

AMÉNAGER

LE MONDE
DANS
TOUTES
SES
DIMENSIONS
RAPPORT ANNUEL
2025

spie batignolles



Profil	2
180 ans d’histoire	4
Édito de Jean-Charles Robin, Président de Spie batignolles	6
Nos valeurs en partage	8
Gouvernance	10
Sept branches d’activité complémentaires	12

**ENSEMBLE, FAIRE LE CHOIX
D’UNE TRAJECTOIRE RESPONSABLE**

● Relever les défis environnementaux	16
● Intégrer l’innovation à tous les niveaux	24
● S’appuyer sur notre communauté humaine	30

**TERRITOIRES, ALLIER CROISSANCE
ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE**

● Développer le ferroviaire et les transports urbains	40
● Rénover les infrastructures routières	44
● Favoriser les nouvelles mobilités	47
● Protéger les territoires et le cycle de l’eau	50
● Redonner sa place à la nature	54
● Être acteur du développement économique	58

**LIEUX DE VIE, CONCILIER QUALITÉ
ET SOBRIÉTÉ**

● Construire autrement	64
● Imaginer des secondes vies	68
● Réhabiliter en sites occupés	72
● Repenser les espaces partagés	75

USAGES, ACCOMPAGNER EN PROXIMITÉ

● Prévenir tous les risques	80
● Assurer la maintenance au quotidien	84
● Faire vivre les sites	87

Indicateurs extra-financiers	90
Extrait des comptes consolidés	92

PROFIL

Acteur majeur et indépendant du bâtiment, des infrastructures, du paysage, de l'énergie et des services, Spie batignolles mutualise ses expertises complémentaires au bénéfice de chaque réalisation. Riches d'un ensemble de savoir-faire, nous intervenons de la conception à l'exploitation des ouvrages afin de garantir, dans la durée, leur performance et leur qualité d'usage.

Avec l'agilité d'un groupe à taille humaine, dont l'engagement de chaque collaborateur fait la force, nous apportons une solution globale à nos clients, à l'échelle locale comme sur des opérations de grande envergure.

Grâce à notre maillage territorial, nous sommes à l'écoute des défis de transition écologique et d'amélioration du cadre de vie de chaque territoire, et faisons évoluer nos offres pour les relever.

Par l'intégration constante de nouveaux modes constructifs et d'innovations technologiques, nous contribuons à transformer nos métiers pour répondre aux enjeux de nos clients, en faveur de tous.

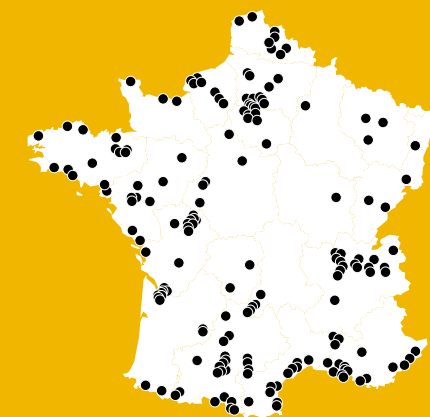
2582 M€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

9046
COLLABORATEURS

2516 M€
DE PRISE DE COMMANDES

80 % DU CAPITAL
DÉTENU PAR LES MANAGERS
ACTIONNAIRES ET LES SALARIÉS (PEG)

180
ANNÉES D'EXPÉRIENCE



200
implantations
EN FRANCE

21

IMPLANTATIONS
À L'INTERNATIONAL

EUROPE

Mast Grundbau (Allemagne)
Spie batignolles fondations UK
(Royaume-Uni)
Spie batignolles fondations Belgique
Spie batignolles génie civil Italie
Spie batignolles international Portugal

MOYEN-ORIENT

Spie batignolles international Contracting
(Abu Dhabi)
Mast Piling & Foundation Contracting (Dubai)
Spie batignolles international Qatar

AFRIQUE

Spie batignolles Côte d'Ivoire
Agilink Ingénierie (Tunisie)
Spie batignolles fondations Bénin
NEGRI (Maroc)
NEGRI (Cameroun)
NEGRI (Djibouti)



AMÉRIQUE DU NORD
Spie batignolles Canada
ECHP (Québec)

ANTILLES

ETPO Guadeloupe
COMABAT / SOMATRAS
(Martinique)

AMÉRIQUE DU SUD
ETPO Guyane

Océan Indien

PICO Océan Indien /
OCETRA (La Réunion)



AUX ORIGINES, LE TRAIN

À l'heure de la révolution industrielle, la question du transport des marchandises devient essentielle et accélère le développement du chemin de fer. Une opportunité dont s'empare Ernest Goüin en créant Ernest Goüin et Cie, spécialisée dans la construction du matériel ferroviaire. S'ensuit une diversification vers les ouvrages d'art métalliques.

180 ANS

SPIE BATIGNOLLES

Avec la création de la société Ernest Goüin et Cie, du nom de son fondateur, le 18 février 1846, une aventure entrepreneuriale de près de deux siècles commence, depuis les origines jusqu'au groupe Spie batignolles d'aujourd'hui.

Les femmes et les hommes qui ont écrit cette histoire, et continuent de la faire vivre au présent, ont su relever tous les défis.

Ferroviaire, chantier naval, route, logement, énergie, paysage... leurs savoir-faire ont grandi pour répondre aux besoins de l'économie, à l'essor démographique, aux changements à l'œuvre dans la société, jusqu'à la prise de conscience des enjeux de sobriété et de décarbonation actuels.

Notre histoire est d'abord celle d'une transmission, de génération en génération, de métiers en perpétuelle évolution. Elle témoigne de notre capacité à nous réinventer et à saisir depuis toujours les opportunités de notre temps pour imaginer un monde plus résilient.



UN TOIT ET DES VOIES POUR TOUS

La croissance de la population combinée à l'évolution des usages au fil des décennies implique de construire des logements et de satisfaire les attentes de qualité de vie. Le poids grandissant du secteur tertiaire impose de créer des bureaux, tandis que l'énergie et les infrastructures routières deviennent des enjeux cruciaux pour l'économie.



DU NAVAL À L'EXPORT

L'acquisition d'un important chantier naval à Nantes en 1865 ouvre à de nouvelles activités dédiées à la construction de navires. Commence bientôt une aventure à l'international faite de grands projets d'infrastructures : tunnels, ponts, barrages. Une véritable épopée qui s'intensifie jusqu'à la fin du XX^e siècle.

LA NATURE EN PARTAGE

Le XXI^e siècle rebat les cartes. Si les interventions du groupe ont d'ores et déjà intégré les problématiques environnementales, elles visent désormais à redonner sa place à la nature. En faveur du paysage et du vivant, le groupe intervient en milieu rural comme en ville.



À L'ÈRE DE LA DATA

La révolution actuelle est celle de la numérisation et de l'exploitation de l'ensemble des données générées par nos activités. Le groupe Spie batignolles se saisit de ces opportunités pour réinventer ses modes constructifs et transformer en profondeur ses métiers.



**TRAVERSEZ NOS 180 ANS
À TOUTE ALLURE
AVEC ERNEST GOÛIN !**



UN **ANCRAGE FORT** POUR FAÇONNER UN **AVENIR DURABLE**

En cette année 2026, Spie batignolles fête ses 180 ans. Cette longévité est celle d'une entreprise qui accompagne la transformation du monde depuis presque deux siècles. Née dans les infrastructures, elle a su innover et répondre aux besoins émergents, se saisir des opportunités de chaque époque et prospérer dans le temps long.

Forts de notre ancrage historique, nous disposons d'expertises solides que nous enrichissons en permanence au regard d'enjeux majeurs, au premier rang desquels le changement climatique. Nous savons les faire grandir, mais aussi s'additionner, pour répondre à des projets de plus en plus complexes, grâce à une approche globale qui s'appuie sur l'excellence de chacun. Cette capacité à agir ensemble est le moteur de notre développement.

Notre façon d'exercer nos métiers évolue aussi. Nous nous emparons des nouveaux modes constructifs qui concourent à la performance de nos projets et nous nous saisissons des atouts qu'offrent la digitalisation et l'intelligence artificielle pour créer de nouvelles formes de valeurs.

Si tout est différent, notre approche d'origine est intacte. Depuis toujours, ce qui fait notre ADN, c'est notre capacité à faire équipe autour des projets, grâce à une communauté engagée, partageant un même goût d'entreprendre, transmis de génération en génération.

Face à des défis aussi complexes que la décarbonation, la raréfaction des ressources, la lutte contre les îlots de chaleur, les changements d'usage, la renaturation des cœurs de ville ou encore les mobilités douces, nous sommes attendus sur des réponses innovantes, et c'est en partenaire que nous abordons ces sujets aux côtés de nos clients, dès la phase de conception de leur projet.

Ce lien privilégié imprègne toute notre démarche. C'est aussi en ce sens que les relations avec nos fournisseurs ont été repensées. Aujourd'hui, c'est ensemble que nous expérimentons et déployons sur nos chantiers des solutions à moindre impact carbone, telles que l'économie circulaire ou le biosourcé.

Cette dynamique partenariale irrigue tout notre fonctionnement, elle est au centre de notre positionnement stratégique. Nous en sommes convaincus, la clé de l'adaptation face aux enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux se trouve dans la mutualisation des savoir-faire, tant au sein de nos équipes qu'avec toutes nos parties prenantes.

La proximité, la solidarité et l'engagement collectif guident notre façon d'agir. Le modèle différent que nous souhaitons transmettre au quotidien est celui d'un groupe riche de son histoire et de ses valeurs.

La structure de notre actionnariat fait également notre force. Gage de notre indépendance, elle nous permet d'inscrire notre stratégie dans une vision à long terme, au bénéfice d'une trajectoire responsable.

JEAN-CHARLES ROBIN
PRÉSIDENT

NOS VALEURS EN PARTAGE

Concevoir des ouvrages utiles, durables et résilients, capables de répondre aux besoins essentiels des populations tout en limitant leur impact, est au cœur de notre mission. Cette ambition s’inscrit pleinement dans notre raison d’être : « Aménager le monde dans toutes ses dimensions. » Elle oriente notre action au quotidien.

Dans ce cadre, nos valeurs de proximité, de solidarité et d’engagement constituent un socle structurant. Elles guident notre manière de travailler au plus près des territoires, de cultiver des relations de confiance avec nos partenaires et d’agir collectivement, avec pragmatisme et exigence.

PROXIMITÉ

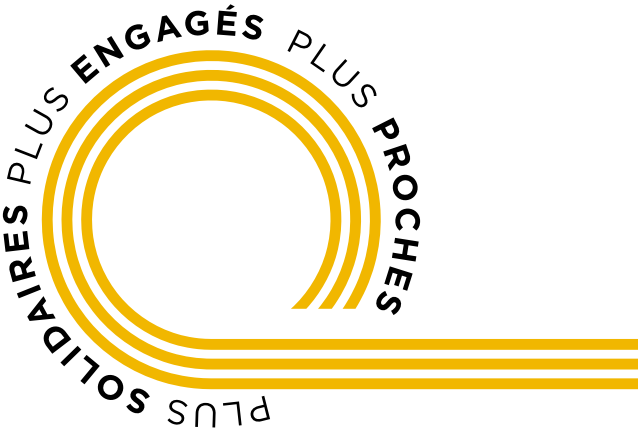
Être proches, c’est construire là où nous sommes ancrés, au bénéfice des territoires, en prenant le temps d’écouter et de dialoguer avec nos clients et nos partenaires. Cette proximité, qui s’illustre aussi au sein de l’entreprise, nourrit des relations durables et des projets adaptés aux réalités locales.

SOLIDARITÉ

Être solidaires, c’est faire équipe et partager la valeur créée. Notre modèle d’actionnariat salarié, la diversité de nos profils et l’action de notre Fondation renforcent le sentiment d’appartenance au groupe et notre capacité à avancer ensemble.

ENGAGEMENT

Être engagés, c’est exercer nos métiers de manière responsable et citoyenne. Nous agissons concrètement sur notre empreinte environnementale, la préservation des ressources, l’adaptation climatique et l’innovation utile, avec une ambition claire : contribuer à un monde durablement habitable.



La proximité caractérise notre relation avec toutes les parties prenantes de nos projets.

QUESTIONS À PATRICK ZULIAN, VICE-PRÉSIDENT

Au sein d’un groupe comme Spie batignolles, quel sens revêt la proximité ?

D’ores et déjà, elle recouvre un volant important de nos activités. À travers nos contrats d’entretien, les petits travaux, la maintenance, elle représente 30 % de notre chiffre d’affaires. Pour nos clients, elle s’illustre par la sollicitation directe de l’équipe qui va répondre très rapidement à une préoccupation, quelle qu’elle soit, et par une présence au quotidien. Mais, d’un point de vue plus large, la proximité est ce qui caractérise notre relation avec toutes les parties prenantes de nos projets.

Comment cette approche se concrétise-t-elle ?

Il s’agit d’abord d’une façon d’être vis-à-vis de tout notre environnement, d’un enjeu très fort pour l’entreprise. Quand nous nous impliquons dans une opération, nous cherchons à le faire le plus tôt possible, mais également à faire vivre le dialogue tout au long du projet. Nous créons des espaces

de communication pour permettre de déverrouiller des situations compliquées, partager les décisions, convenir ensemble de solutions. C’est la garantie d’une bonne réalisation, dans les délais, et c’est un mode de fonctionnement bien identifié par nos clients.

Et au-delà de la relation client ?

Nous prenons en considération toute la chaîne qui conditionne la réussite du projet, et notamment nos fournisseurs. Avec eux, nous développons des partenariats et organisons des événements qui leur permettent de présenter leurs solutions à nos équipes. Et bien évidemment, cette proximité s’incarne en tout premier lieu dans nos relations en interne, à l’image de notre road show annuel de réunions d’information régionales. Ces temps forts illustrent notre désir de partager avec tous une vision commune pour Spie batignolles et d’en mesurer la concrétisation, par nos collaborateurs, sur le terrain.

GOUVERNANCE



JEAN-CHARLES ROBIN
PRÉSIDENT DE SPIE BATIGNOLLES



PATRICK ZULIAN
VICE-PRÉSIDENT DE SPIE BATIGNOLLES
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SPIE BATIGNOLLES ÉNERGIE



LIONEL BERNARD
DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES



AUDE MAURY
DIRECTRICE DE LA PERFORMANCE DES ACHATS,
DE LA RSE & DU PLAN CARBONE, IA



BERTRAND PORTE
DIRECTEUR ADMINISTRATIF
ET FINANCIER



ALEXIS HERMET
DIRECTEUR DE LA QUALITÉ DE RÉALISATION
ET DE L'INNOVATION TECHNIQUE



FRANÇOIS MAILLARD
DIRECTEUR STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT ET
PRÉSIDENT DE SPIE BATIGNOLLES IMMOBILIER



PIERRE GUILLEMINOT
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SPIE BATIGNOLLES ETPO



FRANÇOIS JULLEMIER
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SPIE BATIGNOLLES CONSTRUCTION



BENOIT MONCADE
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SPIE BATIGNOLLES GÉNIE CIVIL
ET FONDATIONS



THOMAS NACHURY
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SPIE BATIGNOLLES TRAVAUX PUBLICS

SEPT BRANCHES D'ACTIVITÉ COMPLÉMENTAIRES



TRAVAUX PUBLICS

Terrassements / Travaux routiers / Aménagements / Ferroviaire / Réseaux / Génie civil de proximité / Déconstruction-dépollution / Production et valorisation de matériaux / Génie écologique

**Direction régionale
Auvergne-Rhône-Alpes**

- Carrières de la Burbanche, Arandon, Courtenay
- Rhône Isère Enrobés
- Spie batignolles valérian
- Spie batignolles TP AURA

Direction régionale Île-de-France

- Spie batignolles valérian

Direction régionale Méditerranée

- Nardelli TP
- Spie batignolles malet
- Spie batignolles valérian

Direction régionale Midi-Pyrénées

- Carceller
- EATP
- Gregory
- Rey Betbeder
- Sablières et Carrières de la Madeleine
- Spie batignolles malet
- Soum et Cie

**Direction régionale
Nouvelle-Aquitaine**

- Ré TP
- Spie batignolles malet
- Spie batignolles valérian
- Spie batignolles TP poitou-charentes
- Société des établissements TOVO

Direction régionale Normandie

- Spie batignolles Le Foll TP
- Lennuyeux
- SEPRA
- Spie batignolles valérian
- Transloc

Région Grand Ouest

- Spie batignolles TP grand ouest
- Spie batignolles valérian

**Directions opérationnelles
Projets & Grands projets**

- Spie batignolles valérian

**Directions opérationnelles
Grands travaux routiers & Spécialités**

- Gracchus
- Liants de Gascogne
- Sogecer
- Spie batignolles Le Foll TP
- Spie batignolles malet

Spie batignolles TP Ferroviaire

GÉNIE CIVIL & FONDATIONS

Travaux souterrains / Ouvrages d'art / Projets industriels / Travaux de proximité / Renforcement de structures et travaux spéciaux / Fondations spéciales

Spie batignolles génie civil

- Spie batignolles technologies

Spie batignolles fondations

- Pieux Ouest
- Spie batignolles itm+

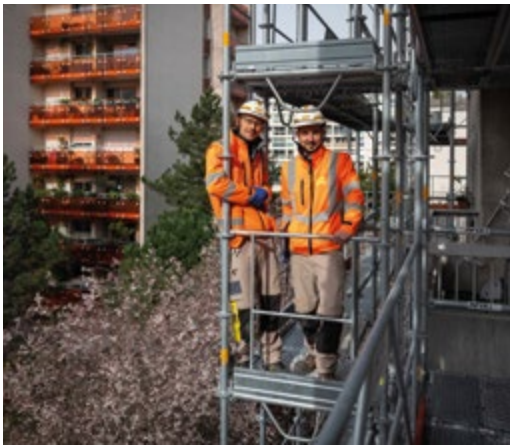


PAYSAGE

Aménagement et entretien d'espaces paysagers (minéral et végétal) / Conception et fabrication d'ouvrages extérieurs en bois et en métal / Travaux forestiers

Spie batignolles paysage

- ID Jardins
- Les Jardins d'Alizée
- Les Pépinières du Languedoc
- Mabboux Parcs et Jardins
- MSV - Multi-Services Verts
- Solev
- Vallois
- Valbois



CONSTRUCTION

Conception / Construction neuve / Réhabilitation / Aménagement intérieur / Travaux de proximité / Travaux d'entretien et de maintenance

**SPIE BATIGNOLLES CONSTRUCTION
ILE-DE-FRANCE**

Spie batignolles ile-de-france

Spie batignolles outarex

Spie batignolles boyer

Spie batignolles présance® ile-de-france

Spie batignolles SPR

- Spie batignolles Créatis
- Spie batignolles DBS
- Spie batignolles FLP services
- Spie batignolles France sols
- Spie batignolles Sedib
- Spie batignolles Partesia
- SPR batiment & industrie

**SPIE BATIGNOLLES CONSTRUCTION
RÉGIONS**

Direction régionale Hauts-de-France

- Spie batignolles nord

Direction régionale Grand Est

- Spie batignolles est

**Directions régionales Auvergne-Rhône-Alpes /
Bourgogne**

- Spie batignolles sud-est
- Spie batignolles Curot

Direction régionale Alpes-Dauphiné

- Spie batignolles sud-est

Direction régionale Provence-Alpes-Côte d'Azur

- Spie batignolles sud-est

Direction régionale Sud-Ouest

- Spie batignolles sud-ouest
- HPB

Direction régionale Ouest

- Spie batignolles grand ouest
- Defontaine

Direction régionale Centre

- Spie batignolles grand ouest

Direction régionale Normandie

- Spie batignolles normandie
- Abscis Bertin

Bâtir France Ingénierie

ÉNERGIE

Génie électrique et climatique / Réseaux d'énergie / Infrastructures ferroviaires / Fluides industriels / Maintenance multitechnique

Spie batignolles énergie

- ACSI
- Borja
- Farasse fluides
- Laignel
- Mercier
- Sogintel
- Sopac
- Souchon
- Spie batignolles solutions industrielles



IMMOBILIER

Montage immobilier

Spie batignolles immobilier

- Sbi promotion

SPIE BATIGNOLLES ETPO

Bâtiment / Travaux maritimes et fluviaux / Ouvrages d'art et génie civil / Travaux spéciaux

**ETPO
BRITTON
COMABAT
NEGRI**

**PASCAL MARTIN
TETIS
ISMER
OCETRA**

**EVIAA MARINE
SOMATRAS
ETPO
GUADELOUPE**

**ETPO GUYANE
PICO O.I.
TECHNIREP
ECHP**





ENSEMBLE,

faire le choix d'une trajectoire responsable

Les nouveaux défis environnementaux et sociétaux nous obligent et Spie batignolles fait de cette responsabilité le moteur de sa transformation. Aménager le monde en intégrant ces enjeux forts définit notre trajectoire. Un objectif porté par l'ensemble de notre communauté humaine et des innovations à tous les niveaux de l'entreprise.



