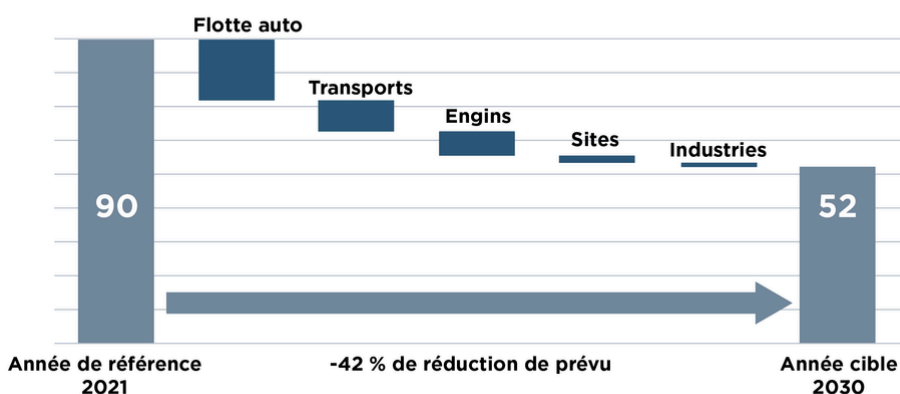
sur les scopes 1 et 2 d'ici à 2030

-25%

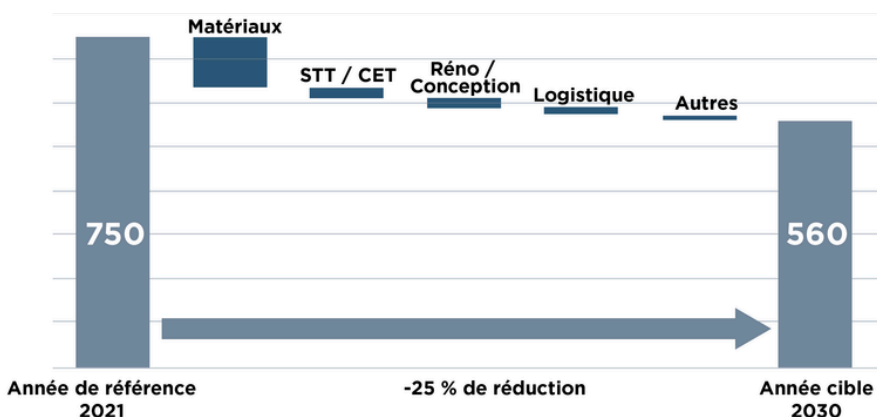
sur le scope 3 d'ici à 2030

Les deux graphiques suivants simulent des scénarii de réductions d'émissions GES sur les différents scopes, avec des exemples de leviers visant à atteindre la cible à horizon 2030.

Prévision de réduction d'émissions de gaz à effet de serre - scope 1+2



Prévision de réduction d'émissions de gaz à effet de serre - scope 3



Au-delà de ces objectifs à l'horizon 2030, le Groupe Spie batignolles s'engage à mobiliser l'ensemble de ses parties prenantes internes et externes pour atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

4

NOTRE GOUVERNANCE

Le plan de décarbonation Groupe est porté **au plus haut niveau de la gouvernance, au sein du Comité de Direction Générale et du COMEX.**

Ce plan fait partie intégrante de la responsabilité sociétale du Groupe. Ainsi, le comité de pilotage RSE du Groupe oriente et facilite sa mise en œuvre.

Des coordinateurs décarbonation, soutenus par des pilotes experts, ont été désignés dans chacune de nos branches. Ils portent la trajectoire de décarbonation du Groupe et traduisent les spécificités en leviers d'action qu'ils structurent et orchestrent pour jalonner les actions jusqu'en 2030.

Les instances constituantes du plan Accel'R permettent d'identifier de nouvelles sources d'inspiration ou des solutions innovantes favorisant la mise en œuvre des leviers de décarbonation sur le terrain.



Le plan Accel'R est le plan de transformation environnementale du Groupe Spie batignolles. Il est tout particulièrement structuré par nos objectifs de décarbonation traduits dans 3 axes prioritaires :

- Préserver les ressources
- Décarboner nos ressources
- Décarboner notre mobilité.

Organisé en **9 comités** mobilisant plus de **70 experts**, il porte la veille de terrain et de marché et traduit opérationnellement les nouvelles pratiques et modes d'organisation décarbonés.



5

MOBILISATION DES PARTIES PRENANTES

En interne, l'ensemble des expertises sont mobilisées **pour innover, transformer et mettre en œuvre les solutions de décarbonation.**

Plus que tout autre sujet, l'engagement dans la décarbonation révèle l'interdépendance du Groupe avec sa chaîne de valeur, en particulier ses clients et ses fournisseurs. Parvenir à concrétiser nos objectifs et contribuer à la réduction des émissions de CO₂ sectorielles et nationales se traduit par une recherche constante de synergies et d'innovations. **Le Groupe cherche à impulser ces dynamiques en informant ses clients sur les solutions décarbonées qu'il propose.** Il entend également être moteur vis-à-vis de ses fournisseurs. Cela se traduit par des exigences renforcées, par un sourcing constant des innovations ainsi que par des partenariats forts auprès de fournisseurs stratégiques.

