# Politique Achats Responsables 2026



**JEAN-CHARLES ROBIN**
PRÉSIDENT DU GROUPE
SPIE BATIGNOLLES



**AUDE MAURY**
MEMBRE DU CDG,
DIRECTEUR DE LA
PERFORMANCE ACHATS
GROUPE, RSE, PLAN
CARBONE, et IA

Dans un monde en pleine mutation, Spie batignolles affirme sa volonté de bâtir durablement en plaçant la responsabilité sociétale et environnementale au cœur de sa stratégie.
Le plan stratégique 2024-2030 incarne cette ambition, en articulant indépendance, performance et engagement autour de quatre piliers RSE : gouvernance responsable, capital humain, urgence environnementale et ancrage territorial
Pour y parvenir, le plan Accel'R (plan de décarbonation du Groupe) mobilise des leviers concrets mobilisant toute la chaîne de valeur pour accélérer la décarbonation des réalisations et faire de l'acte d'achat un levier de transformation à fort impact.
Dans ce cadre, la fonction Achats joue un rôle clé de cette dynamique de transformation des pratiques, les achats représentant une part significative des émissions de Gaz à Effets de Serre.

## LES 4 AXES DE LA POLITIQUE ACHATS RESPONSABLES

1. **La cartographie des risques**
2. **La gouvernance**
3. **Les principes directeurs**
4. **Nos engagements**

La démarche d'achats responsables contribue directement aux objectifs de décarbonation du Groupe en agissant sur :

- Le co-développement de solutions bas carbone via les innovations de nos partenaires fournisseurs (matériaux alternatifs, …)
- Le développement de l'Economie Sociale et Solidaire via l'accélération du recours aux solutions de l'économie circulaire couplées le cas échéant à des dispositifs d'insertion ou d'inclusion.
- L'accompagnement des fournisseurs et sous-traitants dans leur montée en maturité RSE notamment quant à la mesure et la réduction de leurs propres émissions de gaz à effet de serre

## Cartographie des risques

© Spie batignolles 2026

Spie batignolles identifie, analyse et priorise les risques et opportunités liés à ses achats et à ses chaînes d'approvisionnement notamment quant aux enjeux éthiques, sociaux, environnementaux, et économiques.
Cette cartographie est actualisée régulièrement et fait l'objet d'au moins une revue annuelle afin de mettre à jour les priorités achats responsables et les plans d'actions dans une logique d'amélioration continue en lien avec nos services opérationnels, santé/sécurité et ressources humaines.

## Gouvernance

La mise en œuvre de cette démarche au sein de l'ensemble des entités du Groupe est portée par la Direction de la Performance Achats, RSE & Plan Carbone Groupe qui structure et valide les orientations du Groupe sous l'impulsion du Comité de Direction Générale de Spie batignolles.

Celle-ci porte la dynamique achats responsables au sein du Groupe : elle impulse la montée en compétence des acheteurs via des formations (Fresque du Climat, Climate School et formations internes), anime les actions afin d'en assurer un déploiement homogène et accélère la transformation de la communauté achat en acheteurs responsables. Cette démarche pluriannuelle fédératrice fait l'objet d'un suivi structuré et de points de revue réguliers avec le Comité de Direction Générale quant aux orientations, indicateurs de pilotage et plans d'actions.

Le déploiement de cette dynamique de transformation de la filière achats est opérationnellement pilotée par Le Comité de la Performance Achats qui réunit les Directeurs Achats des filiales du Groupe et les Acheteurs leaders : il coordonne la politique achat du Groupe en déployant les directives Groupe et étant à l'écoute des besoins des filiales.

## Principes directeurs

Déployer les Achats Responsables chez Spie batignolles c'est repenser l'acte d'achat :

- Nous intégrons des critères RSE dans les préqualifications des tiers notamment au moment des appels d'offres
- Nous revisitons nos besoins en sollicitant les innovations de nos fournisseurs dans le but de proposer à nos clients des variantes plus performantes (sur les plans technique, économique, environnemental et sociétal)
- Nous intégrons des exigences environnementales (impact du cycle de fabrication, du transport, de l'utilisation du produit), sociales (équité, lutte contre le travail dissimulé) et éthiques (lutte contre la corruption, protection des données personnelles) à nos contrats
- Nous insufflons une logique de cycle de vie par un raisonnement en coût global afin de minimiser les impacts sociétaux et environnementaux de nos ouvrages jusqu'à leur fin de vie.

## Engagements

Afin de déployer et animer cette démarche, nous agissons concrètement sur plusieurs leviers clés.

La qualité de la relation fournisseurs :

- Médiation fournisseurs : Spie batignolles met en place un dispositif de médiation fournisseurs permettant à tout partenaire de signaler une difficulté ou un différend non résolu par les circuits opérationnels habituels, dans une logique de traitement équitable et amiable. Ce dispositif repose sur un médiateur ou correspondant fournisseurs identifiés, disposant d'un positionnement garantissant son indépendance, et communiqué à l'ensemble des partenaires.
- Protection du fournisseur : Afin de préserver la trésorerie et la solvabilité de nos fournisseurs et sous-traitants, une attention particulière est apportée au respect des délais de paiement par l'optimisation des processus de facturation. Dans une logique d'équité financière, Spie batignolles structure progressivement un suivi de la performance de paiement de ses fournisseurs et sous-traitants afin d'identifier les axes d'amélioration et de prévenir les situations à risque.