RELEVER

les défis environnementaux

La transition environnementale suppose des mutations profondes dont le groupe s'empare. Spie batignolles met tout en œuvre pour limiter l'impact de ses activités et prévenir les conséquences du réchauffement climatique : choix de matériaux alternatifs, réemploi, économie des ressources, nouveaux modes constructifs ou encore préservation des milieux naturels.

OBJECTIF DÉCARBONATION



Afin d'évoluer vers un fonctionnement plus durable et moins émetteur de gaz à effet de serre (GES), Spie batignolles a mis en place **Accel'R**, un plan de décarbonation à l'échelle du groupe. Il repose sur des critères quantifiables et des objectifs chiffrés, selon une trajectoire soumise à la validation de la Science Based Targets initiative (SBTi), une organisation indépendante. D'ici 2030, le groupe s'engage à réduire de 42 % ses émissions de GES pour les scopes 1 et 2 (émissions directes et émissions liées à l'énergie), et de 25 % pour le scope 3 (principalement lié aux achats de matériaux). L'ambition de l'entreprise s'articule autour de trois axes majeurs : préserver les ressources, décarboner les matériaux et les mobilités. Sensibilisés et formés à cette culture responsable par le biais de plusieurs dispositifs développés ou adaptés spécifiquement pour les publics concernés (Fresques du Climat, ateliers et vidéos Parlons climat...), les salariés du groupe l'intègrent toujours plus dans l'exercice de leur métier.

OPTIMISATION DES RESSOURCES ET MATÉRIAUX BIOSOURCÉS



UN MATÉRIAU EN PLEINE RENAISSANCE

Longtemps au centre de la construction, puis peu à peu délaissé au profit du béton et de l'acier, le bois retrouve aujourd'hui une place de choix en raison de ses qualités intrinsèques, intéressantes d'un point de vue environnemental. Matériau biosourcé et renouvelable, puits de carbone, il permet d'améliorer de manière significative le bilan carbone des réalisations. Afin d'en exploiter toutes les possibilités, le groupe a développé l'offre **Spie batignolles solutions bois** et s'est doté d'un atelier de préfabrication hors site, à Ollainville (91). En capacité de produire des éléments de charpente, de plancher, de mur à ossature bois et de revêtement de façade, cette unité développe une offre entièrement intégrée en interne, de la modélisation à la livraison et à l'installation sur site. Elle a déjà été mise à contribution sur plusieurs chantiers du groupe, tels que des résidences étudiantes à Lomme (59) ou l'immeuble d'habitation Wood'Up à Paris.

LES FILIÈRES DE VALORISATION

Spie batignolles s'est doté depuis plusieurs années de ses propres filières de valorisation internes, ciblées sur la nature des déchets à traiter. **Valosphère**, une des plateformes de revalorisation du groupe, les prend en charge et les intègre à d'autres opérations, à l'image des agrégats issus des chantiers routiers, qui constituent une ressource pour de nouveaux enrobés (solution Agreco+). Une même démarche est promue par **MSV - Multi-Services Verts** qui, à partir des déchets verts, participe à la production des plaquettes forestières destinées à l'alimentation des chaudières.



DES DÉCHETS AUX RESSOURCES

Afin d'optimiser ses consommations et de s'engager toujours plus sur la voie de l'économie circulaire, Spie batignolles peut compter sur des partenaires dont les champs d'expertise viennent compléter les siens. Ainsi, **Terra Innova** met en place des circuits de réutilisation des terres excavées, qui passent du statut de déchets à traiter à celui de ressources pour le monde agricole. Les produits des déblais sont analysés finement et les résultats sont croisés avec les besoins des sols récepteurs, dans le strict respect des obligations réglementaires, notamment en matière de traçabilité. Le suivi technique du chantier se double d'un accompagnement agronomique sur trois ans (itinéraire technique, suivi de la fertilité, indicateurs de rendement) des terres, qui sont entre autres utilisées pour épaissir des sols, constituer des talus pour des haies ou encore remettre en culture des parcelles. Le groupe s'appuie aussi sur l'entreprise à mission **Tri'n'Collect**, dont l'action porte sur la collecte différenciée au sein même d'un chantier. Les éléments recueillis sont répertoriés, puis suivis au sein des filières de valorisation et de réemploi sélectionnées. L'entreprise assure également la sensibilisation des équipes.

“

Un écosystème en mouvement

FRANÇOIS ANGOULVENT
DIRECTEUR DE LA
PERFORMANCE DES
ACHATS DU GROUPE
SPIE BATIGNOLLES

Aujourd’hui, 74 % de l’empreinte carbone du groupe est liée à nos achats. La décarbonation de nos activités passe donc par une transformation de nos pratiques et la mobilisation de l’ensemble de notre chaîne de valeur. C’est dans cette logique qu’est né le Forum Impact Positif. Organisé en juin 2025, il a réuni plus de 450 collaborateurs et une quarantaine de partenaires autour d’un objectif simple : rendre visibles et directement mobilisables des solutions bas carbone applicables sur nos chantiers.

Ce forum crée un lien direct entre nos équipes et les fournisseurs, dans un esprit de partenariat durable. Il a été pensé comme un outil opérationnel : les solutions présentées auxquelles il donne accès sont sélectionnées pour leur capacité à être intégrées dans nos projets avec des impacts mesurables. Elles viennent enrichir nos offres. Pour nos partenaires, souvent porteurs d’innovations, le forum constitue un terrain d’expérimentation et un accélérateur de déploiement. Cette dynamique s’inscrit dans la durée, avec des déclinaisons régionales et de nouveaux formats destinés à ancrer ces solutions au plus près des territoires et des opérations. »

FORUM IMPACT POSITIF 2025
En novembre 2025, cette initiative a reçu le prix Argent aux Trophées Décision Achats, dans la catégorie « Impact durable de l’année », qui récompense la mobilisation de la fonction achats comme un levier concret de transition environnementale et sociale.



PARTENARIATS ENGAGÉS

BÉTON DE BOIS ET CEMENTS DÉCARBONÉS

Grâce à son partenariat de longue durée avec la société Spurgin, Spie batignolles propose à ses clients des solutions intégrant **des panneaux, des murs porteurs ou des dalles fabriqués en béton de bois** dans des usines françaises. La technologie utilisée permet de réaliser ces éléments en remplaçant le sable et les granulats des bétons classiques par des fibres de bois, mobilisant ainsi des matériaux biosourcés, stocks naturels de carbone. Outre leur impact significatif sur le bilan des chantiers, ils présentent également un excellent profil technique en offrant confort acoustique et thermique, tout en répondant aux normes les plus exigeantes. De plus, leur mise en œuvre s’inscrit dans le cycle classique de production, sans contrainte supplémentaire.

Le groupe poursuit par ailleurs son partenariat avec Hoffmann Green Cement Technologies dans le cadre d’un contrat de fourniture de **ciments décarbonés**, fabriqués principalement à partir de coproduits issus de l’industrie, et notamment à base de scories d’aciéries.

RECONDITIONNEMENT DES ÉQUIPEMENTS

En matière d’équipements électriques, Proclus apporte une solution basée sur l’économie circulaire et le réemploi, en combinant dépose préservante et reconditionnement minutieux, afin de proposer de nombreux **produits d’occasion parfaitement aux normes**. Les différentes gammes concernent aussi bien les équipements d’éclairage (général, de sécurité, décoratif et architectural...) que ceux de distribution et de contrôle d’énergie (disjoncteurs, nourrices...), ou encore de CVC (climatiseur, pompes à chaleur, CTA...). Leur couverture assurantielle est équivalente à celles des produits neufs et leur traçabilité permet de valoriser le gain environnemental lié à leur réemploi.

DES SOLS EN PLEINE ÉVOLUTION

Gerflor, le spécialiste des revêtements de sol, s’est fixé des objectifs de décarbonation ambitieux, qui se répercutent sur les produits commercialisés. L’entreprise investit entre autres dans le développement de toute une gamme de **revêtements biosourcés**. Cette démarche se traduit notamment par l’utilisation de déchets issus de l’industrie agroalimentaire, tels que les huiles de soja, ou par le recours à des fibres naturelles.



RÉDUCTION DES CONSOMMATIONS



LE PILOTAGE DES CONSOMMATIONS DES ENGINS

La consommation de carburant des véhicules et des engins de chantier représente à elle seule environ 10 % des émissions totales de gaz à effet de serre du groupe. Face à ce constat, Spie batignolles a développé, puis mis en place la solution **Carboparc**. Elle permet de collecter les données de chaque engin grâce à des capteurs connectés (consommation, rendement moteur, temps de ralenti, d'utilisation active...) et de les analyser via un hyperviseur (logiciel Argos). Une plateforme web et une application mobile offrent ensuite la possibilité de les visualiser. Le partage de ces informations avec les utilisateurs et leurs managers permet d'identifier des leviers d'optimisation concrets, notamment des formations ciblées à l'écoconduite. Effective depuis 2025, l'automatisation de l'envoi des rapports hebdomadaires a constitué un pas décisif dans le déploiement de la solution.

DES BASES VIE ÉCONOMES

Afin d'atteindre les objectifs du plan Accel'R, Spie batignolles prend en compte toutes les composantes de son activité. Les **bases vie** ont donc vu évoluer leur cahier des charges fonctionnel, qui vise à plus de confort, mais également à la **réduction des consommations énergétiques** et de l'impact carbone. Les outils numériques et connectés permettent d'intégrer les données météo, de programmer et de piloter le chauffage, mais aussi de générer des rapports hebdomadaires en s'appuyant sur un monitoring fiable.

DES EPI RESSOURCES

Gants, vêtements de travail, chaussures de sécurité, casques... les équipements de protection individuelle (EPI) sont omniprésents sur les chantiers. Afin de mettre en place leur **recyclage à grande échelle**, Spie batignolles s'est adressé à Ecologic, une structure spécialisée. Ils sont ainsi collectés directement sur le terrain, acheminés vers une plateforme de tri, puis séparés selon leur composition pour être valorisés. Le plus souvent, ils sont ensuite transformés, en fonction de leur nature, en matériaux utilisables (isolants acoustiques, granules de plastique, revêtements de sol...). Les résidus non recyclables sont convertis en combustibles solides de récupération (CSR), auxquels ont recours les cimenteries ou les réseaux de chaleur urbains.



PRÉSERVATION DES MILIEUX



UNE DÉMARCHE LABELLISÉE

Dans le cadre de son plan Accel'R, Spie batignolles a mis en place un comité dédié à la maîtrise de l'impact de ses opérations sur la nature et la biodiversité. Cette instance, qui a vocation à structurer les actions à mettre en œuvre avec les équipes sur le terrain, a conçu un plan d'action d'une durée de quatre ans autour de sept axes, dont notamment : mieux connaître et protéger la biodiversité ; lutter contre les plantes invasives ; proposer davantage de solutions de génie écologique. À ce titre, la démarche du groupe a été reconnue par l'Office français de la biodiversité (OFB) via la **labellisation « Entreprise engagée pour la nature »**. L'organisme l'accorde aux acteurs économiques déterminés à « agir concrètement pour préserver leur environnement, leurs ressources et la pérennité de leur activité, tout en répondant aux attentes des clients, des salariés et des partenaires ». Dans ce cadre, le groupe s'est notamment engagé à réduire de 26 % ses émissions de GES d'ici 2030, à valoriser au moins 80 % des déchets de chantier en 2028 ou encore à former 80 % de ses collaborateurs à la biodiversité d'ici 2028.

DES PROCESS COMMUNS

Le groupe est certifié ISO 14001, une norme définissant les exigences d'un système de management qui permet de maîtriser l'impact écologique des activités. La vigilance de Spie batignolles est entretenue par des modules de formation, des vidéos et un **challenge Attitudes environnement** ouvert à toutes et à tous. Ce dernier donne lieu à l'attribution de « Grenouilles d'or » aux sites et aux chantiers en fonction des résultats mesurés selon six critères : gestion des déchets ; limitation des nuisances ; prise en compte du milieu d'intervention ; information et écoute ; prévention des pollutions de l'eau, du sol et de l'air ; consommation raisonnée des ressources. En 2025, 46 sites ont décroché cette reconnaissance. Des outils dédiés et adaptés permettent également d'anticiper les risques causés par les opérations, au regard des impacts potentiels dans différents domaines : eau, sol, habitats naturels, flore, faune, environnement humain, air. Si l'approche est identique, les travaux d'importance bénéficient d'une **cartographie complète identifiant la sensibilité des milieux en fonction du phasage des travaux (CASE)**, tandis que les chantiers de proximité disposent d'un **tableau de mesure permettant de définir très simplement le niveau de sensibilité global (CASE Proxi)**.

Et aussi...

Le groupe a lancé une initiative originale : mettre des jeunes au défi de concevoir des solutions pour repenser l'acte de construire. Le **challenge Spie batignolles Mission résilience** invite des étudiants à réfléchir en équipes sur différents enjeux : incendies, séismes ou montées des eaux. Parmi les projets déposés, 17 ont été retenus et ont bénéficié de l'accompagnement d'un mentor Spie batignolles pour les approfondir et concrétiser leurs réponses avant de les présenter devant un grand jury.

L'EAU, UNE PRIORITÉ



UN INDICATEUR DE LA DÉMARCHE RSE

Qu'il s'agisse d'agir pour une meilleure gestion de la ressource en eau, de limiter les risques d'inondation ou de maîtriser l'impact de ses chantiers, le groupe active tous les leviers pour contribuer à la protection de cette ressource essentielle. Avec l'objectif de réduire de 10 % les **consommations d'eau** sur l'ensemble des chantiers à l'horizon 2030, Spie batignolles monitor soigneusement l'utilisation de cette ressource afin de détecter des surconsommations et des déperditions éventuelles. La **gestion des eaux grises** (eaux usées légèrement contaminées), notamment par des mesures de confinement et la traque des fuites, contribue aussi à une bonne maîtrise des impacts environnementaux de l'activité. Spie batignolles met par ailleurs à la disposition de ses clients, et tout spécialement des collectivités locales, des **outils de gestion du cycle de l'eau**. Ces derniers permettent de limiter les consommations, par exemple en utilisant des systèmes d'arrosage intelligents, paramétrés pour ne mobiliser que la ressource strictement nécessaire, comme l'illustre la solution **Verseau**, développée à destination des gestionnaires d'espaces végétalisés. Par le biais de la désimperméabilisation des sols, le groupe veille aussi à la **bonne circulation des eaux pluviales**. Les revêtements drainants, sur les voies de circulation comme au sein des espaces aménagés (cours d'école, places, aires de jeux...), ainsi que les systèmes de collecte sont autant d'opérations maîtrisées par les équipes, qui contribuent à la limitation des phénomènes de ruissellement.

UNE OFFRE DÉDIÉE

Eqiliance regroupe toute l'expertise de Spie batignolles en matière de protection des territoires et de génie écologique pour permettre aux collectivités de faire face aux aléas dont le changement climatique augmente la probabilité et la fréquence. Le groupe réalise des ouvrages de protection contre les inondations (digues, murs anti-submersion, aménagements fluviaux...), ainsi que des installations dédiées à la protection de la biodiversité (franchissements de voies, renaturation, restauration hydrologique...), ou encore destinées à minorer les effets du réchauffement climatique (îlots de fraîcheur, végétalisation...).



LA TESTE-DE-BUCH
UN CHANTIER AU RYTHME
DES MARÉES

L'accentuation du phénomène d'érosion marine, en raison du positionnement devenu inadapté du musoir destiné à protéger la corniche de La Teste-de-Buch, située au pied de la dune du Pilat (33), nécessitait une intervention. Cet ouvrage d'enrochement s'étant en effet mis à orienter la houle vers l'encoche dunaire, il fallait le démanteler entièrement avant de le restaurer sur la base de coordonnées à jour. De nouvelles bandes géotextiles ont été installées pour stabiliser le sable et éviter son évacuation par l'eau. Comme il était impossible de faire venir des matériaux extérieurs, l'enrochement a dû être réalisé à partir d'éléments de l'ancien ouvrage. Le remplacement précis des blocs de roche a été effectué en quelques semaines, en tenant compte des horaires des marées du littoral atlantique, qui dictaient l'avancée des travaux.

INTÉGRER

l'innovation à tous les niveaux

Les évolutions technologiques, en particulier le numérique et l'intelligence artificielle, redéfinissent les frontières de l'innovation. Elles nous permettent d'optimiser nos performances et de créer de nouvelles formes de valeur. Ces avancées, à l'image de nos ateliers d'impression 3D EmPrinte, répondent aux objectifs de sobriété et de décarbonation que le groupe s'est fixés.

UNE FEUILLE DE ROUTE COLLECTIVE



L'innovation irrigue toutes les activités du groupe et apporte des réponses à ses objectifs en matière de responsabilité sociale et environnementale. Maîtriser la data, industrialiser les modes constructifs, contribuer à la neutralité carbone et faire émerger toutes les compétences associées à ces enjeux sont les quatre piliers de la démarche **We Next** de Spie batignolles, qui définit le cap à suivre pour transformer ses métiers. Le découloignement des organisations, au sein des pôles d'expertises transverses du groupe, permet de déployer les solutions retenues à tous les niveaux de l'entreprise. Publié chaque année, le **Book innovations** valorise les projets mis en œuvre pour permettre à tous de s'en inspirer et de s'en emparer. Et pour impliquer toujours davantage les équipes dans cette démarche, un **concours d'innovation** est organisé chaque année. La session 2024-2025 a compté 100 dossiers présentés et près de 250 participants.

LE BIM, UN STANDARD CLÉ



LA DONNÉE AU CŒUR DU CHANTIER

Afin de permettre aux équipes terrain d'exploiter au mieux toutes les données pendant la phase travaux, Spie batignolles déploie progressivement la « **cabane digitale** ». Les collaborateurs peuvent consulter et actualiser les informations numériques du chantier en temps réel, ce qui diminue de façon importante les risques d'erreur liés à l'utilisation de données obsolètes. La **solution OpenSpace**, quant à elle, enregistre et analyse les images des espaces en construction à partir d'une caméra 360 installée sur les casques de chantier. Les équipes utilisent cette solution pour vérifier l'avancement du projet, comparer les travaux réalisés avec la maquette BIM, maîtriser l'historique du chantier et collaborer plus efficacement avec les différents sous-traitants.