Le Forum **"impact positif"**, organisé en juin 2025 par le Groupe avec plus de 40 fournisseurs et les filières études, achats et exploitation du Groupe démontre notre engagement.



6

LE DÉPLOIEMENT DE NOS AXES STRATÉGIQUES

Le Groupe a identifié les leviers de réduction de ses émissions directes (scope 1 et 2) ainsi que de ses émissions indirectes (scope 3).

Pour transformer notre organisation et proposer à nos clients des offres commerciales bas-carbone, le plan Accel'R a été structuré autour de 3 axes :

- Préserver les ressources
- Décarboner les ressources
- Décarboner les mobilités

1. NOS ENGAGEMENTS DIRECTS (SCOPE 1 + 2)

Les audits énergétiques réglementaires depuis 2015 ont structuré la démarche d'économie d'énergie du Groupe. Les recommandations actualisées en 2024 par un organisme certificateur finalise un nouveau modèle de transformation énergétique de nos sites tertiaires, de nos flottes de véhicules et engins ainsi que des industries que nous exploitons.

Nos engins de chantier et poids lourds

La consommation de carburant liée à l'utilisation des engins de chantier et des poids lourds représente **une part significative des émissions de CO₂** du Groupe Spie batignolles.

L'électrification massive du parc repose sur l'analyse de solutions techniques adaptées économiquement. Une veille marché permanente accélère l'expérimentation de solutions innovantes proposées par nos fournisseurs. Le recours aux biocarburants et en particulier au HVO 100 semble aujourd'hui être le levier le plus efficace.

Des bonnes pratiques pragmatiques, sont mises en œuvre et déployées comme le bâchage des camions. L'outil Carboparc, développé par Spie batignolles ITM +, permet de suivre en temps réel la consommation des engins et des poids lourds du Groupe. Nos conducteurs, pleinement engagés dans la démarche, sont formés à l'outil ainsi qu'à l'objectif de réduction de la consommation et, par conséquent, des émissions de CO₂.

Pour ses transports externalisés, le Groupe Spie batignolles attend un engagement de réduction de CO₂ de la part de ses fournisseurs ainsi qu'une participation à des démarches de progrès, tel qu'Objectif CO₂.

→ **30%**
Transports labellisés
Objectif CO₂

Notre flotte de véhicules légers et véhicules utilitaires légers

21%
de Véhicules à Faibles
Émissions en 2025

277
Bornes sur nos
agences

La consommation de carburant par les collaborateurs du Groupe Spie batignolles constitue un poste significatif d'émissions de gaz à effet de serre (GES). Les solutions de décarbonation de ce poste doivent être disponibles et locales pour être pertinentes.

En premier lieu, le Groupe Spie batignolles s'emploie à proposer à ses collaborateurs des solutions de mobilités alternatives. Un partenariat avec un acteur du covoiturage nous permet de sécuriser et de coordonner les possibilités de covoiturage. Des aménagements de nos locaux favorisent également les mobilités actives et en particulier l'utilisation du vélo (local sécurisé, casiers, douches).

Nous misons également sur l'électrification de nos véhicules et pilotons en cohérence le déploiement des bornes de recharge nécessaires sur sites comme sur chantier.

Enfin, la formation à l'écoconduite est un levier clé pour réduire nos consommations. La mise en place de solutions de télématique permet de suivre et maintenir les performances.

La consommation de nos bâtiments et bases vie

L'ensemble des entités du Groupe Spie batignolles est mobilisé pour réduire les consommations des bâtiments.

En 2026, le Groupe Spie batignolles initie un 2ème plan pour améliorer la performance énergétique de l'ensemble de ses bâtiments. Il s'appuie sur une culture bien ancrée dans les comportements avec par exemple, la mise en place de consignes de chauffage et de climatisation.

Un contrat-cadre garantit que l'ensemble de nos sites souscrivent à des contrats de fourniture d'électricité d'origine renouvelable.

Pour prolonger ces actions, nous nous sommes engagés auprès de RTE et de l'ADEME, dans le cadre du dispositif ECOWATT, pour une consommation efficace de l'électricité qui passe par la programmation des consommations et par une sensibilisation régulière des collaborateurs.

Depuis 2025, nous généralisons le recours à des bases vie à haute-performance énergétique couplée à un système de monitoring et de pilotage du chauffage et des consommations électriques.

→ **17**

Bases vie pilotées (avec jusqu'à 37% d'efficacité énergétique)

Nous expérimentons également l'intégration à nos chantiers de dispositif de production d'énergies renouvelables.

Avec le soutien de l'ADEME, la branche TP a fortement investi dans l'efficacité énergétique de ses procédés de fabrication, en substituant le fioul par le gaz naturel, en couvrant ses stocks de matériaux ou en électrifiant la préchauffe des liants.