© Spie batignolles 2026

- Cadre contractuel équilibré : Spie batignolles veille à promouvoir des pratiques contractuelles loyales et équilibrées. Les contrats-cadres visent à prévenir toute pratique susceptible de créer un déséquilibre significatif dans la relation avec les fournisseurs.
- Evaluation des fournisseurs : pour nous assurer de la conformité et la robustesse de nos partenaires, nous avons mis en place un processus d'évaluation via des outils Credit Safe (solvabilité), Viaco (éthique et conformité), Asesia (préqualification RSE) et l'open data.
- Charte achats responsables : nous avons rédigé une charte achats responsables que nous joignons à l'ensemble de nos contrats cadre nationaux et dans laquelle nous énonçons les enjeux sociaux et environnementaux sur lesquels nos partenaires doivent s'engager.

L'éthique et la conformité :

- Éthique des affaires et prévention de la corruption : Spie batignolles applique un dispositif de prévention de la corruption, des conflits d'intérêts et des pratiques contraires à l'éthique. Celui-ci est notamment structuré par le Code de conduite et la Charte Ethique & Conformité.
- La filière achats veille au respect de ces principes tout au long des processus de consultation, de négociation et de contractualisation, et attend de ses partenaires sous contrat des engagements équivalents.

Le climat et l'environnement

- Démarche d'éco-conception : afin de réduire l'impact environnemental de nos réalisations, nous favorisons la co-innovation opérationnelle et offrons la possibilité à nos partenaires de tester leurs solutions sur nos chantiers et ce dès la conception de toute solution visant une économie des ressources, et un bilan carbone global optimisé.
- Maîtrise des coûts et protection de l'environnement : Afin de réduire nos charges énergétiques, nous favorisons, auprès de nos fournisseurs et sous- traitants, les produits faisant appel aux énergies les moins carbonées ce qui permet aussi de lutter contre le changement climatique.
- Achats locaux : nous développons et renforçons le recours à des fournisseurs et sous-traitants locaux, au plus près des réalisations, afin de faire vivre le tissu économique local
- L'économie circulaire : nous avons mis en place une charte Economie Circulaire visant à accélérer les démarches des réemploi/réutilisation/recyclage des matériaux, développer l'utilisation des plateformes de valorisation pour nos chantiers, mobiliser les parties prenantes sur la politique Economie Circulaire du Groupe ainsi que former et piloter l'accès aux compétences Economie Circulaire des collaborateurs.

Le domaine social et l'inclusion

- Insertion sociale : afin de soutenir les actions visant à promouvoir l'insertion sociale, nous favorisons les ETTI pour tous nos marchés
- Vigilance éthique : nous veillons au respect des droits humains, aux conditions de travail dignes et équitables au sein de sa chaîne d'approvisionnement
- Autonomisation des femmes : nous renforçons notre engagement sociétal par l'adhésion aux Principes d'Autonomisation des Femmes (WEP), qui guident nos pratiques pour promouvoir l'égalité professionnelle et l'inclusion des femmes dans l'entreprise

© Spie batignolles 2026

## Objectifs

Dans un souci d'amélioration continue et de progression mesurable, Spie batignolles se fixe des objectifs structurés autour de 3 axes prioritaires : social & droits humains, environnement & climat, ressources durables

| AXES | Objectif qualitatif | Objectif quantitatif |
|---|---|---|
| Intégration des enjeux liés au social et aux droits humains dans la gestion des approvisionnements | A compter de 2025, prioriser les prestations des ESAT pour les contrats liés à l'économie circulaire. | Atteindre 100% de collecte de déchets dans les bureaux réalisée par des ESAT d'ici 2028. |
| Intégration des enjeux environnementaux dans la gestion des approvisionnements | A compter de 2026, renforcer notre vision des émissions Gaz à Effet de Serre de nos partenaires | Obtenir le bilan carbone de nos plus importants partenaires d'ici 2028 (représentant 80% des dépenses liées au scope 3 amont sous contrat-cadre). |
| | Former les acheteurs à la démarche d'achats responsables en 2026 via la Climate School. En 2027 et 2028, le plan de formation permettra de poursuivre la montée en maturité des acheteurs : | Former 100% des collaborateurs de la filière achats aux achats responsables d'ici 2028 |
| | A compter de 2025, développer l'ancrage territorial du Groupe au sein de l'écosystème économique local, notamment en favorisant l'emploi local | Réaliser 50% de nos dépenses auprès de PME d'ici 2028 |
| | | Réaliser 55% de nos dépenses à proximité de nos chantiers d'ici 2028 |
| Intégration des enjeux concernant l'achat de bois et/ou de produits dérivés du bois issus de sources durables. | D'ici 2028 mettre en place un suivi interne de la traçabilité de nos achats de bois (filière pérenne encadrée par un label) | En 2028 intégrer à 100% de nos contrats cadres nationaux des critères de gestion durable du bois. |
| Intégration de solutions innovantes bas carbone dans nos réalisations | A compter de 2025, développer des partenariats avec des fournisseurs de solutions bas carbone | Organiser au moins un évènement annuel mettant en avant les fournisseurs partenaires qui sont force de proposition de solutions bas carbone. |

Afin d'être au plus près des orientations stratégiques, des exigences réglementaires et normatives en vigueur, et des attentes des parties prenantes, cette politique est revue annuellement et validée par le Comité de Direction Générale pour le périmètre Groupe.

© Spie batignolles 2026