UN PÔLE D'EXPERTISE

Développé depuis des années au sein du groupe, le BIM lui offre une opportunité de transformer ses métiers, si l'on considère les possibilités que laisse entrevoir son croisement avec l'IA en matière de jumeau numérique. En 2025, Spie batignolles s'est doté d'un pôle d'expertise interne au service de l'ensemble de ses entités : le **PEX BIM**. Son action se décline selon quatre grands axes : fluidifier les échanges entre les différents acteurs ; anticiper les conflits techniques et gérer les risques ; structurer les données pour bâtir des jumeaux numériques et capitaliser sur les retours d'expérience ; déployer les usages métier actuels et futurs. Son équipe d'experts en BIM peut intervenir sur tout type d'opération, et ce, dès l'offre commerciale, pour cadrer les besoins, récupérer les bonnes informations et mieux anticiper les risques. Pendant les travaux, sa mission est d'assurer le suivi de la production de l'ensemble des maquettes numériques et la cohérence des données utilisées. Son assistance se poursuit avec l'établissement du DOE numérique et pendant la phase d'exploitation et de maintenance, sans oublier les retours d'expérience indispensables. Parallèlement, le PEX BIM contribue à la montée en compétence des équipes et à la diffusion de cette **approche dans tous les métiers du groupe. Il a été certifié ISO 19650 (BIM)**, une certification qui atteste la performance, la rigueur et l'efficacité dans la maîtrise et la structuration de la donnée projet.



PEX BIM



LES OPPORTUNITÉS DE LA DATA

L'IA, PLUS DE PERFORMANCE, MOINS DE RISQUES

Lancée en 2022, la collecte de données captées sur les grues des chantiers, grâce à la solution du partenaire du groupe CAD.42, est un véritable vecteur de performance. En lien avec la maquette numérique, le **boîtier CAD.42**, équipé d'un appareil photo et installé sur le moufle de la grue, permet de modéliser, par le biais de l'intelligence artificielle, tout ce qu'elle soulève. À partir de cette mesure permanente de la position de la grue, des charges levées, du nombre de coups de grue, ou encore des temps de levage ou d'attente, le dispositif offre la possibilité d'évaluer de façon automatisée et en temps réel la cadence du chantier, ce qui en fait un précieux outil d'aide à la décision. Devant le succès technique et la précision des informations collectées, Spie batignolles et CAD.42 exploitent désormais ces données à des fins de prévention des risques. L'algorithme développé est ainsi capable de repérer cinq risques majeurs : levage/élingage ; chute de hauteur ; coactivité engin/piéton ; enfouissement ; basculement/renversement/effondrement. Quotidiennement, un expert sécurité vérifie la qualité des données avant d'envoyer un rapport aux équipes terrain. Les résultats sont probants : au début de la première expérimentation, la solution constatait une vingtaine de situations à risque par jour, contre une seule à son issue. Ce succès ouvre la voie à un élargissement du dispositif, notamment en équipant des types d'engins différents.

SMART SOLUTIONS

Spie batignolles itm+ est la filiale du groupe spécialisée en solutions d'instrumentation et de mesure, ainsi qu'en systèmes smart appliqués à la gestion des bâtiments (smart building), des ensembles urbains (smart city) et des territoires (smart environnement). Les données captées sur les chantiers, en lien avec la maquette numérique, sont un vecteur d'optimisation de la performance. Elles le sont aussi sur les installations des clients du groupe. La fourniture de services « smart » autour des problématiques de l'environnement, par exemple, concerne aussi bien la gestion des eaux que la prévention des risques naturels (inondations, érosion, risques géologiques...) et la surveillance des pollutions (aquatiques, atmosphériques, sonores). La captation des informations à la source permet leur traitement rapide et une prise de décision optimisée, ainsi qu'une anticipation des phénomènes observés.



CHARTRE
DES BONNES
PRATIQUES

Utilisation de l'intelligence artificielle
au sein du groupe Spie batignolles



UNE INTÉGRATION RÉFLÉCHIE

Afin d'exploiter toutes les possibilités offertes par l'IA, Spie batignolles a mis en place un **comité stratégique IA** chargé de piloter la feuille de route IA au sein du groupe. Les axes de travail sont multiples, de l'analyse documentaire (éléments juridiques, appel d'offres...) aux applications métier (jumeau numérique, prévention des risques...). Le rôle du comité est de garantir la conformité de cette feuille de route avec les axes stratégiques de l'entreprise, de veiller à la cohérence des pratiques et de la montée en compétence, mais également de s'assurer d'un usage éthique et responsable de ces nouveaux outils (protection des données, empreinte numérique...).



Un mode de production
industrialisé



LUC SCHEIDECKER
DIRECTEUR DU
GIE FABRICATION
ADDITIVE EMPRIENTE,
PRÉSIDENT DE
SPIE BATIGNOLLES
ITM+

En France, nous sommes le seul acteur de la construction à disposer d'unités industrielles de fabrication 3D, capables de répondre aux besoins internes du groupe comme à des demandes extérieures. EmPrinte, notre solution de fabrication additive, a désormais passé le cap de l'expérimentation : elle est devenue un véritable levier de performance, notamment en facilitant les circuits de production hors site. Nous maîtrisons aujourd'hui toute la chaîne de construction numérique, dont les robots d'impression sont l'aboutissement. Une maîtrise qui va des données générées par les bureaux d'études à la réalisation des moules digitaux, eux-mêmes ensembles de données. L'un des atouts de l'impression 3D réside dans sa grande souplesse d'utilisation. Pourquoi ? Parce qu'elle nous permet aussi bien de fabriquer en grande série que de réaliser des prototypes sur mesure ou même de passer de l'un à l'autre. Toutes les informations sont conservées et les objets sont reproductibles sur demande. Notre réflexion porte également sur les encres employées, en partenariat avec Lafarge. En 2025, le recours aux encres bas carbone a été généralisé et nous avons lancé des études sur des encres fibrées aux capacités structurelles intéressantes. »

DEUX ATELIERS
DE FABRICATION

EmPrinte dispose de deux ateliers, l'un à Ollainville (91) et l'autre à Saint-Bonnet-de-Mure (69). D'une capacité de production globale de 700 t par an, ils sont tous les deux équipés d'un robot d'impression 3D, développé en partenariat avec XtreeE.

DES MATÉRIAUX À MOINDRE IMPACT



DES REVÊTEMENTS TOUJOURS PLUS VERTUEUX

Après avoir développé en 2022 Agreco+, un béton bitumineux à base d'agrégats d'enrobés fabriqués à partir d'anciennes couches de chaussée, le laboratoire routier du groupe a poursuivi dans cette voie avec la création de **Kanopée**, une gamme d'enrobés routiers bas carbone qui recourt désormais aux liants biosourcés, conçus et fabriqués au sein de l'usine Liants de Gascogne. Ils peuvent être utilisés à froid, une mise en œuvre minimisant la consommation d'énergie et le bilan carbone. La matière végétale qui entre dans leur composition fait office de stockage du carbone naturellement capturé au cours de son cycle de vie, améliorant d'autant la performance environnementale. La solution est actuellement évaluée en conditions réelles sur deux aires d'autoroute où elle fera l'objet d'un suivi expérimental pendant cinq ans.

UNE INNOVATION PARTENARIALE

Spie batignolles a intégré La Rochelle Territoire Zéro Carbone (LRTZC), un véritable pôle d'innovation à l'échelle de l'agglomération charentaise. C'est dans ce contexte, et en collaboration avec le Laboratoire des sciences de l'ingénieur pour l'environnement (LaSIE) de l'université de La Rochelle, que le béton compacté routier **Textur** a été mis au point, décliné en 100 % recyclé (BC2R) et en version poreuse 90 % recyclé (BCRP). Après avoir fait l'objet d'expérimentations sur des aménagements cyclables, Textur a été testé dans sa version poreuse en 2025 sur un chantier démonstrateur de plus grande ampleur à Lagord (17), avec un recours aux granulats recyclés provenant d'une des plateformes de valorisation du groupe Valosphère.

Et aussi...

Afin de minimiser l'impact des ouvrages une fois réalisés, Spie batignolles se soucie de leur intégration globale, et ce, tout au long de leur cycle de vie. Avec Lumiroute, développé en partenariat avec un spécialiste de l'éclairage, l'objectif est d'optimiser la combinaison revêtement routier et équipements d'éclairage public pour réduire les consommations d'énergie. Nous disposons également de solutions pour faire face à la problématique des îlots de chaleur urbains, en combinant revêtements adaptés (bas carbone, poreux, durables) et dispositifs intelligents de collecte et de réutilisation des eaux pluviales.

“

Au service
d'une route durable



**CHRISTOPHE
SALVATGE**
DIRECTEUR R&D
ET LABORATOIRE
GRACCHUS -
SPIE BATIGNOLLES
TRAVAUX PUBLICS

Au sein de notre groupe, Gracchus constitue un pôle d'expertise complet de géotechnique routière, capable d'appréhender l'intégralité des chaussées, du sol naturel sur lequel elles reposent jusqu'aux couches de roulement. Nous pouvons assurer des missions de contrôle qualité sur la production et la mise en œuvre des différents matériaux mobilisés. Autre atout de Gracchus et du service R&D, ils nous permettent de mener des études approfondies sur les propriétés mécaniques des matériaux, à la recherche de la bonne solution pour le bon usage et le bon environnement. Cette expertise est un rouage essentiel de notre politique et de notre stratégie de R&D en matière de travaux publics. Elle répond à nos objectifs d'adaptation climatique et de promotion de l'économie circulaire et des matériaux biosourcés. Tout l'enjeu, pour nous, c'est de conjuguer l'innovation avec la performance technique, économique et la durabilité. J'en veux pour preuve le développement de solutions bas carbone, sur lesquelles nous nous sommes appuyés pour concevoir les gammes de bétons compactés Textur et de matériaux bitumineux Kanopée. Pour offrir les meilleures solutions à nos clients, notre R&D s'appuie également sur des partenariats avec d'autres centres d'expertise et le monde de la recherche. »

UNE CHAIRE
POUR L'AVENIR

En 2025, Spie batignolles a rejoint la chaire Ingénierie des bétons, portée par l'ESTP et la Fondation École française du béton. Elle réunit écoles, chercheurs et industriels autour de solutions bétons innovantes, afin de réduire l'impact environnemental, tout en formant les ingénieurs de demain.

S'APPUYER

sur notre communauté humaine

Spie batignolles bénéficie d'une culture forte et d'un vrai sentiment d'appartenance, fruits de son histoire. Au sein de l'entreprise, chaque collaborateur fait vivre nos valeurs et s'engage dans un esprit de proximité et de solidarité. Ce modèle solide nous permet d'attirer de nouveaux profils et de poursuivre notre trajectoire à leurs côtés.

LES COMPÉTENCES DE DEMAIN



UNE PLONGÉE DANS L'UNIVERS DU BTP

Dans le cadre du dispositif gouvernemental 1 élève, 1 stage, qui vise à faciliter l'insertion professionnelle des jeunes **dès le stage de seconde**, Spie batignolles a organisé un **parcours immersif de deux semaines** au sein de l'entreprise. La quinzaine d'élèves accueillie était scolarisée dans des lycées situés à proximité du siège du groupe, à Nanterre (92). Cela leur a permis de découvrir les métiers de l'exploitation (conducteurs de travaux, conducteurs d'engins...) comme ceux des fonctions supports (informatique, achats, communication, formation, RSE...), à travers de nombreux ateliers participatifs. Des visites de chantier et de l'unité d'impression 3D béton d'Ollainville étaient également au programme. Fil rouge ludique et pédagogique sur toute la durée du stage, un escape game a plongé les stagiaires dans une succession de défis inspirés du BTP. L'initiative a été récompensée par les **Victoires du Capital Humain**.



SUR LE TERRAIN EN FAMILLE

Dans le cadre des **Samedis Chantier**, les collaborateurs de Spie batignolles ont la possibilité de présenter leurs métiers et de faire visiter un chantier à leurs proches, plus particulièrement à leurs enfants, le temps d'une journée. De nombreuses activités ponctuent ce moment privilégié de partage : visite guidée, ateliers ludiques, shooting photo sur un engin, distribution de goodies... De quoi susciter des vocations !

POUR UNE INTÉGRATION RÉUSSIE

Plus de **350 jeunes** sont concernés par le **dispositif d'alternance**, qu'ils soient en apprentissage ou en contrat de professionnalisation. En plus de leur parcours d'intégration au sein des entités qui les accueillent, ils sont aussi réunis lors des journées du **Tour de France Spie bâti'jeunes**. L'objectif de cet événement est de susciter un esprit de cohésion entre eux, mais aussi de présenter les opportunités offertes par l'ensemble des métiers de Spie batignolles. Les efforts déployés pour faciliter l'intégration des alternants sont reconnus par les intéressés, comme l'attestent les résultats de l'index **Happy Trainees**, extraits d'une enquête menée auprès des jeunes. Ils estiment à plus de 82 % que les missions qui leur sont confiées sont utiles, intéressantes et stimulantes, et recommanderaient Spie batignolles pour y effectuer un stage ou une alternance. En 2025, pour la sixième année consécutive, le groupe est ainsi certifié HappyTrainees France.



DES PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION

Spie batignolles s'attache à promouvoir la **mobilité au sein du groupe**, aussi bien géographique, grâce au maillage territorial dense de l'entreprise, que fonctionnelle, en profitant de la diversité des métiers dans les différentes entités. Pour qu'elle soit permise à tous et que chacun puisse trouver sa juste place, l'entreprise accompagne le salarié du début à la fin du processus. Les collaborateurs peuvent ainsi bénéficier d'une évaluation de leurs compétences, d'une préparation aux entretiens de recrutement interne ou encore de conseils de carrière afin d'identifier les meilleures solutions pour eux. Des formations peuvent également être mises en place en cas de besoin spécifique. Une fois la mobilité effective, un suivi permet d'ajuster le parcours d'évolution si cela s'avère nécessaire. Des aides financières peuvent être allouées pour faciliter un déménagement géographiquement éloigné.

“



Un campus au cœur de notre transformation

ANAÏS LEREDDE
RESPONSABLE
DU CAMPUS
DU GROUPE
SPIE BATIGNOLLES

Le campus Spie batignolles est d'abord un levier de transformation de nos métiers. Dans un secteur où les formations réglementaires constituent un socle essentiel, il nous permet d'aller au-delà de ces exigences. Comment ? Grâce à une offre de formation alignée sur les valeurs et les expertises du groupe. C'est aussi un vecteur privilégié de partage de notre culture commune. Conçue et coordonnée par le campus pour accompagner l'évolution de nos métiers, et notamment leur digitalisation, cette offre soutient activement la montée en compétence des collaborateurs et la transmission des savoir-faire. En lien étroit avec les fonctions transverses et les entités du groupe, nous identifions les besoins en formation cohérents avec nos enjeux stratégiques, l'évolution des bétons par exemple. Leur traduction pédagogique intervient ensuite avec l'appui d'experts internes pour proposer des dispositifs adaptés aux différents publics : formations en présentiel, majoritaires à hauteur de 60 %, e-learning et vidéos. Le campus nous permet aussi de mutualiser des formations entre les branches d'activité, à l'image des parcours dédiés au sujet du nucléaire, déclinés dans les métiers du génie civil, des fondations et des travaux publics. »

L'ENJEU D'ACCESSIBILITÉ
L'objectif de la plateforme digitale Sb Talents est de faciliter l'accès à la formation, quels que soient le métier, le statut et la carrière du collaborateur au sein de Spie batignolles. Elle renforce la lisibilité des parcours et accompagne les évolutions professionnelles de chacun.

LA PRÉVENTION COMME PRIORITÉ



Spie batignolles met tout en œuvre pour tendre vers son **objectif zéro accident**. Les axes de travail de la politique de santé et de sécurité couvrent tous les domaines pour progresser en ce sens : maîtrise des risques majeurs ou significatifs, intégration en amont de la prévention, déploiement de pratiques clés, préservation de la santé des salariés, maîtrise conjointe des risques liés aux partenaires. La condition de la réussite réside dans l'effort collectif, et la mobilisation de tous, à chaque niveau de l'entreprise, est requise. Le programme de formation « **Culture prévention** » a été lancé en janvier 2024 afin d'ancrer les bonnes pratiques, des comités de direction jusqu'aux compagnons. Depuis cette date, 1 400 personnes ont été formées. L'application **Sb Prévention** permet par ailleurs de recenser les visites de chantier et d'automatiser la remontée des événements à prendre en compte. Un tableau de bord d'indicateurs issus de cet outil est partagé avec chaque manager et analysé par le comité exécutif du groupe.

POUR L'INSERTION ET L'ÉGALITÉ

FACILITER LE RETOUR À L'EMPLOI

Spie batignolles promeut la diversité des recrutements. Pour cela, une attention particulière est portée à l'égalité professionnelle, mais également à l'intégration des personnes éloignées de l'emploi. En se rapprochant de Val Services, une entreprise de l'économie sociale et solidaire, le groupe a créé **Inserval**, une structure proposant au sein de la société des parcours qualifiants et un accompagnement renforcé. Les métiers concernés sont autant d'opportunités, pour les personnes en insertion, de trouver leur voie durablement. En retour, cette initiative permet à Spie batignolles de former de futurs collaborateurs aux métiers pénuriques. Inédite dans le secteur du BTP, elle a été récompensée lors des **Victoires du Capital Humain**.

ACCOMPAGNER LE HANDICAP

L'entreprise prend également des initiatives en direction des personnes en situation de handicap, notamment via la sensibilisation de ses équipes grâce au guide **Handi'Cap**. Elle veille ainsi à lutter contre toutes les discriminations, mais surtout à accompagner au mieux les salariés concernés. Mesures sur la mobilité, facilitation des démarches pour l'obtention d'une RQTH sont des mesures en ce sens.



ACTIONNARIAT SALARIÉ
LA FORCE DE L'ENGAGEMENT

L'actionnariat salarié est un marqueur identitaire de Spie batignolles. Le capital du groupe est détenu à plus de 80 % par ses salariés. En plus des 40 % détenus par les managers actionnaires, l'entreprise peut compter sur le succès jamais démenti de son plan d'épargne groupe (Spie batignolles horizon), ouvert à tous les collaborateurs. Mis en place en 2004, il représente également 40 % du capital. Depuis sa création, son nombre d'épargnants a été multiplié par trois (7 719 personnes concernées à date) et la proportion de compagnons a augmenté de manière significative, démontrant leur adhésion au modèle. La montée en puissance de ce fonds commun de placement ne se traduit pas seulement par la progression de la part de capital détenue, mais aussi par son poids croissant dans la gouvernance, avec 20 % des droits de vote. Le comité de direction générale de Spie batignolles organise chaque année une série de réunions d'information à travers toute la France, au plus près des collaborateurs actionnaires. La force de cette structure actionnariale a été doublement récompensée cette année, par le Grand Prix Spécial du Jury de l'édition 2025 du Prix FAS (Fédération de l'actionnariat salarié) et le Trophée C&B 2025, organisé par le groupe RH&M et Amundi.