→ **55 kWh.t**

d'enrobés fabriqués en 2023 (-22% par rapport à 2011)

2. NOS ENGAGEMENTS AU CŒUR DE NOTRE CHAÎNE DE VALEUR (SCOPE 3)

Décarbonation des matériaux

Le Groupe Spie batignolles, à travers ses différentes branches, a pour objectif de réduire sa consommation de béton de 37% de béton d'ici à 2030. Un partenariat déjà engagé avec Hoffman Green Cement (contrat-cadre) permet à nos experts techniques de les accompagner dans le développement de leur outil de calcul structure.

Notre branche Construction a de plus en plus recours à des matériaux d'origine biosourcée et à faible empreinte carbone selon leur disponibilité dans les régions où se réalisent nos projets. Il s'agit de matériaux tels que le chanvre, la paille ou le lin.

→ **45**
Références biosourcées

Le Groupe Spie batignolles, en lien avec ses fournisseurs, **favorise le recours aux aciers recyclés et de proximité.**

L'écoconception permet de réduire les quantités de matière et de proposer des variantes intégrant des matériaux bas-carbone.

Depuis de nombreuses années les entités du Groupe utilisent **des logiciels dédiés** répondant aux standards réglementaires et sectoriels, tels que seve-tp pour la branche TP.

→ **+600**
Variantes environnementales modélisées

Grâce à cette maîtrise des outils, le Groupe Spie batignolles s'engage à systématiser les variantes environnementales auprès de ses clients.

La Branche Travaux Publics du Groupe propose également une large gamme de produits routiers écoconçus, issus d'une orientation « économie circulaire », « bas-carbone » ou « biosourcés » sous l'appellation Kanopée et Textur.

Achats responsables

Les achats ont un rôle majeur à jouer vis-à-vis de nos fournisseurs et sous-traitants puisqu'ils contribuent aux actions de décarbonation en privilégiant des **solutions innovantes décarbonées.**

Le Groupe Spie batignolles est mobilisé pour **réduire les émissions de gaz à effet de serre liées à ses achats** en intégrant des exigences à ses critères d'achats et en transformant ses processus.

→ **40**
Fournisseurs innovants bas-carbone recensés
dans le book impact positif 2025

3. CULTURE ET FORMATION

Les transformations induites par la décarbonation dans notre stratégie Groupe nécessitent d'embarquer l'ensemble des collaborateurs quelles que soient leurs fonctions. Cela passe par un effort accru de formation, de sensibilisation et d'information.

Dès 2023, le Groupe a diffusé la culture carbone à travers la Fresque du Climat ou la Climate School.

→ **1900**

Participants à la fresque du Climat

En 2026, tout en maintenant ce dispositif, nous souhaitons l'amplifier à travers deux nouvelles actions :

La capsule vidéo quiz « Parlons climat ! » destinée aux compagnons (format court de la Fresque du Climat propagées aux cadres/etam)

La Fresque du Bilan Carbone Spie batignolles destinée à l'ensemble des collaborateurs

L'évolution du marché de la construction vers la réhabilitation (vs construction neuve) nous invite à former nos collaborateurs à de nouvelles expertises. La décarbonisation des ouvrages nous pousse à de nouveaux modes constructifs impliquant la mise en œuvre d'éléments bois.

Chaque branche du Groupe à travers son plan de formation, **assure la montée en compétences techniques de ses collaborateurs** (ex : réhabilitation, ossature bois ou enrobés tièdes). La création d'un atelier bois sur le site d'Ollainville illustre ce type d'évolution. De même qu'emPrinte, notre solution d'impression 3D béton, symbolise la recherche de la juste quantité de matière pour répondre au besoin.

7

LE PILOTAGE ET LE CONTRÔLE

Pour piloter sa trajectoire de décarbonation et contrôler ses émissions de gaz à effet de serre (GES), le Groupe Spie batignolles réalise chaque année un Bilan Carbone. Tous les quatre ans, cette comptabilité est déposée sur le site de l'ADEME accompagnée de notre plan de transition.

En 2025, chaque branche a validé des objectifs de décarbonation en déclinant la trajectoire Groupe. Les indicateurs annuels sont :

Les émissions de CO₂ cumulées

Le nombre de variantes bas-carbone / nombre d'affaires remportées

Nos standards de reporting s'appuient sur la norme ESRS E1 de l'European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Ce reporting mobilise une centaine de contributeurs. Les résultats sont publiés lors de la Déclaration de Performance Extra-Financière du Groupe (www.spiebatignolles.fr) ainsi que dans la communication de progrès auprès du Pacte mondial (www.pactemondial.org). Les données sont validées par un Organisme Tiers Indépendant.

En engageant Spie batignolles dans cette trajectoire ambitieuse de décarbonation, nous faisons le choix d'une transformation résolument tournée vers l'action et les résultats. La réussite de ce plan reposera sur notre capacité collective à changer nos pratiques, renforcer nos partenariats et mobiliser l'ensemble de nos métiers autour d'objectifs concrets et mesurables : telle est notre ambition.

Chaque chantier, chaque investissement et chaque innovation compte. La décarbonation n'est pas un projet à part, mais un levier stratégique au service de notre performance.



Direction RSE, plan carbone
Contact : rse@spiebatignolles.fr