ÊTRE SOLIDAIRE

LES UNS POUR LES AUTRES

Le comité d'entraide **Spie batignolles ensemble**, créé sous la forme d'une association loi 1901, a pour vocation d'aider financièrement les collaborateurs et de leur apporter un soutien psychosocial lorsqu'ils font face à une situation personnelle difficile et exceptionnelle. Les raisons de solliciter le comité sont très diverses, des problèmes de logement aux impasses financières, en passant par des bouleversements familiaux. En 2025, 38 salariés ont pu bénéficier d'un accompagnement social et d'une aide grâce à ce dispositif. Cette initiative de solidarité collective repose sur l'engagement des salariés du groupe, à travers une contribution volontaire de 1 à 5 euros par mois, abondée par le groupe à hauteur de 50 % des apports de chacun. Plus de 55 % du personnel a fait le choix de participer et cet élan a permis de venir en aide à plusieurs dizaines de personnes. Dans le cadre de son action, Spie batignolles ensemble collabore avec Alliance Sociale, un service social du travail. Ce comité d'entraide a été récompensé d'un prix aux **Victoires du Capital Humain**.



AUX CÔTÉS DES AIDANTS

Le groupe soutient les salariés qui accompagnent des proches en perte d'autonomie, malades ou en situation de handicap. La **Journée nationale des aidants** du 6 octobre a été l'occasion d'informer sur les droits et les dispositifs existants. Elle a également favorisé les échanges et la mise en réseau entre aidants, associations et professionnels du secteur médico-social.

Spie batignolles s'appuie sur les dispositifs mis en place par **Pro BTP**, le groupe de protection sociale du secteur. Les modalités de soutien sont multiples. L'accès aux chèques emploi service universel aidants permet de faire appel à des services à la personne pour soulager au quotidien. Sur des besoins plus ponctuels (soutien psychologique, aménagement du logement), des aides exceptionnelles peuvent aussi être mobilisées. Autre point essentiel, des moments de répit sont possibles afin d'alléger temporairement la charge pesant sur les aidants (remplacement provisoire de l'aidant principal, accueil temporaire en résidence médico-sociale, vacances en village VRF — Vacances Répit Familles — avec prise en charge médicale du proche aidé). Et, comme chaque situation est unique, des adaptations aux situations particulières (aidants de moins de 26 ans, circonstances non couvertes par les dispositifs habituels) sont prévues.



“



Un devoir citoyen

JEAN-PASCAL LEUVREY
DIRECTEUR RÉGIONAL
GRAND EST -
SPIE BATIGNOLLES
CONSTRUCTION

La signature auprès des Armées d'une déclinaison régionale du manifeste ProMilès crée pour nous une responsabilité forte : celle de soutenir les unités de défense locales. Elle illustre notre contribution à la cohésion nationale à travers des mesures concrètes, qui bénéficient aux deux parties prenantes. Spie batignolles accompagne des militaires dans leurs parcours de reconversion, notamment des blessés. Nous participons également aux actions mises en place dans le cadre du service militaire volontaire, un dispositif d'insertion citoyenne et professionnelle de jeunes exclus du marché de l'emploi. Ces collaborations nous offrent l'opportunité d'ouvrir le champ de nos recrutements à des profils très intéressants, dont les valeurs sont proches des nôtres : engagement, persévérance, rigueur. Les militaires ont aussi beaucoup à nous apprendre via leur expérience en matière de gestion de crise ou de conduite de projets complexes. »

À L'ÉCHELLE DU GROUPE

Dès 2024, Spie batignolles a signé le manifeste ProMilès, dont l'objectif est de promouvoir le partenariat entre les forces armées et le monde de l'entreprise. L'année suivante, le groupe a adhéré à une convention de soutien aux politiques de réserve opérationnelle avec la Garde nationale, afin de faciliter le quotidien de ses collaborateurs réservistes.

LA FONDATION SPIE BATIGNOLLES



UN ENGAGEMENT DE LONG TERME

Depuis 2006, la Fondation Spie batignolles accompagne des initiatives dans trois grands domaines : **soutien à l'éducation et à la culture** (bourses d'études, partenariat avec la Fondation Un avenir ensemble...); **lutte contre l'exclusion et le mal-logement** (soutien aux associations Habitat et Humanisme et Compagnons bâtisseurs...); **engagements humanitaires et environnementaux**. Elle apporte notamment son soutien aux associations dans lesquelles les collaborateurs du groupe sont impliqués à titre personnel. Tous les ans, l'une de ces structures se voit décerner le Grand Prix de l'Année, assorti d'un financement supplémentaire.

EN SOUTIEN DE LA PARITÉ

Déjà partenaire de CentraleSupélec, la Fondation Spie batignolles est devenue **mécène officiel des bourses Sébastienne Guyot**, qui favorisent la parité au sein des études et des carrières scientifiques. Réservées aux jeunes étudiantes en situation économique fragile, elles leur permettent de bénéficier d'une aide financière d'un montant annuel de 8 000 euros, pendant trois ans. Durant cette période, l'étudiante sélectionnée devient une ambassadrice du groupe auprès des élèves de son école.

MÉCÈNE D'UNE AVENTURE SCIENTIFIQUE HORS NORME

Parmi les projets bénéficiant du soutien de la Fondation, le programme d'exploration maritime **Polar Pod** illustre bien l'engagement du groupe en matière environnementale. Porté par **Jean-Louis Étienne**, ce projet d'exploration scientifique de l'océan Antarctique à partir d'une structure dérivante supposait la construction d'un navire de soutien : **Persévérance**. La goélette de 42 m est désormais mobilisée pour des expéditions scientifiques à part entière. Les données collectées par les chercheurs à son bord couvrent un large spectre de disciplines, de la mesure de la salinité des océans à l'observation des courants marins et de leur évolution, en passant par l'étude de la faune et de la flore, mais également de la pollution des eaux.



TERRITOIRES,

allier croissance et transition écologique

Haut niveau d'expertise, complémentarité des savoir-faire et maillage local nous permettent d'accompagner les régions dans leur dynamique de croissance et leurs projets d'aménagement durable. Infrastructures à moindre impact carbone, nouvelles mobilités, renaturation ou encore protection des territoires : dans tous ces domaines, Spie batignolles conjugue développement et transition écologique.



DÉVELOPPER

le ferroviaire et les transports urbains

Le ferroviaire, alternative de transport à moindre impact, fait l'objet de nombreux projets au cœur des territoires. Spie batignolles participe activement à son développement par le renouvellement de voies existantes, la création de nouvelles liaisons ferroviaires ou de lignes de métro, ou encore la construction de centres de maintenance et de remisage des trains.



PERCEMENT À GRANDE ÉCHELLE

Les équipes de Spie batignolles ont débuté une nouvelle phase stratégique dans la réalisation de la **liaison ferroviaire Lyon-Turin**, l'un des plus grands chantiers d'infrastructure ferroviaire européens : le **perçement d'un tunnel bitube de 28,5 km** sur la section située entre le Val de Suse (Italie) et Modane (73). Deux tunneliers bimodes ont été retenus pour réaliser l'excavation, répondant ainsi à la nature composite des sols traversés. Ils peuvent donc creuser dans des roches dures en mode ouvert, mais aussi traverser des terrains meubles et sous nappe d'eau, en mode fermé. Au total, 2,3 millions de m³ de roche seront creusés et plus de la moitié des terres excavées seront réemployées au sein de la section internationale du chantier. En plus du perçement principal, de nombreux ouvrages annexes seront réalisés (galeries de connexion, rameaux de communication entre les deux tubes...).



PÔLE MULTIMODAL À MOINDRE IMPACT

Spie batignolles a mis à profit la complémentarité de ses expertises pour mener à bien la **rénovation des infrastructures du pôle multimodal du grand port maritime de Bordeaux (GPMB)**. Dans le cadre de son programme de décarbonation, GPMB souhaitait dynamiser la connectivité complète (maritime, fluviale, ferroviaire et routière) de la zone portuaire de la **commune de Bassens (33)**. La phase de terrassement a permis de préparer le terrain (drainage, pose de géotextiles, couche granulaire) avant les interventions routières et ferroviaires. Les anciennes voies ferrées ont été déposées, puis remplacées sur un nouveau ballast. Voies d'accès et traversées ont ensuite complété cet ensemble de 800 m de longueur, sans oublier le traitement et l'évacuation des 15 000 m³ de déblais. Toutes ces phases d'intervention se sont succédées sans remise en cause du fonctionnement quotidien de la plateforme, en intégrant les règles de sécurité spécifiques à un environnement portuaire.

NOUVEAU TRONÇON POUR LE GRAND PARIS EXPRESS

Sur le **segment est-sud de la ligne 15 du métro parisien**, Spie batignolles est en charge des fondations de sept ouvrages. Parmi ces derniers, le creusement d'un puits d'accès pour le tunnelier, deux nouvelles gares (Bobigny-Pablo Picasso et Rosny-Bois-Perrier), ainsi que le raccordement du tunnel principal à celui qui permet l'accès au futur centre de maintenance et d'exploitation de Rosny-sous-Bois. Pour ces travaux complexes, les équipes font appel à la technique de parois moulées, creusées à la rotoforeuse. Elles ont également recours au jet-grouting, un traitement des caractéristiques géotechniques par le biais d'injections dans le sol. Toutes ces opérations se déroulent en milieu urbain très dense, à proximité immédiate des autres infrastructures de transport.

DE NUIT SUR LA LIGNE 8 DU MÉTRO PARISIEN

Pour procéder à l'automatisation des lignes du métro parisien, une modification du dimensionnement du réseau électrique est nécessaire, et donc le **remplacement de tous les crochets de maintien des câbles électriques dans les tunnels**. Dans le cadre de ce vaste programme échelonné sur quatre ans, les équipes ont pris en charge le **tronçon entre les stations Bastille et Ledru-Rollin de la ligne 8**. Après une phase de percement et de pose des supports nécessitant une interruption de la circulation des rames, la fixation de 1 320 nouveaux crochets a dû se dérouler exclusivement de nuit, sur des créneaux très réduits (1 h 30-4 h 30), et a duré près de 2 mois.





SMR DE MARCHEPRIME
AU SERVICE DE LA GRANDE VITESSE

Spie batignolles pilote l'ensemble du programme de construction du site de maintenance et de remisage (SMR) des trains à grande vitesse desservant la ligne Sud Europe Atlantique. Une infrastructure devenue indispensable pour l'ouverture du marché de la grande vitesse à de nouveaux opérateurs. Les équipes sont en charge des études, des travaux de fondations, des structures béton, du second œuvre et des installations de CVC et de plomberie. Elles doivent aussi coordonner les interventions des cotraitants sur les structures et les façades bois, les charpentes métalliques, l'électricité, les prestations ferroviaires (voies, caténaires, signalisation, télécom, EALE et équipements ferroviaires) et les travaux de VRD. L'ambition est de créer un centre innovant, performant, mais également exemplaire d'un point de vue environnemental. En plus du respect d'une charte « faibles nuisances », le chantier comprend un volet de compensation écologique sur une surface de 64 ha, replantés au profit de la faune et de la flore. Le SMR vise les labels environnementaux HQE, BDNA et BiodiverCity, et inclut un volet social conséquent (10 % de postes réservés).

REMPACEMENT D'UN OUVRAGE HISTORIQUE

Le groupe assure les opérations de **fondations d'un nouveau pont destiné à se substituer à celui d'Anckelmannsplatz, à Hambourg (Allemagne)**. Cet ouvrage en acier, vieux de 120 ans et qui voit passer plus de 350 trains par jour, sera remplacé dans le cadre de la rénovation de la liaison ferroviaire Elmshorn-Hambourg-Maschen. Sur ce chantier, les équipes forent les pieux de fondations de la future structure, sous gabarit de 5,50 m, avec des diamètres de 88 et 120 cm, et jusqu'à 20 m de profondeur.



EXCAVATIONS À MONTRÉAL

Le **prolongement de la ligne bleue du métro de Montréal (Canada)** comprend cinq nouvelles stations qui viendront s'ajouter au réseau de transport de la métropole, sur un tracé de 5 km. Les travaux se déroulent en plusieurs étapes, en commençant par le dévoiement des réseaux et le creusement des fouilles des stations et des sept puits de ventilation. Les excavations s'arrêteront quelques mètres au-dessus du tunnel à venir. Le creusement de la galerie principale a commencé au printemps 2026, essentiellement au tunnelier, mais aussi à la haveuse vers la ligne existante. Au fur et à mesure du passage du tunnelier, d'autres chantiers débiteront, avec le raccordement des puits au tunnel. Il faudra également assurer le soutènement, l'application de béton projeté et la mise en place du radier qui accueillera les rails.



RENOUVELLEMENT FERROVIAIRE

Les équipes ont réalisé, sur un temps très court (six mois), une opération de grande ampleur sur le **chantier de renouvellement des voies SNCF entre Cambrai et Douai (59)**. Elles ont aménagé deux bases logistiques et une plateforme de stockage qui leur ont permis de procéder aux renforcements de talus et aux terrassements, à la pose de sous-couches et de couches de forme, et au renouvellement du ballast, sans oublier l'aménagement et le curage de fossés. Ce chantier a exigé une organisation minutieuse, entre travaux de jour sur la voie unique, ou bien de nuit en gare, et interventions « coup de poing ».

RÉNOVER

les infrastructures routières

Le réseau routier est stratégique, tant en termes de développement économique que de cohésion nationale. Impliquées dans son entretien et sa réhabilitation, nos équipes contribuent à la sécurité et au confort des usagers qui l’empruntent. Sur ces projets, maintenir ou dévier la circulation le temps des travaux est un enjeu essentiel.



PEAU NEUVE POUR UN PONT

Spie batignolles s’est vu confier la **réfection des étanchéités et des chaussées du pont de Tancarville (76)**, ainsi que des deux tronçons et des diffuseurs qui desservent l’ouvrage. Avant de procéder à la pose de la nouvelle chaussée, les équipes ont commencé par évaluer précisément les besoins (sondages, carottages) et ont procédé aux travaux préliminaires : purges, démolitions, réparations sur le tablier, ferrailage, couche d’étanchéité. Ces derniers ont été réalisés en plusieurs phases, dont certains de nuit et avec maintien de la circulation. Une fois cette étape franchie, la couche finale de roulement a été posée, en une seule nuit, nécessitant une fermeture complète du pont. Tout au long de l’opération, une attention particulière a été portée à la dimension environnementale, avec l’utilisation d’une formule de béton bitumineux employant des agrégats d’enrobés et un système de récupération des eaux grises et des agrégats de chantier.



NOUVEL ACCÈS À L’A75

Sur la **terminaison nord (43) de la RN102**, qui relie les autoroutes A7 et A75 en traversant le Massif central, Spie batignolles a assuré la création d’un **tronçon routier de 2x2 voies** donnant accès à l’échangeur de l’A75. Ce chantier d’envergure, réalisé sur deux ans, comprenait les décapages, les terrassements, la pose de la couche de forme et des couches de chaussée, ainsi que deux nouveaux échangeurs et quatre bassins d’assainissement. Sur le plan environnemental, le choix a été fait de maximiser le réemploi des déblais sur le site même, en remblais et en couche de forme. Les bétons bitumineux employés intégraient des fraisats recyclés provenant du site. L’emploi d’un géotextile drainant a, par ailleurs, limité les purges à mener. Des précautions ont également été prises afin de protéger la faune locale (barrières antibatraciens, mares écologiques). Sur ce chantier, des personnes éloignées de l’emploi ont été formées au métier de conducteur d’engins avant d’être définitivement embauchées par Spie batignolles.

1/3 DES CHAUSSÉES RÉALISÉES AVEC DES GRANULATS ISSUS DU RECYCLAGE

13 KM DE CLÔTURES POUR PROTÉGER LES AMPHIBIENS



RÉNOVATION EN PROFONDEUR

Le groupe déploie son expertise technique en environnement souterrain complexe dans le cadre de la **réhabilitation de la voûte du tunnel du Mont-Blanc (74)** : inauguré en 1965, le tunnel souffre d’un vieillissement de sa paroi, lié aux infiltrations d’eau. Les équipes ont conduit une opération délicate de démolition de la voûte et de rabotage de la structure existante. Au fur et à mesure de l’avancée, la roche a été renforcée par projection de béton et via des soutènements provisoires. L’étanchéité du tunnel a été assurée par la mise en place d’une géomembrane, avant que soit posé le nouveau revêtement en béton armé, qui mêle béton coulé sur place et éléments de coques préfabriquées. En raison de la présence d’amiante dans certaines épaisseurs de revêtement de la voûte originale, les travaux sont réalisés en zone confinée.

“



Un remplacement express

PIERRE HAELEWYN
INGÉNIEUR
TRAVAUX CHEZ
SPIE BATIGNOLLES
TRAVAUX PUBLICS

Lorsque le conseil départemental de l'Orne nous a confié la reconstruction complète d'un pont à Montsecret, sur la D911, la contrainte principale était claire : il fallait faire vite ! Et pour cause, cet axe est très fréquenté, avec plus de 2 000 véhicules par jour. Il est aussi emprunté par le ramassage scolaire, sans réelle alternative. Nous avons donc huit semaines, durant les vacances estivales, pour démolir le pont et édifier le nouvel ouvrage. Autant dire que nous devons optimiser chaque étape. Dans ce contexte, nous avons imaginé une nouvelle approche pour enlever le vieux pont : son sciage par tronçon. Cela nous a permis d'évacuer les éléments vers une carrière où ils ont été concassés. Nous avons en quelque sorte déporté la démolition pour poursuivre les autres étapes du chantier sans attendre ! Autre gain de temps, l'ouvrage a été reconstruit en combinant des éléments préfabriqués, notamment les poutres du tablier, et pour les coulages sur place, un béton spécial à prise rapide a été employé. Nous avons terminé en six semaines, donc en avance sur notre propre planning, reprise de la chaussée et pose des trottoirs et des garde-corps incluses ! Cette nouvelle organisation, particulièrement intéressante, sera déployée sur d'autres opérations. »

ENVIRONNEMENT FRAGILE

La présence d'un cours d'eau exige des précautions particulières afin d'éviter toute pollution accidentelle. Dès le début du chantier, un échafaudage et un platelage provisoires sont mis en place sous le pont pour protéger le fleuve.

FAVORISER les nouvelles mobilités

Réduire l'empreinte carbone des déplacements et écourter les temps de parcours sont des enjeux forts dont les collectivités ont pris la mesure. Spie batignolles s'investit à leurs côtés pour imaginer de nouvelles solutions de transport et faire une large place aux mobilités douces.



GESTION DES EAUX PLUVIALES POUR UNE PISTE CYCLABLE

Spie batignolles participe à la **création d'une piste cyclable à Aix-en-Provence (13)**, afin d'ajouter un itinéraire au réseau de mobilité douce de la ville, permettant de relier le pont de l'Arc et Luynes. Pour protéger les 2 km de voie verte et les zones urbaines avoisinantes des crues, Spie batignolles intervient sur la conception et la réalisation d'ouvrages hydrauliques à même de réguler les eaux pluviales. En amont des travaux, les équipes ont procédé à des opérations de débroussaillage, d'abattage d'arbres et de dessouchage. Elles ont ensuite réalisé la construction de deux bassins d'infiltration et l'extension d'un bassin existant, des dispositifs conçus pour gérer les excès de précipitations en favorisant l'absorption de l'eau par les sols. Le bassin central a nécessité la réalisation de parois de pieux sécants, d'une fouille dans le volume délimité, d'un parement en béton projeté et d'un radier de 40 cm, sans oublier l'étanchéité. Des drains et un massif filtrant viendront compléter l'ensemble, ainsi que des équipements assurant l'accessibilité et la sécurité (escaliers, clôture et portillons, murets...). Ces travaux ayant lieu dans des zones protégées, la maîtrise des rejets et les choix de végétalisation font l'objet d'une attention soutenue.



TÉLÉPHÉRIQUE EN ÎLE-DE-FRANCE

Le groupe a livré toute l'infrastructure du **Câble C1, premier téléphérique urbain de la région parisienne**. Les défis étaient nombreux sur cette opération hors norme, qui supposait de travailler en milieu fortement contraignant : présence de la ligne 8 du métro, de voies ferrées, lignes à haute tension, réseau routier et quartiers d'habitation. Les équipes étaient chargées des fondations, du gros œuvre, ainsi que des travaux de corps d'état secondaires et techniques, sans oublier les aménagements architecturaux des cinq stations, toutes dotées de caractéristiques architecturales distinctes. Pour ces dernières, le recours au BIM a permis d'anticiper et d'organiser l'activité des nombreuses entreprises intervenantes. Spie batignolles a également dû gérer toute l'activité administrative sur l'ensemble du tracé, avec une multiplicité de permis de construire, d'autorisations de voirie, de permis rectificatifs. Le résultat est à la hauteur des efforts consentis : les prévisions de fréquentation de cette toute nouvelle infrastructure sont confirmées par les 16 000 passagers quotidiens depuis l'inauguration de décembre 2025.

GRANDS TRAVAUX POUR LE TRAM

Dans le cadre d'un groupement de plusieurs sociétés, Spie batignolles est en charge des travaux d'infrastructures lancés pour l'**extension du réseau de tramway de l'agglomération Le Havre Seine Métropole (76)**. Le projet prévoit la construction d'une troisième ligne desservant le sud et l'est de la ville, avec un raccordement au réseau historique (lignes A et B). Déployées sur le tronçon sud, qui comprendra à terme huit nouvelles stations, les équipes se sont attelées à la déconstruction des voiries et des trottoirs existants avant de procéder au terrassement et à la dépollution. Elles procèdent désormais à la pose des réseaux secs (électricité, éclairage public, télécommunications...) et d'assainissement. Pour finir, elles assureront la constitution des 95 000 m² de voirie, ainsi que l'aménagement des trottoirs et des pistes cyclables, mais aussi l'ensemble des travaux d'espaces verts sur l'intégralité de la nouvelle ligne, soit 14 km de tracé. L'étape la plus complexe de ce projet sera le double raccordement de la nouvelle ligne au réseau complexe de ce projet existant, aux stations Gares et Université, qui nécessitera une organisation millimétrée.



**L'AIGUILLON-SUR-MER
PASSERELLE MULTIUSAGE**

Spie batignolles a livré aux habitants et aux visiteurs de L'Aiguillon-sur-Mer (85) un ouvrage d'art tout neuf, destiné à remplacer le petit pont au-dessus du Lay, construit en 1909 et réservé aux cyclistes et aux piétons depuis 1963. Trop fragilisé pour être réparé, il a été remplacé par une passerelle combinant ossature métallique et platelage en bois. Ses matériaux l'intègrent parfaitement au paysage. Sa forme ondulante, qui rappelle les mouvements du Lay, a permis d'aménager des places-belvédères adaptées à l'observation et à la pêche au carrelet, une activité historique de la commune. L'ouvrage ayant gagné en largeur, les flux de passagers sont plus fluides, même lors des pics de fréquentation estivaux, lorsque la population de la presqu'île passe de près de 3 000 habitants à environ 40 000.

PROTÉGER

les territoires et le cycle de l'eau

Préservation du littoral, entretien écologique, restauration des rivières ou de leurs berges, réhabilitations complexes en milieu marin : Spie batignolles œuvre à la protection des territoires au regard des enjeux climatiques et mène des actions ciblées en faveur du cycle de l'eau.



FORT BOYARD SOUS HAUTE PROTECTION

Spie batignolles poursuit ses travaux sur le **chantier de réhabilitation du fort Boyard (17)**. Une nouvelle étape a débuté avec la mise en construction, au port de Nantes Saint-Nazaire, des deux ouvrages de protection qui avaient été ajoutés au fort au XIX^e siècle, mais qui ont aujourd'hui disparu : un éperon pour faire face à la houle et un havre d'accostage. Ces deux éléments imposants de plusieurs milliers de tonnes comporteront des radiers et des voiles en béton verticaux. Réalisés en un seul bloc, ils pourront ensuite être mis en flottaison et remorqués jusqu'au fort avant leur échouage définitif. Pour ce site patrimonial, le rendu esthétique a été soigné afin que les ajouts se fondent harmonieusement dans l'ensemble architectural. Parallèlement, les équipes travaillent à la restauration de la risberme, cette banquette maçonnée en pied de muraille qui contribue, elle aussi, à la protection du fort contre la houle. Plusieurs interventions d'urgence de consolidation et de réparation sur celle-ci ont d'ailleurs eu lieu. Le tout dans des conditions difficiles compte tenu de l'exposition directe à l'océan.

SOINS SUR BERGES

Les équipes travaillent au quotidien à l'**entretien** et à la **restauration des berges des cours d'eau de la communauté de communes du Pays houdanais (28 et 45)**. L'enjeu réside dans la bonne santé de la ripisylve, cette végétation arborée bordant les rivières et les ruisseaux, qui garantit à la fois la bonne tenue des berges et la filtration des ruissellements. En plus de son action protectrice contre les effets des inondations, elle est également un refuge essentiel pour la biodiversité. Dans le cadre de la mission, fauche et débroussaillage sélectifs permettent de gérer des plantes invasives, tandis que les arbres morts ou malades sont abattus et dessouchés. Des plantations d'essences adaptées complètent les soins apportés aux végétaux en bonne santé (recépage, élagage). Les cours d'eau ne sont pas oubliés, qu'il s'agisse des embâcles (obstructions par accumulation de matériaux apportés par le courant), des atterrissements (dépôts de matériaux le long des rives) ou des dépôts anthropiques.



ENTRETIEN ÉCOLOGIQUE DES ZONES DE PÊCHE

À **Marigny (50)**, Spie batignolles est intervenu pour **restaurer les berges de l'étang de pêche**. Interface essentielle avec les terres environnantes, elles conditionnent la bonne santé du plan d'eau comme de la faune et de la flore qu'il abrite. Leur restauration est fondamentale pour maintenir une diversité d'habitats et le bon fonctionnement de l'hydrosystème. Les équipes ont procédé à la pose de piquets de bois sur le pourtour et de boudins de fibres de coco prévégétalisés afin d'assurer une protection naturelle et une grande capacité de filtration. Elles ont aussi effectué des apports de terre végétale et un large ensemencement.



Et aussi...

Spie batignolles a réalisé les **aménagements nécessaires à la récupération des eaux usées de la piscine municipale du Moulin à Vent, à Perpignan (66)**. Elles seront désormais entièrement réutilisées, soit par les services de nettoyage de la ville, soit pour l'arrosage du parc des sports. Ce sont 60 m³ par semaine qui seront économisés par la collectivité. L'installation comprend **deux cuves enterrées, tout le réseau d'acheminement, le raccordement des zones de stockage au réseau d'arrosage, la création d'une borne de remplissage, ainsi que les espaces nécessaires aux installations de pompage.**



PLAGE DU TRÉPORT ENTRETIEN DU LITTORAL

Au gré des marées, des courants et des tempêtes, les galets se déplacent, au point d'envahir des zones où ils finissent par devenir gênants, tels les ports, les estuaires ou les plages touristiques. Spie batignolles intervient chaque année au Tréport (76) pour préparer la plage de cette station balnéaire à la saison estivale. Afin d'assurer aussi bien la sécurité que le confort des usagers, ses équipes doivent retirer l'excédent de galets échoués durant l'hiver. Face à un volume impressionnant (15 000 m³), leurs phases d'intervention sont minutées par les marées. Le ballet des engins mécaniques doit s'adapter à cet environnement très changeant. Le travail ne peut être réalisé que pendant les heures de marée basse, qui se décalent légèrement tous les jours. Ce type de chantier n'illustre que l'un des nombreux aspects des opérations menées par le groupe sur le littoral entre Le Havre et Le Tréport, pour le compte du syndicat mixte du littoral de la Seine-Maritime (SML76) : travaux de maçonnerie et de bétonnage pour consolider les ouvrages, gestion des dépôts et adaptation aux aléas naturels, reprofilage du littoral...



PROTECTION DU TRAIT DE CÔTE

Spie batignolles propose aux collectivités locales des solutions pour préserver leur territoire des submersions marines, à l'image des **travaux de réparation et de confortement de la digue de Damgan (56)**. Pour cette commune littorale très exposée aux tempêtes atlantiques, la digue de la Grande plage constitue un ouvrage stratégique de sauvegarde. Fragilisé par une succession d'épisodes météorologiques intenses, cet élément central du système de protection des habitants et des activités, notamment touristiques, devait absolument être renforcé. Avant d'intervenir sur l'ouvrage proprement dit, les équipes ont commencé par isoler la zone de travaux (et les habitations voisines) de l'océan en réalisant une digue provisoire. Elles ont ensuite pu procéder à la construction d'un soubassement et d'un perré en béton armé pour stabiliser la digue face à la pression de l'eau. L'érosion de la surface exposée aux éléments est aussi limitée par un second perré maçonné, tandis que le système de drainage de l'ensemble garantit sa durabilité.



NOUVELLE PROMENADE EN FRONT DE MER

Le groupe a participé à l'**opération de requalification du front de mer de La Baule-Escoublac (44)**. Point central de la ville balnéaire, le remblai historique, qui privilégiait surtout la voiture, a laissé la place à un aménagement adapté aux mobilités douces, notamment grâce à l'élargissement des voies réservées aux piétons et aux cyclistes. La circulation automobile est maintenue, mais de façon apaisée, afin que tous les usagers puissent cohabiter sans friction. Le projet a été également l'occasion de proposer au public des espaces de détente, tout en respectant l'atmosphère d'origine des quartiers adjacents. Mener une opération d'une telle ampleur dans un environnement urbain dense a posé aussi d'importants défis en termes d'approvisionnement, de logistique et de limitation des nuisances, auxquels il a fallu répondre en recourant entre autres à la préfabrication hors site de nombreux éléments en béton armé (murs, encorbellements...).

REDONNER

sa place à la nature

Les enjeux de biodiversité donnent lieu à des précautions particulières lors de l'exécution de nos chantiers, mais l'engagement de Spie batignolles va plus loin. Travaux favorables à la protection de la faune et de la flore, végétalisation en centre-ville, transformation de friches industrielles en zones renaturées sont autant de projets qui permettent de préserver nos espaces naturels.



ACCESSIBILITÉ PISCICOLE

Spie batignolles a mené une opération en temps très contraint afin d'assurer le **rétablissement de la franchissabilité piscicole de la Durance entre Châteaurenard (13) et Avignon (84)**. En raison des crues automnales et printanières, la rivière ne peut en effet accueillir de travaux qu'en période estivale et les équipes n'ont disposé que de deux mois pour travailler sur les trois seuils concernés. L'objectif était de rouvrir près de 40 km de rivière à la migration des aloses, de faciliter la circulation de l'anguille européenne sur plus de 100 km et de redonner de la fluidité aux déplacements de nombreuses autres espèces. L'intervention a notamment consisté à créer des passes offrant aux poissons différents paliers d'accès pour leur permettre de poursuivre leur chemin. Sur l'ensemble du linéaire, 32 000 m³ d'enrochements ont été posés, en plus des palplanches métalliques et des éléments en béton. Pour cet ouvrage, le groupe a reçu le trophée des Victoires de l'investissement local, dans la catégorie « Transition écologique », décerné par la F RTP PACA.

“

Au bénéfice de la mangrove

THIERRY LARCHER
DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE SOMATRAS -
SPIE BATIGNOLLES
ETPO

Nous avons mené un projet expérimental de renaturation pour la communauté d'agglomération du Centre de la Martinique. L'objectif ? Permettre à la mangrove de progresser d'elle-même, en limitant notre intervention à la création de conditions propices à ce processus naturel. Nous avons donc décidé de mettre en place des structures ultralégères, exclusivement composées de matériaux biosourcés, dont le rôle était de favoriser l'accrétion sédimentaire, soit l'accumulation d'un sol propice à l'enracinement des palétuviers. Des pieux brise-lames de bois pour amortir la houle ont été accompagnés de fascines en bambou pour limiter l'évacuation du sable par la mer et de filets en fibre de coco pour le maintenir. Forts de notre expérience en matière de travaux subaquatiques et maritimes, nous avons utilisé des moyens adaptés aux contraintes de l'environnement et à la fragilité du milieu. De petites barges à faible tirant d'eau nous ont permis de poser les différents éléments au plus près du rivage, en respectant les herbiers. Si une progression est déjà perceptible, nous attendons les résultats du suivi sur quatre ans pour évaluer définitivement le bénéfice de notre intervention et son potentiel reproductible. »

UNE PROTECTION NATURELLE

La mangrove remplit plusieurs fonctions essentielles : protection contre l'érosion, amortissement des ouragans, abri de choix pour la biodiversité et nurserie pour de nombreuses espèces. Elle contribue également à la qualité de la ressource de pêche et revêt un intérêt touristique croissant.





TRAVAUX EN EAU DOUCE

Les équipes ont profité de la période estivale et des basses eaux pour préparer le terrain destiné à accueillir, au niveau du **barrage de Bonpas (84), une passe à poissons**. D’une surface de 110 m² pour une hauteur de 5,50 m, le bassin devra assurer la continuité piscicole de la Durance, malgré la présence de l’ouvrage hydraulique. Cette phase préalable a consisté en la réalisation d’une enceinte provisoire constituée de 65 pieux sécants de 9 m, qui mettra les travaux sur le bassin à l’abri des venues d’eau. Pour une intervention de ce type en milieu fluvial, un environnement des plus sensibles, la question de la gestion de l’eau est cruciale et la surveillance des variations du niveau était impérative. Un suivi précis et constant de la qualité de l’eau et des éventuels impacts sur la faune et la flore locale a également été effectué tout au long du chantier.



VALORISATION DE FRICHES INDUSTRIELLES

Pour le projet de **transformation urbaine de Pirmil-Les Isles (44)**, l’expertise de Spie batignolles en matière de valorisation des sols constitue un atout. Ce programme vise à la requalification de 60 ha d’anciennes friches industrielles sur la rive sud de la Loire, dans l’agglomération nantaise, en un quartier durable, végétalisé et résilient. Préverdissement et plantations, terrassements et nivellement des talus, bassins et noues, aménagement des berges et de la ripisylve, installation du mobilier urbain : ce large cadre d’intervention pour les équipes a soulevé la question du traitement de dizaines de milliers de mètres cubes de déblais, potentiellement exploitables pour le futur ensemble. Leur valorisation en terres fertiles pour les espaces végétalisés et les bords du fleuve permet de limiter les évacuations de déblais comme les apports de terres extérieures. Différents mélanges de substrats sont réalisés à partir des sols excavés, ensuite améliorés avec des intrants (compost, terreau, argile…), pour créer des supports de culture.

VERDISSEMENT URBAIN

Spie batignolles participe aux **travaux d’aménagement de l’avenue Roger-Hennequin (2 km)**, sur la zone d’activité de **Trappes-Élancourt (78)**. Le projet intègre un important volet environnemental, qui contribue à l’amélioration du cadre de vie des entreprises présentes et de leurs salariés, à l’attractivité du quartier, ainsi qu’à l’adaptation au changement climatique et à la préservation de la biodiversité. Des noues de récupération des eaux pluviales sont créées et de nombreuses espèces végétales (arbres, arbustes, vivaces et graminées) sont plantées pour créer des massifs et des espaces verts. Pour ce faire, les équipes privilégient la réutilisation des terres excavées.

4 060 m³
DE SOLS TRAVAILLÉS

3 658 m³
DE TERRE VÉGÉTALE
APPORTÉE

19 ARBRES
PLANTÉS

9 798 m³
DE MASSIFS
VÉGÉTALISÉS

NOUVEAU PARC PAYSAGER

Sur la commune de **Barentin (76)**, Spie batignolles a métamorphosé une **friche industrielle de 17 ha en un parc paysager** conjuguant nature et loisirs. Au sein du parc Auguste-Badin, les habitants bénéficient désormais de terrains de sport (basket, volley, multisport et ping-pong) et d’aires de jeux. De nombreux espaces végétalisés abritent par ailleurs la faune et la flore locales. Les aménagements effectués sont propices à l’accueil à la fois des usagers (bancs, cheminements, skatepark…) et des animaux (habitats pour hérissons et lézards). Toute l’intervention a été réalisée dans le cadre d’une démarche de renaturation respectueuse et durable.



ENTRETIEN DE SENTIERS CÔTIERS

De **Dieppe au Havre (76)**, le groupe intervient le long de la côte pour **entretenir et aménager les chemins de randonnée**. La nature des travaux répond aux exigences de ces espaces naturels sensibles, avec pose de barrières, de clôtures, de mobilier de franchissement en bois, mais également à la présence d’une activité d’élevage avec l’installation d’abreuvoirs et d’équipements destinés au pâturage, sans oublier l’entretien des zones concernées (fauchage, élagage, abattage). Les équipes doivent s’adapter aux diverses contraintes, entre accès limités (fabrication d’un traîneau pour travailler sur les falaises) et fragilité des milieux.



ÊTRE ACTEUR

du développement économique

Le groupe participe activement au développement de projets industriels et à la modernisation des infrastructures associées. Grâce à son maillage territorial dense, il apporte une réponse sur mesure aux spécificités de chaque bassin d'activités en mobilisant un large champ d'expertise. Nos équipes interviennent dès la phase de conception sur des programmes complexes à forte dimension technologique.



INFRASTRUCTURE INDUSTRIELLE DE NOUVELLE GÉNÉRATION

Spie batignolles est à la manœuvre pour la **construction du futur centre de valorisation énergétique (CVE) de Labeuvrière (62)** : pose des fondations par pieux, travaux de génie civil, réalisation du clos couvert du site et construction en tous corps d'état d'un bâtiment administratif. Cet équipement énergétique structurant, conçu pour durer plus de 40 ans, sera en mesure de traiter jusqu'à 100 000 t de déchets par an, principalement issus de l'agglomération béthunoise. Le CVE aura la capacité à la fois d'alimenter en vapeur le réseau de chaleur urbain de Béthune et une unité industrielle de chimie, mais aussi de fournir 40 GWh d'électricité au réseau national. Un double système de filtration sera mis en place pour garantir une maîtrise optimale des émissions de fumées.



PRÉPARATION POUR LE CANAL SEINE-NORD

Spie batignolles a construit un **quai provisoire** long de 121 m, qui dessert le **chantier de l'écluse de Oisy-le-Verger (62) sur le canal Seine-Nord Europe**. Pour ce grand chantier d'infrastructure, l'empreinte climatique et environnementale est une donnée particulièrement suivie. L'utilisation des voies d'eau existantes s'est imposée pour acheminer les matériaux et évacuer les déblais en limitant le transport routier, grâce à des plateformes dédiées, capables d'accueillir les péniches. Pour cela, il a fallu garantir la stabilité des quais et leur résistance à des charges considérables. Les sols, après une première phase de terrassement, ont été renforcés par des inclusions rigides en béton atteignant 10 à 14 m de profondeur. Ce sont ainsi 731 colonnes qui ont consolidé les 120 m linéaires du quai, avant la réalisation d'un double rideau de palplanches, puis le coulage d'une poutre de couronnement pour l'amarrage des bateaux. La plateforme, les pistes de circulation et une zone de stockage peuvent maintenant être aménagées.

RÉSERVOIR DE SÉCURITÉ NUCLÉAIRE

Le groupe a été sélectionné par EDF dans le cadre du programme Post-Fukushima pour assurer la construction d'un **appoint d'eau ultime**, un réservoir assurant une alimentation pour refroidir les générateurs de vapeur et garantir la sûreté en cas d'aléas extrêmes sur le **site nucléaire de Gravelines (59)**. Cette opération illustre l'implication de l'entreprise dans un secteur en plein renouveau, entre la construction des nouveaux réacteurs EPR2 et la prolongation de la durée de vie du parc existant. Spie batignolles peut s'appuyer sur ses entités certifiées ISO 19443 « Qualité et sûreté nucléaire » et son statut de membre du GIFEN (groupement des industriels français de l'énergie nucléaire).



USINE AUTOALIMENTÉE

Pour l'agrandissement d'une **usine agroalimentaire à Vic-sur-Aisne (02)**, visant à accueillir une nouvelle ligne de production de biscuits apéritifs, les équipes ont mené à bien l'ensemble du projet. Des travaux de démolition à la réalisation du clos couvert, la phase de construction a été pilotée en BIM. Les équipes ont également pris en charge l'isolation, le second œuvre et les aménagements de voirie de l'extension de 3 000 m². Pour alimenter les chambres froides abritées par la structure, elles ont installé sur la toiture une centrale photovoltaïque composée de 200 panneaux. Capable de produire 100 000 kWh par an, cette dernière permettra à l'ensemble de fonctionner en autoconsommation.



AIR LIQUIDE NORMAND'HY HYDROGÈNE INDUSTRIEL

Construire la première usine de production d'hydrogène renouvelable et bas carbone d'Europe est une tâche extrêmement complexe. En charge des travaux de terrassement, des réseaux enterrés, de la VRD, des fondations et du génie civil, le groupe réalise des interventions multiples et souvent simultanées afin d'édifier les deux grands bâtiments requis de 85 m sur 33, comportant un radier, six cellules et des murs béton de 5 et 9 m de hauteur, ainsi que de nombreux édifices et infrastructures secondaires. La coactivité est donc une problématique majeure de ce chantier et nécessite le recours à la méthode Lean pour coordonner les actions des différentes équipes, analyser les contraintes et les incompatibilités, afin d'anticiper les risques induits. À terme, cette unité bénéficiera d'une capacité de 200 MW pour alimenter des installations industrielles et de mobilité lourde. Elle permettra de réduire les émissions de CO₂ de plus de 250 000 t par an.



RÉNOVATION PORTUAIRE

Spie batignolles s'est vu confier la **modernisation du terminal ferry du Naye, à Saint-Malo (35)**, dans le but de renforcer la capacité, la sécurité et la fluidité des circulations maritimes. Pour commencer, les équipes s'attachent à déconstruire la passerelle d'embarquement et de débarquement des véhicules, ainsi que les 8 400 m³ d'embeckages en béton. Ces éléments de guidage des navires seront déposés, puis concassés avant d'être réutilisés sur le site, notamment pour le remblaiement et la création de nouveaux terre-pleins. Le réemploi est d'ailleurs un maître-mot de l'opération. Ainsi, les sédiments extraits lors du dragage de l'avant-port serviront à ballaster les nouveaux caissons d'embeckage, acheminés sur place par flottaison. Il faudra également procéder à l'aménagement des surfaces pour accueillir les infrastructures du port et optimiser la circulation des véhicules et des passagers, sans omettre de conforter les ouvrages adjacents, notamment en procédant à des injections. Réalisés sans interruption de l'activité portuaire, les travaux de rénovation devraient accroître l'attractivité maritime du territoire.

RECONSTRUCTION NAVALE

Le groupe a été choisi pour mener à bien une importante opération de restructuration maritime : la **conception-reconstruction de l'épi des Avisos** de l'îlot Castigneau, au sein de la **base navale de Toulon (83)**. L'opération consiste à remplacer l'ouvrage existant afin de livrer un quai d'apponement moderne de 400 m de longueur. Elle implique de déconstruire entièrement l'épi actuel, en respectant des contraintes environnementales fortes, et de draguer la zone, avant de procéder à la reconstruction. Il faudra préfabriquer plus de 300 pièces en béton armé, à Fos-sur-Mer, puis transporter par barge ces éléments de près de 90 t et les poser avec du matériel nautique spécialisé. Pour compléter l'intervention, plus de 10 km de réseaux de tout type seront incorporés dans l'ouvrage.

Et aussi...

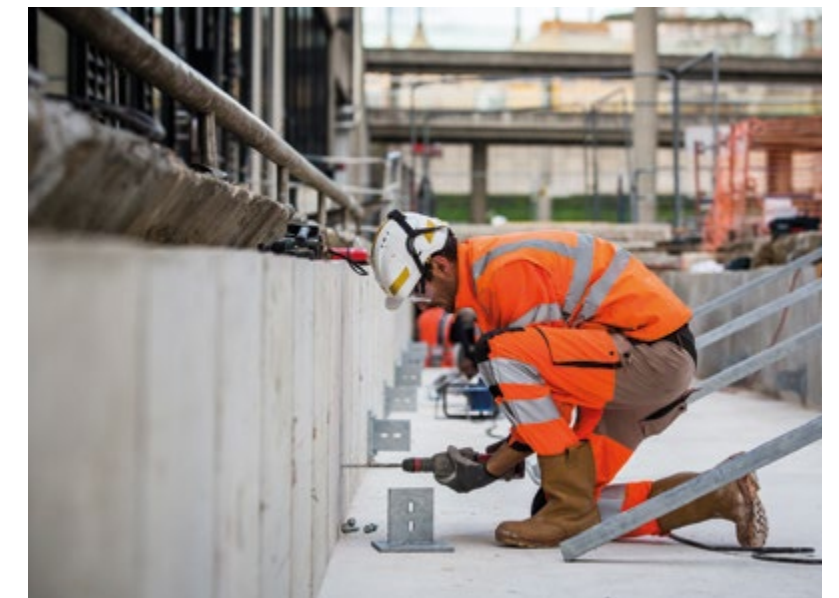
Les équipes ont mis à profit leur expérience en matière de tuyauterie industrielle, dans le cadre de la construction d'une usine de trituration de graines, à Pamproux (79). Cette unité permettra d'extraire, à partir d'oléoprotéagineux (soja, tournesol), des huiles et des tourteaux pour l'alimentation animale. L'opération a impliqué l'installation d'une chaufferie vapeur et des tuyauteries de raccordement nécessaires au process industriel, en plus de six cuves destinées au stockage de l'huile. Elle comprenait également les équipements courants forts, faibles et CVC des bureaux de ce site.



LIEUX DE VIE,

concilier qualité et sobriété

Au service d'une société en pleine transition, engagé face au défi climatique, Spie batignolles poursuit un double objectif : améliorer sans cesse le cadre de vie de chacun, tout en maîtrisant l'empreinte environnementale de ses réalisations. Pour les constructions neuves comme pour la rénovation du bâti existant, le groupe privilégie à la fois l'exigence de sobriété et de qualité.



CONSTRUIRE autrement

Il est essentiel de réaliser des programmes dont l'impact écologique est maîtrisé. Afin de limiter les émissions de gaz à effet de serre, nos équipes ont recours aux bétons bas carbone et à des matériaux alternatifs, notamment biosourcés. Les nombreux labels environnementaux obtenus par Spie batignolles témoignent de son implication pour imaginer des modes constructifs différents.



HABITAT EN BÉTON BAS CARBONE

Dans le cadre de la **construction de 292 logements répartis sur 11 bâtiments, au nord de Nantes (44)**, Spie batignolles a recours aux formulations de béton bas carbone de son partenaire Hoffmann Green, qui produit des ciments sans clinker. Pour le coulage des fondations du programme, les équipes ont pu bénéficier d'un accompagnement sur la mise en œuvre du matériau pour garantir sa performance. Son utilisation est identique à celle d'un béton traditionnel : mêmes outils et mêmes méthodes. Par ailleurs, ses temps de prise et de curage sont comparables, voire meilleurs dans certains cas. Chaque tonne de ciment Hoffmann permet d'éviter en moyenne l'émission de 400 kg éq. CO₂ et de réduire de 80 % les émissions de CO₂ par rapport à un ciment classique. Produit localement grâce à des matières premières recyclées, il limite également l'empreinte carbone liée à l'approvisionnement et au transport sur le chantier.



LYCÉE À FORTE AMBITION CLIMATIQUE

Sur le projet de **conception-réalisation du lycée de Meximieux (01)**, les équipes font face à un double défi : ériger un bâtiment très performant, notamment d'un point de vue environnemental, tout en tenant des délais particulièrement contraints. L'ambition climatique est élevée, avec l'objectif de respecter un seuil inférieur de 10 % à l'indicateur Bbio max de la RE2020, qui exprime la qualité énergétique de l'enveloppe du bâtiment, et d'intégrer de nombreux matériaux biosourcés. La large utilisation du bois (charpente, ossature, isolant, menuiseries), le système de récupération des eaux de pluie et le réemploi pour la fabrication des mobiliers contribuent à la performance environnementale de cet établissement de 1 200 élèves. Les modes constructifs et les méthodes de travail choisis (préfabrication, impression 3D et Lean management) permettent de répondre aux impératifs de délais du chantier et à son moindre impact.

RÉSIDENCE BASSE CONSOMMATION

Spie batignolles mobilise tout son savoir-faire en matière de construction décarbonée pour la **réalisation de la résidence Josette-Bocq, à Nantes (44)**. Cet ensemble de 23 logements en R+4 bénéficie de l'utilisation de bétons décarbonés fournis par le partenaire du groupe Hoffmann Green, élaborés à partir de ciment sans clinker, dont la fabrication émet cinq fois moins de CO₂ que celle d'un ciment classique. L'immeuble fait l'objet d'une isolation thermique par l'extérieur. Le bâtiment est raccordé au réseau de chauffage urbain et chaque logement dispose d'une ventilation simple flux : un ensemble de caractéristiques pensé pour limiter les consommations. L'autre particularité de ce programme réside dans la place accordée à la végétalisation. Une grande terrasse commune paysagère et des extérieurs privatifs, agrémentés de plantations, permettent d'absorber les eaux de pluie afin de réduire les îlots de chaleur et de créer des zones de fraîcheur pendant l'été.

LOGEMENTS PRIMÉS

Au sein de l'**écoquartier du Grand Large, à Dunkerque (59)**, le groupe assure la **réalisation de 135 logements** et de 125 places de parking répartis sur 2 îlots et 5 bâtiments. L'ensemble conjuguera qualité de vie et performance environnementale, avec un jardin en cœur d'îlot, des aménagements favorisant les mobilités douces, ainsi que des locaux et des circulations destinés à fédérer les habitants du quartier. Le programme vise de nombreuses certifications (NF Habitat HQE Très performant 6 étoiles, label BiodiverCity, label Effinergie RE2020) et a déjà obtenu deux récompenses décernées par la Fédération des promoteurs immobiliers des Hauts-de-France : la Pyramide d'argent Bâtiment bas carbone et le Grand Prix régional — Exemplarité environnementale.





SUCY-EN-BRIE

BRIQUES NOUVELLE GÉNÉRATION

Sur le chantier de construction d'un ensemble de quatre bâtiments de logement, qui comprendra aussi une crèche et un centre de PMI, à Sucy-en-Brie (94), les équipes mettent en œuvre une innovation qui permet de combiner efficacité industrielle et sobriété carbone. Préfa'bric, premier système de ce type conçu et produit en France, présente une empreinte de 26,9 kg éq. CO₂/m² contre environ 41 pour du béton de centrale. Ce niveau est rendu possible par l'utilisation de briques de terre cuite fabriquées à base d'argile, un matériau géosourcé, simple, renouvelable et local. L'autre avantage réside dans la préfabrication hors site des murs avec ces briques. Tous les éléments sont modélisés et parfaitement calibrés en atelier, ce qui réduit considérablement les aléas de la construction sur site. Faciles à positionner grâce à des accroches de levage intégrées, ils facilitent le travail des compagnons tout en permettant des gains de productivité considérables. Le procédé cumule plusieurs atouts : rapidité, réduction des déchets et des consommations d'eau, facilité de manutention, amélioration de la sécurité et de la qualité. Il limite aussi fortement les nuisances pour les riverains, un élément important pour un chantier au voisinage direct d'une école.



CASERNE BIOSOURCÉE

Spie batignolles déploie des solutions innovantes pour la **reconstruction du centre de secours de la brigade des sapeurs-pompiers de Noisy-le-Grand (93)**. Le projet couvre la démolition de l'ancien bâtiment et, pour la partie neuve, les pieux de fondations, le gros œuvre, le clos couvert, le second œuvre, les ascenseurs et les VRD. L'ensemble comprendra trois types de zones. La première abritera les vestiaires, des installations sportives, les espaces de restauration et de détente, ainsi que les locaux techniques. Une autre sera dédiée aux logements. La dernière accueillera la tour d'instruction. Pour ce complexe, l'objectif était d'intégrer les exigences de la réglementation environnementale, et notamment la RE2020, mais aussi des ambitions fortes en matière de construction durable. La solution retenue a été celle d'un large emploi de matériaux biosourcés. La structure est composée à 70 % de bois avec, entre autres, la mise en œuvre de murs à ossature bois intérieurs, conçus et fabriqués au sein de l'atelier de Spie batignolles solutions bois. La laine de chanvre et de bois est également utilisée pour l'isolation. Les travaux sont organisés pour garantir la continuité des opérations de secours de la caserne.

PILOTAGE ÉNERGÉTIQUE D'UN CAMPUS

Sur le chantier de **construction du nouveau campus de la Burgundy School of Business, à Lyon (69)**, Spie batignolles a mis en place les installations de CVC et de plomberie. La production d'eau chaude passe par un échangeur sur réseau urbain, celle d'eau glacée par un groupe froid à condensation à air. Le traitement thermique s'appuie sur une combinaison de ventilo-convecteurs et de radiateurs verticaux à eau chaude. Les différentes typologies de locaux bénéficient de traitements d'air adaptés : trois centrales double flux pour les espaces pédagogiques, une autre centrale dédiée à l'amphithéâtre, des extracteurs simple flux pour les blocs sanitaires et une ventilation spécifique au parking. Afin d'optimiser les consommations comme le confort d'usage, un système de gestion technique du bâtiment (GTB) permet le pilotage précis des dispositifs. Pour cette opération, le groupe s'est inscrit dans une démarche « 100 % made in France », en garantissant l'utilisation de matériels fabriqués en France et en collaborant avec des sous-traitants locaux.

**4 CENTRALES
DE TRAITEMENT D'AIR**

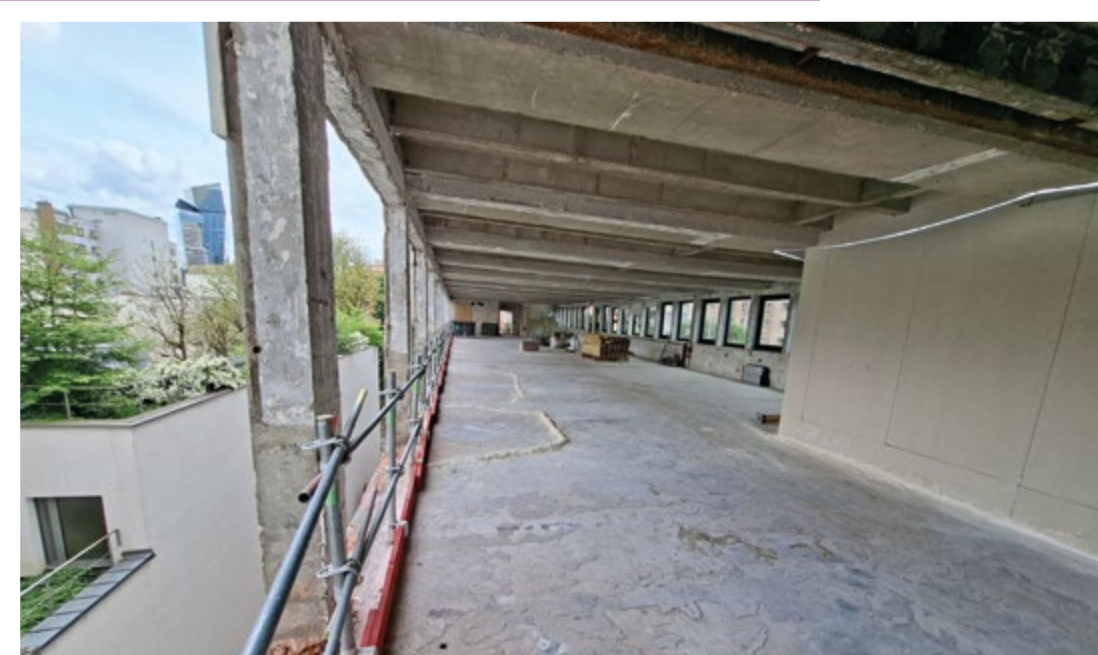
**176 RADIATEURS
À EAU CHAUDE**

**70
VENTILO-CONVECTEURS**

IMAGINER

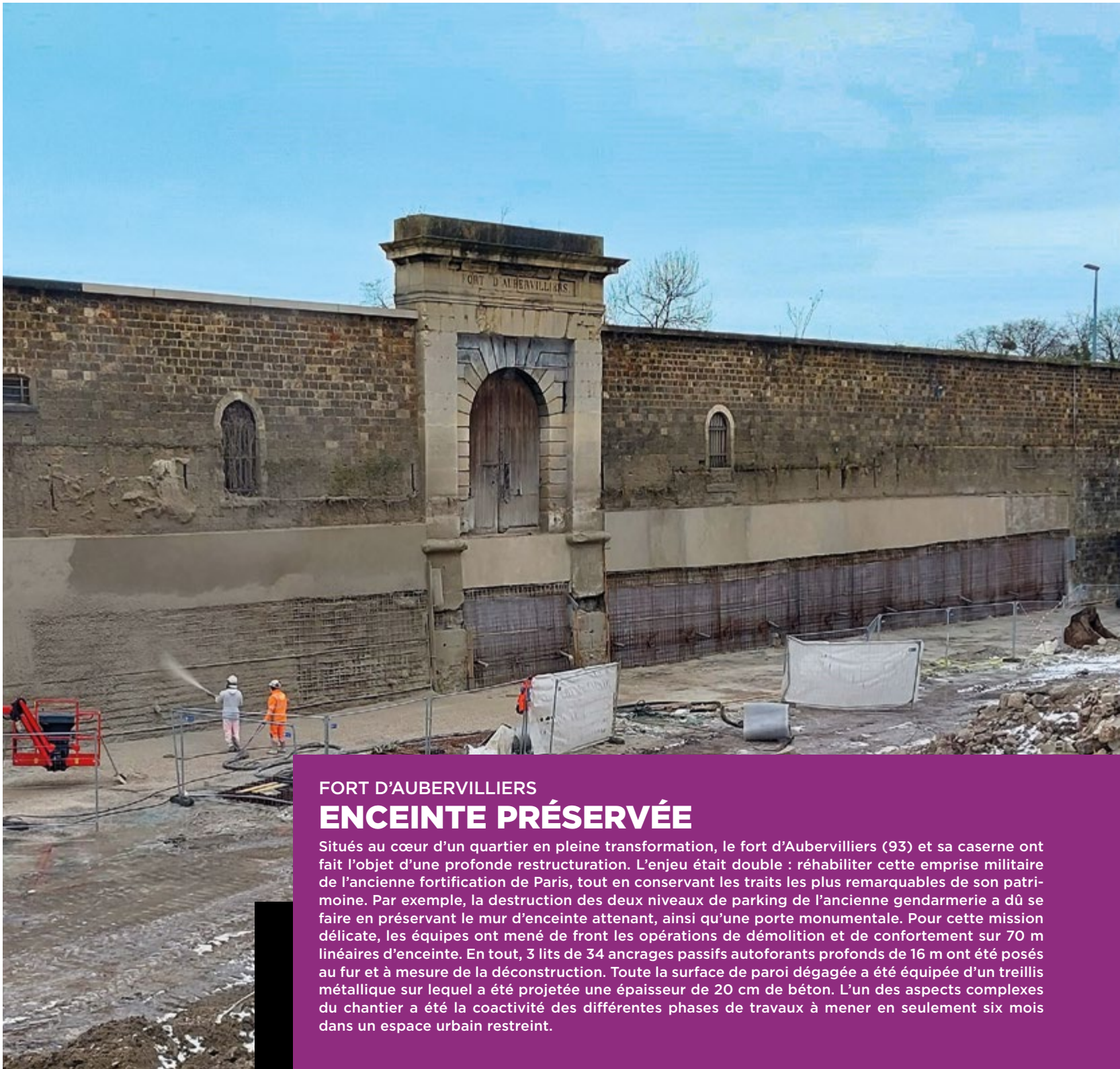
des secondes vies

Maîtriser l’empreinte environnementale de nos réalisations implique aussi d’offrir une seconde vie aux constructions existantes. Les opérations de restructuration, souvent menées dans des contextes urbains très denses, supposent parfois une redéfinition totale de l’usage des bâtiments. De tels chantiers bénéficient du haut niveau d’expertise de nos équipes et de leur forte capacité d’adaptation.



RESTRUCTURATION POUR L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

À **Paris (75)**, Spie batignolles s’est vu confier la mission de **transformer un ancien restaurant universitaire en établissement d’enseignement supérieur**. L’édifice de 4 400 m² bénéficie d’une rénovation complète, afin de le doter de tous les locaux et équipements nécessaires à sa nouvelle fonction : salles de classe, amphithéâtre et espaces réservés aux locaux d’administration ou à la vie étudiante. L’opération est mise à profit pour réaliser une surélévation en structure mixte bois-acier, notamment avec la mise en œuvre de planchers CLT (bois lamellé-croisé). Elle permettra aussi d’améliorer considérablement les performances énergétiques et environnementales du bâtiment, et vise d’ailleurs un ensemble de labellisations ambitieux (HQE Bâtiment Durable Très performant, OsmoZ, BREEAM Very Good, BBC Effinergie rénovation). Compte tenu de la complexité du chantier, les équipes ont pu s’appuyer sur le pôle d’expertise BIM du groupe, des scans 3D de l’existant à la maquette numérique synthétique.



FORT D'AUBERVILLIERS

ENCEINTE PRÉSERVÉE

Situés au cœur d’un quartier en pleine transformation, le fort d’Aubervilliers (93) et sa caserne ont fait l’objet d’une profonde restructuration. L’enjeu était double : réhabiliter cette emprise militaire de l’ancienne fortification de Paris, tout en conservant les traits les plus remarquables de son patrimoine. Par exemple, la destruction des deux niveaux de parking de l’ancienne gendarmerie a dû se faire en préservant le mur d’enceinte attenant, ainsi qu’une porte monumentale. Pour cette mission délicate, les équipes ont mené de front les opérations de démolition et de confortement sur 70 m linéaires d’enceinte. En tout, 3 lits de 34 ancrages passifs autoforants profonds de 16 m ont été posés au fur et à mesure de la déconstruction. Toute la surface de paroi dégagée a été équipée d’un treillis métallique sur lequel a été projetée une épaisseur de 20 cm de béton. L’un des aspects complexes du chantier a été la coactivité des différentes phases de travaux à mener en seulement six mois dans un espace urbain restreint.

AU CHEVET DU BÉTON

Spie batignolles intervient en plein cœur historique de la **ville de Brest (29)** pour la **restructuration des halles Saint-Louis**, un bâtiment en béton datant de 1950. Le problème principal posé par cette structure est celui de la carbonatation du béton. Ce processus naturel de vieillissement finit par atteindre les structures métalliques présentes dans les bétons armés et par provoquer leur corrosion. Le risque est alors celui d'un éclatement du béton d'enrobage et d'une accélération de la corrosion. Après la démolition des planchers et le démontage de la charpente, les équipes procèdent donc au traitement des bétons altérés afin de permettre la conservation de la coque de ce bâtiment emblématique. Une partie de la structure existante sera également confortée par des renforts métalliques. À l'issue du chantier, en 2027, les halles pourront proposer à leurs visiteurs de nouveaux commerces, des aires de restauration, ainsi qu'un espace événementiel.



RÉEMPLOI ET RÉHABILITATION

La **réhabilitation de la résidence La Picotière, à Angers (49)**, avait pour but d'améliorer l'efficacité énergétique des 72 logements et de moderniser leurs équipements. L'isolation thermique des façades par l'extérieur, conjuguée à celle des toitures et des coursives, à la réfection des loggias et des menuiseries, au remplacement des radiateurs ou des chauffe-eau électriques, aura un impact considérable à la fois sur le confort des résidents et sur la réduction des consommations énergétiques, qui ne devraient pas dépasser les 115 kWh/m²/an pour atteindre le label BBC Effinergie rénovation. Cette intervention d'envergure était en outre l'occasion pour le groupe de valider tout un éventail de solutions sur les volets environnementaux et sociaux. Le réemploi a ainsi concerné de nombreux matériaux (pavés, voiles en béton sciés...), mais également des équipements installés dans les logements et les parties communes (lavabos, cuves de WC, garde-corps...). À chaque fois que cela était possible, les éléments étaient déposés, traités et réemployés sur le chantier ou bien, à défaut, recyclés. Le réemploi croisé avec d'autres opérations a aussi été déployé. Le chantier a également permis de réserver 3 500 heures destinées à l'insertion professionnelle de personnes éloignées de l'emploi.



RÉNOVATION TECHNIQUE D'UN BÂTIMENT CLASSÉ

Les équipes ont procédé au **remplacement complet de l'installation de chaud et de froid** d'un bâtiment classé du centre-ville de **Lyon (69)**. Plus précisément, la prestation comprenait la création en sous-sol d'un local technique de production et l'équipement des trois derniers étages de l'immeuble de bureaux en réseaux de distribution. Le système retenu est constitué de deux thermofrigopompes, des pompes à chaleur fournissant à la fois eau chaude et eau glacée. Dans les étages, un second local technique est consacré à la distribution hydraulique, assurée par le biais de ventilo-convecteurs. L'intervention devait respecter le fonctionnement de l'immeuble et la tranquillité de ses occupants, nécessitant un phasage précis des travaux, étage par étage. Des cordistes ont même procédé à la mise en place par l'extérieur de grilles de ventilation pour limiter les nuisances.

UN COMPLEXE MÉDICAL MODERNISÉ

La **restructuration de locaux historiques en centre médical mixte** sur le site des Chartiers, à **Valenciennes (59)**, suivie par les Bâtiments de France, consistait en la réalisation d'un nouvel édifice et la reprise de quatre autres. Le nouvel établissement permet de centraliser des offres de spécialistes et de généralistes et de proposer un point d'accueil pour soins immédiats, afin d'éviter la saturation des services d'urgence du centre hospitalier. En plus de la rénovation et de la construction des bâtiments, les équipes se sont chargées de l'installation d'un chauffage, développé à partir d'une pompe à chaleur, et du système de CVC. Une centrale photovoltaïque d'une puissance de 7 kWc, munie d'un système de surveillance et de monitoring, a été déployée sur le toit-terrasse. Le complexe est doté d'une gestion technique du bâtiment pour le pilotage des équipements et le suivi des consommations.



RÉHABILITER

en sites occupés

Dans un contexte de vieillissement de l'ensemble du parc social, le groupe participe à sa rénovation. Les opérations sont majoritairement menées en site occupé et requièrent toute l'expérience des équipes pour minimiser l'impact des travaux sur la qualité de vie des résidents et accompagner ces derniers pendant toute la durée du chantier.



PROGRAMME EN PLAN CLIMAT

Spie batignolles a livré dans le **20^e arrondissement de Paris (75)** un chantier de **réhabilitation de 47 logements sociaux** en site occupé, un projet qui s'inscrivait dans le plan d'action climat du ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance. Afin de contribuer aux objectifs environnementaux du projet, les solutions retenues devaient concourir à une amélioration notable des performances énergétiques du bâtiment, notamment via les travaux sur le clos et le couvert. L'isolation thermique par l'extérieur des façades à base de fibre de bois, la reprise de l'isolation et de l'étanchéité des toits-terrasses, ainsi que le remplacement des menuiseries extérieures bois et des occultations permettront à l'avenir une réduction de 50 % des consommations d'énergie. Les équipes ont également œuvré sur les parties communes, avec l'agrandissement des locaux pour les vélos et le remplacement des portes, du contrôle d'accès et des éclairages. À l'intérieur des logements, la sécurité des installations électriques a été renforcée, de nouvelles bouches d'extraction et d'entrée d'air ont été posées, et des travaux de finition des pièces humides ont été réalisés. L'opération intégrait une double démarche de réemploi : les pavés de verre ont été réutilisés directement sur le site et les sanitaires, les poutres et les poteaux ont été récupérés pour d'autres chantiers.

“

Aux côtés des habitants

DORINE HIRON
CHARGÉE
DE RELATION
RÉSIDENTS -
SPIE BATIGNOLLES
CONSTRUCTION

L'opération de réhabilitation de la résidence Becquerel-Basinerie-Souillarderie, à Nantes, nous a amenés à modifier totalement le cadre de vie des occupants de 212 logements, des façades aux parties communes, en passant par la rénovation complète des appartements. Sur ce chantier, il nous a aussi fallu gérer une phase de désamiantage, toujours délicate. Le groupe a mené une opération "tiroir" sur quatre à cinq mois, conjuguant le relogement des habitants, cage d'escalier par cage d'escalier, au fur et à mesure des travaux dans les différents espaces. En recourant à un parc de logements laissés vacants par le bailleur au sein de la résidence, nous avons privilégié des solutions adaptées à chaque foyer, en tenant compte de leurs particularités respectives : enfants, personnes âgées, situations de handicap... Durant toute l'opération, nous avons accompagné les familles avant qu'elles retrouvent leur habitat initial, qu'il s'agisse des déménagements ou du volet administratif, dont les assurances habitation ou les contrats d'électricité. Pour cela, une seule solution : anticiper et rester toujours prêts à gérer l'imprévu ! »

UN ACCOMPAGNEMENT À GRANDE ÉCHELLE

Les interventions en site occupé sont une configuration fréquente des opérations de réhabilitation sociale d'envergure. La réussite de ces chantiers repose sur la capacité des équipes à limiter les nuisances, mais également sur une information claire et un accompagnement adapté des locataires tout au long des travaux.



REMISE À NEUF

Le groupe a achevé la **réhabilitation de deux ensembles de logements collectifs à Saint-Nazaire (44)** : les résidences Berthauderie et Robespierre. Toute l'intervention s'est déroulée en site occupé, ce qui a nécessité la mise en place d'une cellule de coordination, avec une mission dédiée à l'information et à l'accompagnement des locataires. Les travaux concernaient notamment la reprise de toute l'enveloppe extérieure des bâtiments (étanchéité et isolation), ainsi que des parties communes (sols, peintures, éclairages) où des cages d'ascenseurs ont été créées. Les équipes ont également procédé à la réfection des aménagements extérieurs. Une politique forte de réemploi des matériaux existants a été mise en œuvre sur le chantier.

RÉHABILITATION EN CŒUR DE LOGEMENT

Spie batignolles s'est appuyé sur son expertise en matière d'intervention en site occupé pour **réhabiliter une résidence de 181 logements à Lisieux (14)**. Pour les sept immeubles de R+3 à R+8, les travaux extérieurs concernaient soit la pose d'une isolation en façade, soit un ravalement, en plus de la réfection et de l'étanchéité des toits-terrasses. Les parties communes devaient être mises en conformité (accessibilité, incendie, gaines techniques, électricité, gaz), et les portes de halls et de caves remplacées. Au niveau des logements, les équipes ont procédé à la mise en conformité électrique, au remplacement des radiateurs et des portes palières, ainsi qu'à une imperméabilisation des balcons.

RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

Dans le Rhône (69), les équipes sont intervenues sur deux sites du bailleur Lyon Métropole Habitat : les résidences Le Vernay, à Vaulx-en-Velin, et Simon-Rousseau, à Fontaine-sur-Saône. Dans le premier cas, les travaux portaient sur la **renovation des réseaux enterrés de chauffage et d'eau chaude sanitaire**, et notamment sur l'isolation des tubes et le remplacement des vannes (régulation, arrêt, réglage). Sur le second chantier, c'est la production de chaleur collective pour 36 logements, répartis en 2 bâtiments, qui a été complètement modernisée. Les chaudières à gaz assurant le chauffage des immeubles ont été remplacées, tandis que l'eau chaude sanitaire est désormais produite par une pompe à chaleur thermodynamique solaire.



REPENSER

les espaces partagés

À l'objectif de sobriété des bâtiments et à leur nécessaire adaptation au réchauffement climatique s'ajoute l'amélioration du cadre de vie. Le groupe répond aux enjeux de renaturation et de qualité d'usage des villes. Plus de végétal, moins de minéral, une répartition harmonieuse de l'espace public sont autant de domaines dans lesquels s'illustrent nos équipes.



CONVIVIALITÉ AU PROGRAMME

La **requalification de la place Foch, à Montauban (82)**, s'inscrit dans le programme de transformation urbaine baptisé « Grand jardin du tour de ville », pensé pour renforcer la présence du végétal et de l'eau dans la ville, mais aussi pour valoriser le lien entre cette dernière et le Tarn. Il a donc fallu imaginer une nouvelle place, jusque-là largement dédiée à la circulation automobile, pour en faire un cadre plus végétalisé, convivial et ouvert aux mobilités douces. Cet aménagement réalisé par nos équipes s'est organisé autour d'un nouveau jardin clos, le square Charles-Bourrat, incluant une fontaine, du mobilier urbain et des plantations d'essences variées, dont un paulownia — réputé pour sa capacité d'ombrage et de forte captation du CO₂. Les cheminements ont été conçus pour fluidifier les déplacements et renforcer la continuité piétonne. La mise en valeur du patrimoine architectural n'a pas été oubliée, avec des dispositifs de mise en lumière.



FORÊT URBAINE

Les équipes de Spie batignolles travaillent à la **création d'un parc public au centre de Saint-Denis, à La Réunion (974)**. Sur une vaste étendue de 3 ha, le DionyPark offrira aux habitants un espace de loisirs et de détente à proximité immédiate de l'océan. Inspirés par les paysages de l'île, espaces forestiers et aménagements ludiques pour les familles alterneront avec des zones de détente pour tous. Dominant l'ensemble, une vouve (nasse artisanale réunionnaise) géante de 30 m offrira une vue imprenable sur le littoral. De nombreux équipements parsèmeront le parc : toboggans, balançoires, labyrinthe, jeux d'eau, mur d'escalade, filets de grimpe... Un système de passerelles surélevées sillonnera l'ensemble. Le projet est le fruit d'une large consultation citoyenne impliquant aussi des enfants.

RESTRUCTURATION D'UNE COUR D'ÉCOLE

L'**intervention du groupe au sein de l'école élémentaire de Pelleport (31)** a permis qu'elle devienne un espace de bien-être, ludique et largement végétalisé. Ce projet de renaturation avait l'ambition d'offrir aux enfants une protection contre le phénomène d'îlot de chaleur, mais également un environnement équilibré entre zones minérales et végétales. Après le terrassement et le remblaiement de la cour, les équipes ont procédé à la pose de 250 m² de béton drainant, de 50 m² de béton végétalisable, de 150 m² d'enrobés colorés drainants et de 400 m² de gazon. Le tout est enrichi de mobilier adapté, d'une pergola et de platelage en bois, de jardinières et de 18 arbres plantés pour l'occasion.

Et aussi...

À Saint-Orens-de-Gameville (31), Spie batignolles a été chargé du **réaménagement complet de la place Bellières, en centre-ville**. L'opération devait déboucher sur la création d'un **espace multiusage, adapté à la fois aux circulations quotidiennes et aux affluences dues à la présence de la salle de spectacle de la commune, fréquentée par les scolaires en journée et par le grand public en soirée**. Lieu emblématique de la ville, la place a fait l'objet d'un soin tout particulier accordé au **rendu esthétique des aménagements (esplanade, théâtre de verdure)**. Les **mobilier en béton ont été coulés en usine pour garantir leur homogénéité et des revêtements de types bétons microdésactivés et enrobés colorés ont été mis en œuvre**. Le **patrimoine végétal et animal (présence de salamandres colorées)** a été protégé et mis en valeur.



CARPENTRAS

JARDIN REMODELÉ

La Ville de Carpentras (84) a décidé de réhabiliter le square René-Pasculin, prenant le parti d'en faire un espace public plus accessible et agréable, mais également plus durable. Tout l'aménagement de cet espace vert en cœur de ville est pensé pour répondre à ces différents enjeux, notamment grâce à la place accordée au végétal et à l'utilisation de bois massif. Les équipes ont été sollicitées pour le remodelage complet du site, de la création et la mise en valeur des espaces verts aux circulations piétonnes, en passant par l'intégration de mobilier urbain. Après avoir apporté 300 m³ de terres végétales, elles ont sélectionné des essences variées et adaptées (arbres, arbustes et vivaces), qui bénéficient d'un système d'arrosage automatique. Les aménagements choisis (bancs, jeux pour enfants, gradins...) s'intègrent harmonieusement dans l'ensemble afin de redonner au square sa fonction de lieu de convivialité pour les habitants.



USAGES,

accompagner en proximité

Spie batignolles développe des solutions complètes pour optimiser dans la durée le fonctionnement de ses ouvrages, depuis le pilotage de leur performance jusqu'aux dispositifs de sécurisation, en passant par les interventions nécessaires à leur entretien. Forts de nos réseaux de proximité, nous disposons de toutes les compétences pour assurer l'évolution des sites de nos clients.



PRÉVENIR

tous les risques

Conforter des ouvrages pour assurer leur fiabilité, prévenir les risques d'incendie, sécuriser des bâtiments sensibles ou encore éviter des surconsommations en eau sont autant d'interventions qui exigent un haut niveau de technicité et de vigilance de la part de nos équipes.



VIGILANCE EN SOUS-SOL

Spie batignolles procède à la **sécurisation d'une carrière souterraine de craie dans l'Eure (27)**. Désormais désaffecté, le réseau souterrain présente en effet des risques avérés d'affaissement en surface, à cause des effondrements en sous-sol, favorisés par des infiltrations et l'action des racines des plantes. Les équipes s'emploient à créer des portiques de soutènement et des contreforts dans les cavités, à mettre en place des étalements lourds, à construire des piliers maçonnés, à remplir certaines galeries avec des remblais et à injecter des coulis. Les matériaux, et notamment les 100 000 m³ de terres issues de chantiers locaux de terrassement et de construction, sont acheminés par l'intermédiaire de deux puits d'accès, afin de limiter l'impact environnemental des travaux tout en sécurisant les manutentions. Ces deux préoccupations sont les piliers de toute l'opération, entre protection du milieu naturel (chauves-souris) de ce site classé Natura 2000 et prévention des risques pour les collaborateurs (instrumentation de détection, équipements de protection individuelle adaptés).



SOLUTIONS SMART BUILDING

RÉSEAUX SOUS SURVEILLANCE

Fort de son expertise en matière de collecte et de traitement de données, Spie batignolles est en mesure d'offrir aux collectivités locales les moyens de suivre et de piloter les consommations d'eau au sein de leur parc immobilier. Mis en place pour le compte des conseils départementaux de la Meuse, de la Dordogne et du Loir-et-Cher, le système repose sur une architecture simple, peu consommatrice en énergie et très précise. À la base, des compteurs d'eau connectés mesurent en permanence les débits afin de transmettre des données fiables en temps réel. Ce flux emprunte un réseau radio (LoRaWAN) et vient alimenter une application dédiée sur notre plateforme Argos, qui permet d'analyser ces retours et, notamment, de détecter les surconsommations provoquées par les fuites. Des électrovannes sont également commandées depuis l'application centrale, permettant d'intervenir directement en cas d'alerte. Le dispositif illustre les capacités du groupe à répondre aux enjeux de la gestion durable de l'eau, au service des territoires et de la préservation des ressources naturelles.



CONFORT ACOUSTIQUE SOUS CONTRÔLE

Dans le but de protéger les activités artistiques des nuisances provoquées par le chantier de rénovation des terrasses de l’**Opéra Bastille, à Paris (75)**, Spie batignolles a déployé un dispositif complet de **surveillance acoustique et vibratoire** au profit de la prestigieuse institution. De nombreux capteurs ont été installés dans les zones les plus sensibles du bâtiment (salles de répétition, espaces scéniques, terrasses techniques) pour rendre compte en temps réel des bruits (sonomètres) et des vibrations (accéléromètres). Durant les 24 mois de travaux, toutes les données sont centralisées sur notre plateforme Argos. Les dépassements des seuils d’alerte déclenchent des alarmes instantanées permettant de prévenir à la fois les équipes œuvrant sur les terrasses et la direction de l’Opéra, afin de mettre en place des solutions.

PROTECTION INCENDIE À RÉPONSE RAPIDE

Les équipes ont réalisé l’ensemble du système de **protection incendie d’un entrepôt logistique situé à Montélimar (26)**. Afin de répondre à la norme APSAD (Assemblée plénière de sociétés d’assurances dommages), 2 postes d’alimentation ont été installés, l’un pour les 400 têtes de sprinkler protégeant les racks de stockage, l’autre pour les 1 500 dédiées aux 8 475 m² de toiture. Dans les deux cas, la majorité des têtes sont des modèles ESFR (Early Suppression Fast Response, soit « extinction précoce à réponse rapide »), un système conçu pour étouffer le plus vite possible un incendie naissant dans ce type d’entrepôt de grande hauteur. L’installation de 19 RIA (robinets d’incendie armés) complète le dispositif. La cuve de 664 m³, couplée à une motopompe diesel, garantit une autonomie d’une heure en cas de feu.

Et aussi...

Spie batignolles a assuré la **sécurisation des bâtiments de l’Institut catholique de Lille (59)**, depuis le **contrôle d’accès jusqu’au système de sécurité incendie (SSI)**. Le dispositif repose sur la mise en place de **16 portiques, de 74 lecteurs de badge, de 40 caméras de surveillance et de 10 bandeaux de verrouillage électromagnétique**. Le SSI a, de son côté, **bénéficié de la pose de 30 nouvelles têtes incendie**.



VIGILANCE EN MILIEU HOSPITALIER

Les équipes interviennent au sein de l’**hôpital Necker, à Paris (75)**, en anticipant tous les risques inhérents à un établissement de santé en activité. Pour l’installation de nouveaux éclairages, blocs de secours, dispositifs de contrôle d’accès ou encore détecteurs incendie, les opérations se déroulent dans des zones sensibles, telles que les chambres, les laboratoires et les salles blanches. Toutes les précautions requises sont donc prises : les contraintes liées au confort des jeunes patients et du personnel hospitalier font l’objet d’une attention particulière, et un suivi rigoureux de la température, de l’humidité et de la pression des locaux à atmosphère contrôlée est assuré. Le respect des zones de confinement et la réduction des temps de coupure électrique font l’objet de toutes les attentions.



CONSOLIDATION POUR OUVRAGE D’ART

Spie batignolles a procédé au **confortement des remblais de culées d’un pont sur l’Acheneau, à Port-Saint-Père (44)**. L’opération s’imposait, car ces remblais s’étaient progressivement tassés de 80 cm sur 30 ans, provoquant des fissures sur la dalle de répartition et des fuites de matériaux sous le tablier. Ces dégradations déformaient la chaussée, au détriment des usagers, et le conseil départemental a profité du programme d’aménagement de la RD751 pour conforter durablement l’ouvrage et stopper les détériorations. Les équipes ont commencé par démolir les dalles de transition et de répartition afin de colmater les manques. Pour stabiliser le terrain et asseoir les culées, 620 inclusions rigides de 21 m de profondeur ont été réalisées, avant que de nouvelles dalles soient coulées. Tous les travaux se sont déroulés dans le respect du milieu naturel de la rivière et des contraintes de temps posées par ce chantier routier.

ASSURER

la maintenance au quotidien

Spie batignolles s'appuie sur trois réseaux de proximité complémentaires pour répondre aux attentes de ses clients et leur garantir une réactivité constante. Présance® est dédié aux travaux de proximité en tous corps d'état, Maintenance & Services à la maintenance multitechnique et Travaux publics & Environnement aux petits aménagements urbains ou ruraux. Grâce à un niveau de réactivité constant, ces réseaux apportent une offre de service globale au quotidien.



RENOUVELLEMENT EN ZONE URBAINE

Dans le cadre d'un marché à bons de commande d'une durée de quatre ans, Spie batignolles est en charge de l'entretien et de la maintenance des installations de la régie des eaux de Montpellier sur l'ensemble de l'agglomération. C'est dans ce contexte qu'a été mené le **renouvellement des réseaux d'assainissement et d'eau potable** du quartier de l'Estelle, à **Pérols (34)**. Les travaux portaient sur le renouvellement de 500 m linéaires de réseau d'eaux usées et 250 m de réseau d'adduction d'eau potable, avec respectivement 45 et 30 branchements particuliers. Les équipes ont dû tenir compte de la présence d'amiante dans les anciennes installations, notamment au moment de l'ouverture de la tranchée et de la dépose des canalisations existantes. Une fois ces étapes assurées, elles ont pu procéder à la pose des tuyaux et des branchements, puis au remblaiement, avant d'assurer la réfection de la voirie. Menées en zone urbaine, les opérations se sont déroulées en interaction permanente avec les riverains et à proximité de nombreux réseaux sensibles. Un phasage précis a été mis en œuvre pour limiter les nuisances.

“



Une exigence de dialogue et de réactivité

ALEXANDRE CARDOSO
RESPONSABLE
D'AFFAIRES -
SPIE BATIGNOLLES
ÉNERGIE

Nos clients sont tous très différents et nous nous adaptons à cette diversité, même si nos interventions dans le cadre des marchés à bons de commande dont nous sommes titulaires sont souvent de même nature : petits travaux, dépannages et astreintes. Depuis les locaux administratifs pour le compte de la préfecture des Bouches-du-Rhône jusqu'aux lycées pour la région, en passant par les bâtiments tertiaires ou encore les logements pour le bailleur 13 Habitat, nous vivons au rythme des demandes, programmées ou décidées en urgence. La base de notre métier, c'est la confiance que nous cultivons au quotidien avec nos interlocuteurs. En la matière, nos premiers commerciaux sont nos techniciens ! Ce sont eux qui portent l'image de l'entreprise auprès de nos clients et c'est sur la qualité de leurs interventions que nous sommes jugés. Pour que tout se passe bien, nous privilégions le dialogue et la réactivité autant que la qualité, sans jamais perdre de vue la sécurité de nos équipes. »

UNE RELATION DE CONFIANCE

Être présents au quotidien pour les clients est une porte d'entrée stratégique, au-delà des seules interventions prévues par les marchés. Cette relation a notamment permis aux équipes du Sud-Est de candidater à des appels d'offres de deux structures partenaires, qui concernent des bornes IRVE pour véhicules électriques.

MAINTENANCE DE PRÉCISION

Les équipes assurent la **maintenance des équipements CVC et des sorbonnes du laboratoire Mérieux de Merville (59)**. Cette mission est essentielle pour une unité d'analyse, car la variation des valeurs d'hygrométrie et de température peut occasionner des dérives sur les équipements de mesure. Il est aussi nécessaire de maintenir en permanence une pression positive dans les laboratoires pour éviter toute contamination par entrée d'air. Par ailleurs, la vitesse des circulations d'air doit rester basse afin de ne pas perturber le fonctionnement des sorbonnes, ces enceintes ventilées dont les gros extracteurs captent les polluants éventuels. Le marché couvre également la maintenance de la chaufferie et de la production d'eau chaude sanitaire.

ENTRETIEN EXTÉRIEUR

Le groupe intervient à plusieurs niveaux pour l'**entretien des espaces verts et des surfaces minérales des zones d'activités** de la communauté urbaine de **Caen-la-Mer (14)**. Au sein de ce périmètre, ce ne sont pas moins de 52 sites qui bénéficient de l'attention des équipes, dont celui de l'aéroport de Caen-Carpiquet. Les espaces végétalisés nécessitent un entretien minutieux, entre tonte, fauche, désherbage et débroussaillage, sans oublier l'élagage, l'abattage, l'essouchement et les tailles d'arbre ou d'arbuste. Toutes ces opérations génèrent d'importants volumes de déchets verts, qu'il faut ensuite évacuer, traiter et, chaque fois que possible, valoriser. Le marché concerne également l'élimination de tous les déchets ramassés pour maintenir les sites en parfait état de propreté. Enfin, grâce à un partenariat avec une entreprise adaptée, le contrat prévoit l'accompagnement professionnel de personnes en situation de handicap.



RÉGLAGE SOUS SURVEILLANCE

Spie batignolles est en charge de la **maintenance préventive** du centre de développement de Decathlon, à **Lille (59)**. Le contrat couvre notamment les centrales de traitement d'air et la climatisation, afin d'assurer le confort des usagers du bâtiment, mais aussi pour garantir la stabilité des températures et de l'hygrométrie. Cette donnée est importante pour des locaux abritant des laboratoires, des chambres d'essai et des zones de stockage de produits dangereux. Les équipes ont également en charge la chaufferie, les ballons d'eau chaude sanitaire, les pompes de relevage, les adoucisseurs et le système de récupération des eaux pluviales.

61 CENTRALES
DE TRAITEMENT D'AIR

40 BALLONS D'EAU
CHAUD SANITAIRE

175 CASSETTES
DE CLIMATISATION

FAIRE VIVRE
les sites

À l'écoute de chaque besoin spécifique, nos équipes mobilisent leurs expertises pour accompagner l'évolution des sites. Elles sont en mesure de répondre à des sollicitations de nature diverse, qu'elles relèvent d'un dysfonctionnement de l'installation, d'un nouvel équipement ou de la modernisation d'un bâtiment pour un meilleur usage.



NOUVELLE ENVELOPPE POUR LES ATELIERS DU RER

Spie batignolles participe à la **modernisation des ateliers de maintenance du RER A de Sucy-en-Brie (94)**, le plus grand site de maintenance de la RATP. Dans ces locaux dédiés à l'entretien du matériel roulant, les équipes procèdent à des travaux de modification des sheds, ces toitures en dents de scie typiques de l'architecture industrielle. Au programme, dépose des verrières existantes, pose de nouvelles ossatures métalliques et reprise d'étanchéité. La mise en conformité du système de désenfumage (pose du châssis et raccordement) complètera cette intervention. Le travail en hauteur au-dessus d'un site en pleine activité génère des contraintes fortes et a nécessité la pose de platelage et de protection, en plus d'une vigilance renforcée. Le chantier se déroule en horaires décalés, de 16 h à 5 h, afin de minimiser son impact sur le fonctionnement du service ferroviaire.



CONFORTEMENT AU-DESSUS DES VOIES

Spie batignolles est intervenu à **Chartres (28)** pour stabiliser et conforter une **zone affectée par un glissement de talus** qui dominait une voie de la SNCF. En plus de l'instabilité et des difficultés d'accès, les équipes devaient tenir compte de la proximité de nombreux riverains et d'un réseau d'adduction d'eau potable. En à peine trois semaines, elles sont parvenues à mettre en place une paroi berlinoise en profilés métalliques et un masque drainant. Cet ouvrage de confortement prend la forme d'un parement du talus, avec des éléments à forte granulométrie, permettant d'assurer la stabilité de l'ensemble dans le temps. Toutes ces opérations ont pu se dérouler sans coupure de circulation ferroviaire.

TRAVAUX EN TOUS CORPS D'ÉTAT

Dans le cadre d'un accord-cadre pour le patrimoine de l'Eurométropole et de la Ville de **Strasbourg (67)**, nos équipes réalisent des **travaux en tous corps d'état sur des opérations à fort enjeu de délai**. Des opérations aussi variées que les besoins d'une agglomération de cette envergure : mise aux normes PMR du musée Tomi Ungerer, rénovation des bureaux de l'usine d'incinération des ordures ménagères et des bureaux du service juridique, remise en état de l'école Marguerite-Perey, dégradée par un incendie...



DÉPLOIEMENT DE BORNES ÉLECTRIQUES

À **Lille (59)**, le groupe a assuré la **mise en place des installations nécessaires à l'alimentation d'une flotte de voitures électriques** pour le compte de l'opérateur du réseau de transport de la métropole. Il a fallu pour cela déployer 16 bornes de recharge en gestion dynamique et des panneaux photovoltaïques sur ombrières destinés à alimenter l'ensemble. Les équipes se sont chargées des tirages de câbles, de la pose des supports et des bornes, des raccordements et de la programmation de ces dernières. Le système de gestion nécessitait également la création du réseau Ethernet permettant la supervision de leur information et celle de la régulation et de la distribution de l'énergie photovoltaïque. L'intervention a été complétée par la pose des équipements de vidéosurveillance, l'adaptation de la détection incendie et la création de la signalisation.



CENTRE CULTUREL LA RENAISSANCE

DÉFIS TECHNIQUES EN CENTRE-VILLE

Pour la transformation de l'emblématique cinéma La Renaissance, à Saint-Tropez (83), qui implique la création de nouveaux espaces, les équipes sont confrontées à d'importants défis techniques, en particulier liés à l'ajout d'un sous-sol. Elles doivent assurer la stabilité et l'étanchéité de ce dernier dans un espace restreint, en plein centre-ville, tout en protégeant les façades classées de l'ancien bâtiment. Pour cela, Spie batignolles a retenu la technique d'une enceinte en micropieux sécants, la seule à même de répondre aux différentes exigences. Ce sont ainsi 268 micropieux de 300 mm de diamètre, un sur deux étant armé avec un profilé métallique scellé au coulis, qui sont progressivement mis en place jusqu'à une profondeur de 9 m, en tenant compte de la présence de la nappe phréatique à 1,70 m de profondeur seulement. Une poutre de couronnement viendra ensuite liasonner toutes les têtes de forage pour reprendre les descentes de charges. Afin de garantir la stabilité complète du futur édifice, sept micropieux de fondations seront également ancrés à l'intérieur de la fouille, sur lesquels seront placés les poteaux porteurs de la structure. Toutes ces opérations doivent être réalisées sans endommager les façades, qui sont instrumentées pour suivre attentivement les impacts du chantier.

INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS

ENJEU	INDICATEUR DE PERFORMANCE	2025	2024
ENVIRONNEMENT			
Réduction des gaz à effet de serre	Émissions de GES (scopes 1 et 2)	62 311	69 619
Attitudes environnement	Nombre de sites ayant obtenu une « Grenouille d'or »	46	69
Protection de la biodiversité	Nombre de chantiers traversant une zone Natura 2000	64	59
Prévention des pollutions de sites	Nombre de pollutions accidentelles de sites	27	10
Économie circulaire et préservation des ressources	Part des déchets valorisés	89,95 %	82,00 %
SOCIAL			
Effectifs globaux	Nombre de collaborateurs groupe	9 046	9 067
Recrutement	Nombre de collaborateurs recrutés	927	980
	Nombre d'alternants	350	882
Égalité des chances, diversité et inclusion	Part des femmes dans l'effectif global	15,17 %	15,11 %
Compétences, parcours de formation et carrière	Part de la masse salariale consacrée à la formation	2,32 %	2,29 %
Indépendance stratégique par l'engagement actionnarial des salariés	Taux de porteurs de parts au sein de Spie batignolles	78,00 %	75,95 %
Santé, sécurité et bien-être au travail	Taux de gravité	0,79 %	0,85 %
	Taux de fréquence	19,43 %	19,30 %

ENJEU	INDICATEUR DE PERFORMANCE	2025	2024
SOCIÉTAL			
Éthique et conformité	Nombre d'alertes reçues et traitées sur l'éthique	10	11
	Nombre de collaborateurs formés à la lutte contre la corruption	1 683	935
Devoir de vigilance	Procédures ou sanctions en lien avec le travail illégal	0	0
Innovation et qualité des prestations	% de satisfaction sur la qualité de la relation client	98 %	93 %
	% de satisfaction client sur le respect de la sécurité	97 %	92 %
	% de satisfaction client sur le respect du planning et des délais	90 %	87 %
	% de satisfaction client sur la qualité de réalisation	98 %	89 %

EXTRAIT DES COMPTES CONSOLIDÉS

Au 31 décembre 2025

Actif en M€

Écarts d'acquisition	533,5
Autres immobilisations incorporelles	18,7
Immobilisations corporelles	247,5
Immobilisations financières	109,0
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	908,7
Stocks et en-cours	40,6
Clients et effets à recevoir	759,9
Autres créances et comptes de régularisation	462,3
Trésorerie active	666,0
TOTAL ACTIF CIRCULANT	1 928,7
TOTAL ACTIF	2 837,4

Passif en M€

CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	176,3
Intérêts minoritaires	4,8
CAPITAUX PROPRES ET INTÉRÊTS MINORITAIRES	181,1
TOTAL PROVISIONS	187,5
Emprunts et dettes financières	341,9
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	744,4
Autres dettes	1 382,5
TOTAL DETTES	2 468,8
TOTAL PASSIF	2 837,4

Comptes de résultat en M€

Production vendue (chiffre d'affaires)	2 581,8
Autres produits d'exploitation	104,6
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	2 686,4
Achats et charges externes	1 854,4
Impôts, taxes et versements assimilés	20,6
Charges de personnel	652,7
Dotations aux amortissements et provisions	88,3
Autres charges	24,5
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	2 640,6
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	6,8
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	52,6
Résultat d'exploitation compris dotations/reprises amortissements des écarts d'acquisition	46,2
RÉSULTAT FINANCIER	-17
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-10,1
RÉSULTAT DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	19,1
Impôts sur les résultats	-5,1
Impôts différés	-4,8
RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES	9,2
Quote-part des résultats des sociétés mises en équivalence	0,1
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	9,3
Part des minoritaires	1,9
RÉSULTAT NET - PART GROUPE	7,3
RÉSULTAT PAR ACTION (EN EURO)	0,20

Responsable de publication : Spie batignolles, Direction de la communication

Conception graphique et réalisation : Vincent Treppoz / Rédaction : atelierdumot.fr

Crédits photo : Bruno Astorg - Views-Factory / Jérémy Baumert / B&A / Dans le champ / André Ferreira / Julien Gazeau / Odile & Jean-Chrisophe Hecquet / Caroline Houal / Camille Huguenot / Jean-Dominique Lamy / Charles Marion / Stefan Meyer / Jean-Philippe Moulet / Emmanuel Nguyen Ngoc / Ocarina Création / François Poche / David Richard / Adobe Stock / DR / Spie batignolles

Imprimé sur papier 100 % recyclé
Juin 2026

180 ANS

**ET VOUS N'AVEZ
ENCORE RIEN VU !**

spie batignolles

spiebatignolles.fr

157 AVENUE CHARLES-DE-GAULLE — 92200 NEUILLY-SUR-SEINE



@spiebatignolles



@spiebatignolles



@spiebatignolles



@spie_batignolles